

# DOWN ACROUD RIDE

Årsredovisning 2020



**ÅRSREDOVISNING 2020**  
**BITARNA**  
**FALLER PÅ PLATS**  
OCH INTENSIFIERAT FÖRVÄRVSFOKUS



## Innehåll

|                                                         |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
| 2020 i korthet                                          | 4   |
| Investeringscase                                        | 5   |
| VD-ord                                                  | 6   |
| Mål, vision och strategi                                | 8   |
| Finansiella mål                                         | 13  |
| Segment och affärsområden                               | 17  |
| Våra segment                                            | 17  |
| iGaming Affiliation-segmentet                           | 20  |
| iGaming Affiliation-affärsmodell                        | 21  |
| iGaming Affiliation – våra varumärken                   | 23  |
| iGaming Affiliation – våra vertikaler                   | 24  |
| iGaming Affiliation Acroud Sports                       | 25  |
| iGaming Affiliation Acroud Poker                        | 27  |
| iGaming Affiliation – utrullning i USA                  | 29  |
| ...As a Service-segmentet                               | 30  |
| ...As a Service – affärsmodell                          | 31  |
| ...As a Service – våra varumärken                       | 32  |
| Marknaden                                               | 34  |
| Vårt Team                                               | 38  |
| Våra kärnvärden                                         | 40  |
| Hållbarhet                                              | 41  |
| Ansvarsfullt spelande                                   | 43  |
| Aktien                                                  | 44  |
| Riskhantering i Acroud                                  | 46  |
| Bolagsstyrningsrapport 2020                             | 48  |
| Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten           | 53  |
| Styrelse                                                | 55  |
| Ledningsgrupp                                           | 57  |
| Förvaltningsberättelse                                  | 59  |
| Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer | 76  |
| Revisionsberättelse                                     | 108 |
| Definitioner och nyckeltal                              | 111 |
| Information till aktieägare                             | 113 |

# 2020 i korthet

## VIKTIGA HÄNDELSEUNDER ÅRET Q1–Q4

2020 var ett händelserikt år för Acroud, då bolaget transformerats till ett nytt "framåtlutat" företag och en utmanare på marknaden. Nedan följer en sammanfattning av de viktigaste händelserna under respektive kvartal 2020.

### Q1

**Februari** – Robert Andersson utsågs till ny VD och koncernchef. Förändringen syftade till att skapa bättre förutsättningar för Acroud att återgå till tillväxt med bibehållen lönsamhet samt skapa aktieägarvärde på kort och lång sikt.

**Mars** – Den finansiella ställningen stärktes genom fortsatta återköp av bolagets egna företagsobligationer på marknaden, motsvarande ett nominellt belopp om 55 MSEK (cirka 5,5 MEUR).

**Mars** – Acroud lämnade en uppdatering av resultatet för första kvartalet 2020 och om effekterna av covid-19 samt beslutade att senarelägga årsstämman och publiceringen av årsrapporten.

### Q2

**April** – Den nya VD:n gjorde en strategisk översyn av bolagets verksamhet och transformationsprocessen avseende verksamheten inleddes, för att omvandla det gamla Net Gaming till det nya Acroud.

**Maj** – Den finansiella ställningen stärktes genom refinansiering, där en kvalificerad majoritet av obligationsinnehavarna röstade för de föreslagna förändringarna i obligationslånevillkoren. Förändringarna innebär bl.a. en förlängning av obligationslånet löptid till september 2022, med en bibehållen ränta på 7,25 procent.

**Juni** – Den första fasen av företagets transformationsprocess, då verksamheten omstrukturerades, delar av verksamheten centraliserades till Malta, och en CCO rekryterades för att bygga upp ett Key Account Team. Omstruktureringen skapade en tydligare operativ organisation med tydligare processer och ansvarsområden samt fokus på färre produkter, samtidigt som bolaget rekryterade mer operativ expertis för att driva framtida tillväxt.

### Q3

**Juli** – Bolaget anpassade sig och vidtog åtgärder för att skapa en stark långsiktig ställning på den nederländska marknaden. Bland åtgärderna ingick en justering av produktutbudet för att säkerställa att reglerna på den nederländska marknaden följs tills den nya spellagen träder i kraft 2021. Anpassningen kommer att inverka negativt på intäkterna på kort sikt, men åtgärderna var en långsiktig investering för att säkerställa en stark position och hållbar utveckling för den nederländska verksamheten över tid.

**Juli** – Net Gaming Europe bytte namn till Acroud. Namnbytet var en del av det omfattande förändringsarbete som inleddes när Robert Andersson tog över som VD. I samband med namnändringen ändrade bolaget sin tickersymbol på Nasdaq till "ACROUD".

**Augusti** – Bolaget beviljades licenser i de amerikanska delstaterna West Virginia, Colorado, Indiana och Iowa. Detta låg i linje med bolagets tillväxtstrategi och expansionsplan för USA, med en utökning av verksamheten till nya delstater.

**September** – Ledning och styrelse upprättade en ny tillväxtstrategi för att säkerställa en mer proaktiv respons på framtida tillväxt- och förvärvsmöjligheter.

### Q4

**Oktober** – Bolagets styrelse beslutade att accelerera genomförandet av tillväxtstrategin med målsättningen att kunna agera mer aktivt på framtida tillväxt- och förvärvsmöjligheter. Bolaget intensifierade tillväxtstrategin och bolagets två största ägare ställde sig positiva till tillväxtstrategin.

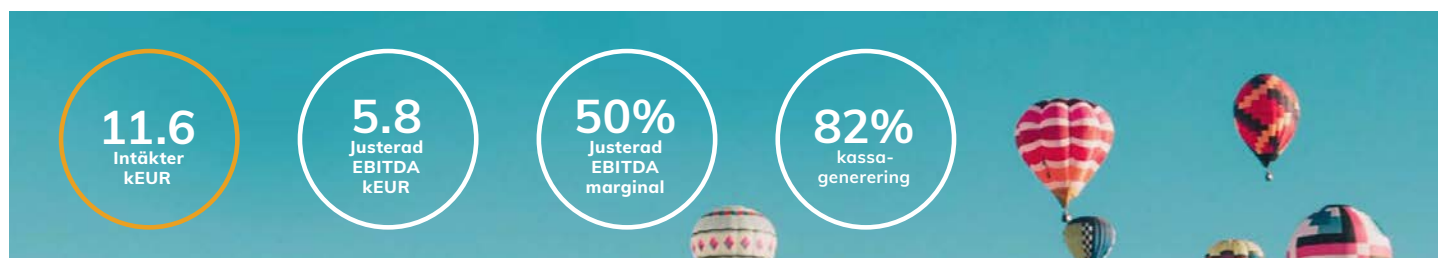
**November** – Acroud genomförde en riktad nyemission om 35 294 118 aktier till ett pris på 2,55 SEK per aktie, vilket motsvarar ungefär 90 MSEK (ca 9 MEUR) i allokerad efterfrågan. Emissionen gjorde det möjligt för bolaget att genomföra tillväxtstrategin och agera snabbt när attraktiva förvärvsmöjligheter uppstår. Samtidigt stärktes bolagets finansiella ställning.

**November** – Det första förvärvet slutfördes, då tillgångarna i RIAE Media förvärvades. RIAE Media är ett snabbväxande företag som genererar leads inom Sports Betting och har en god position för tillväxtmarknader som Latinamerika, Afrika och Asien. Förvärvet skyndar på bolagets tillväxt inom strategiska fokusområden såsom Sports Betting och Emerging Markets.

**November** – En avsiktsförklaring undertecknades, denna gång avseende förvärvet av PMG Group, i syfte att stärka bolagets strategiska ställning på marknaden och utveckla SaaS- och BaaS-erbjudanden. PMG är ett snabbväxande företag som huvudsakligen är verksamt på den europeiska marknaden med affiliatenätverket Matching Visions och iGaming-kampanjmäklaren Traffic Grid, men företaget är också en branschledande SaaS-tjänsteleverantör med Voonix. Förvärvet slutfördes i januari 2021.

**December** – Andra fasen i transformationsarbetet och omstruktureringen av företaget, då verksamheten organiserades om ytterligare och Pokervertikalen förstärktes genom rekryteringen av seniora resurser, bland annat Event och Outreach Manager. Utvecklingen av The Festival Series inleddes.

**December** – Bolaget beviljades licens för att bedriva verksamhet i Michigan, som reglerades i januari 2021. Licensen omfattar Sports Betting, Casino och Poker.



# Investeringscase

Acroud verkar på en marknad som historiskt uppvisat en långsiktig och stabil tillväxt. Framtidsutsikterna för iGaming ser positiva ut och förväntas fortsätta uppvisa en god och uthållig tillväxt under många år framöver. Dessutom har Acroud även gått in på marknaden för SaaS- och BaaS-lösningar, som också förefaller ha en ljus framtid.

## Stark marknadsposition i tillväxtbransch

Acroud har en stark position inom iGaming Affiliation och är ett av de ledande bolagen inom sektorn. Branschen globalt förväntas enligt H2GC växa med ca 10 procent årligen under perioden 2021–2026. Vi har etablerat långsiktiga och starka kundrelationer under våra drygt 15 år inom branschen, vilket ger oss ett försprång mot många av våra konkurrenter och marknaden i stort.

## Unik position på marknaden med SaaS- och BaaS-lösningar

Acroud har verksamhet inom två segment: iGaming Affiliation och "... As a Service". Vi är ensamma på marknaden om att kunna erbjuda SaaS- ("Software as a Service") och BaaS-lösningar ("Business as a Service") via vårt "...As a Service"-segment. SaaS- och BaaS-verksamheten växer i snabb takt och vi agerar i hög fart för att utveckla denna del av verksamheten, som har betydligt högre inträdesbarriärer och högt aktieägarvärde.

## Ledningsgrupp och styrelse med lång erfarenhet

Acrouds ledningsgrupp och styrelse har bred erfarenhet av att utveckla iGaming Affiliation och snabbväxande företag. Under 2020 har ett starkt team bildats. VD Robert Andersson har en gedigen erfarenhet från branschen och av att snabbt utveckla tillväxtföretag och skapa värde för aktieägarna. Genom de senaste förvärven och rekryteringarna har vi skapat ett starkt team av kraftfulla medarbetare med bred erfarenhet från branschen..

## Skalbar affärsmodell

Vi har en skalbar affärsmodell, som gör att vi snabbt och enkelt kan expandera befintliga och nya varumärken till nya geografiska marknader alternativt expandera till nya vertikaler. Vi har en unik egenutvecklad teknisk plattform (CAS) som gör att vi i snabb takt kan utveckla våra produkter och vårt erbjudande till slutkonsumenterna. Därmed kan vi skala upp vår verksamhet ytterligare samt uppnå höga marginaler och starka kassaflöden.

## Operations excellence

Med över 15 års erfarenhet och kunskap inom SEO samt högkvalitativt innehåll på våra digitala varumärken inom vårt iGaming Affiliation-segment, minskar vi den underliggande SEO-risken och samtidigt ökar användarnytan. I de flesta fall hittar användarna till våra webbsajter genom sökmotorer. Vi har under många år samlat på oss erfarenhet och kunskap om vad våra användare efterfrågar och vi utvecklar därför våra varumärken efter just användarens behov och förväntningar.

## Snabbväxande Sports Betting-vertikal

Sports Betting står för ca 50 procent av de totala intäkterna inom iGaming globalt. Acroud genererar fortfarande majoriteten av sina intäkter från Casino och till mindre del även från Poker inom iGaming Affiliation-segmentet. Acroud lanserade en Sports Betting-vertikal 2018 och vertikalen har vidareutvecklats under 2019–2020. Genom förvärvet av RIAE Media under fjärde kvartalet 2020 har vi stärkt Sports Betting-vertikalen kraftigt och är förberedda på snabb tillväxt i både Europa och USA. Vertikalexpansionen till Sports Betting görs för att på lång sikt kunna addera ytterligare organisk tillväxt till vår redan befintliga verksamhet.

## Stark position i Nordamerika

Sedan grundandet av PokerListings.com 2003 har bolaget mångårig erfarenhet från och kunskap om den Amerikanska marknaden. Under 2020 har vi ökat vårt fokus och byggt ett starkt team i USA, samtidigt som vi har säkerställt att vi kan vara verksamma i 12 delstater tack vare licenser och sk "business certificates". PokerListings.com är ett mycket starkt varumärke och bidrar även till att driva trafik till vertikaler utanför Poker. Tillsammans med andra starka varumärken, som CasinoGuide.com, CompareCasino.com och SportsBettingGuide.com, kommer det att driva tillväxten i USA över tid.

## Finansiell handlingsfrihet och beredskap

Acrouds verksamhet ska över tid bedrivas med låg finansiell risk genom att kontinuerligt sänka nettoskuldssättningen och genom att ha en god likviditet. God finansiell ställning och stark likviditet är högt prioriterat, vilket ger bolaget handlingsfrihet och skapar beredskap för att tillvarata möjligheter och hantera framtida utmaningar.



Vem är egentligen denna hungriga utmanare Acroud? Och vad är det vi jagar? Låt oss blicka tillbaka på det gångna året för att besvara dessa viktiga frågor innan vi blickar framåt.

Nu har det gått lite mer än ett år sedan jag fick förmånen att bli VD för Acroud och vi påbörjade resan för att skapa "Framtidens Mediahus". Det har minst sagt varit ett händelserikt år, inte minst på global nivå som vi alla är medvetna om. Men låt oss fokusera på Acroud. Bolaget har i full fart transformerats från att sitta fast i gamla tankebanor till att vara ett framtjutat företag genomsyrat av entreprenörsanda. Vi är nu "A Crowd" av skarpsinnade individer i ett företag med en unik marknadsposition. Det gångna året har kännetecknats av ett intensivt förändringsarbete då vi har byggt om företaget i snabb takt där vi har säkerställt refinansiering, genomfört kapitalanskaffning, bytt företagsnamn till Acroud, bildat ett starkt team med omfattande branscherfarenhet, genomfört strategiska förvärv. Det har följaktligen skett ett större strategiskifte till att bli mer offensiva och framtjutade, och vi har därmed skapat ett företag förberett för stark framtida tillväxt.

## Trendskifte under fjärde kvartalet...

Finansiellt sett så har 2020 varit ett utmanande år då intäkter och marginaler har minskat mycket beroende på marknadsreglerings-effekter, men även på grund av den historiska strategin. När jag tillträdde som VD förväntade jag mig att det skulle ta runt 12 månader innan vi skulle kunna skörda de första frukterna av det omfattande förändringsarbetet. Därför är det extra glädjande att se trendskiftet i slutet av fjärde kvartalet, såsom:

- NDC ökar och har mer än fördubblats sekventiellt, bland annat drivet av förvärv,
- INTÄKTERNA ökar 5 procent sekventiellt, till 2 497 kEUR,
- JUSTERAD EBITDA ÖKAR 7 % sekventiellt och uppgår till 1 023 kEUR

Vi kan vara stolta över dessa framsteg, även om det i ärlighetens namn inte spelar någon roll i det stora hela eftersom det finansiella resultatet bara är "en ögonblicksbild" som redan ligger bakom oss i tiden. Kom ihåg att "bättre bara är tillfälligt" eftersom imorgon kommer vi att vara bättre än idag.

Om vi blickar tillbaka på det sista kvartalet och perioden fram tills nu, så blir det betydligt mer spännande då det har varit ett väldigt händelserikt kvartal, där många av bitarna i Acrouds pussel har fallit på plats.

## Pusselbitar faller på plats...

Under de senaste kvartalen har en ny och mer offensiv tillväxtstrategi implementerats för att bygga en plattform för tillväxt och skapa ett unikt företag på marknaden.

Vi har rest kapital om 90 MSEK genom en nyemission som stärker vår balansräkning samt gör det möjligt att skapa en ny marknadsposition genom strategiska förvärv. I samband med nyemissionen har vi även välkomnat flera nya investerare till Acroud vilket gör oss ännu starkare.

Med delar av kapitalet slutförde vi förvärven av tillgångarna i Power Media Group (PMG) och tillgångarna i RIAE Media. RIAE Media och i Power Media Group är transformativa förvärv som utgör viktiga pusselbitar i arbetet att skapa det nya Acroud. Acrouds vision är att skapa värde och göra det möjligt för "Content Creators" (t ex bloggare, youtubers, affiliates, etc.) att tjäna pengar på sitt arbete genom nya verktyg och nya affärer. För att förklara detta på bästa möjliga sätt. Media och information är något som skapas och konsumeras, men också något som man tjänar pengar på genom snabba, nya



Robert Anderson  
Verkställande direktör

och ständigt föränderliga sätt. Vi har därför en vision om att bygga "Framtidens Mediahus", som vi i själva verket aldrig kommer att uppnå även om vi gör rätt saker eftersom "bättre bara är tillfälligt", som jag tidigare nämnde. Sammanfattningsvis, vi möjliggör för verksamheter att frodas och skaffa kunder genom underhållande och pålitligt innehåll.

Genom förvärven har vi transformerats till ett mer diversifierat företag med flera olika intäktsströmmar. Faktum är att vi har skapat ett företag som är anpassat för stark tillväxt med betydligt lägre riskprofil än tidigare. Genom tillgångarna i RIAE Media har vi stärkt vår Sports Betting-vertikal och fått dragkraft på både "Emerging Markets" och i USA. Genom förvärvet av tillgångarna från Power Media Group har vi erhållit omfattande branschkunskap och ett starkt team samt helt nya intäktsströmmar och produkter.

Blickar vi framåt så har vi fortfarande några pusselbitar kvar att lägga genom ytterligare förvärv samt fortsatt utveckling av den underliggande verksamheten, vilket vi för närvarande arbetar med. Men pusselbitarna faller på plats och jag skulle nedan vilja ge er en försmak av vad det är vi skapar.

## Till din tjänst...byggs på tre strategiska pelare

Det nya Acroud som skapas bygger på tre strategiska pelare vilka skapar tillväxt och värde för aktieägarna.

**Första pelaren** – Affiliate Business. Detta är vår affiliateverksamhet bestående av vertikaler Poker, Sports Betting samt Casino. Inom affiliateverksamheten driver vi webbsajter vilka genererar trafik till speloperatörerna. Vi tillhandahåller högkvalitativ trafik och kan genom förvärvet av PMG använda SaaS- samt BaaS lösningar för att öka den underliggande tillväxten och lönsamheten inom affiliateverksamheten. Med andra ord så finns det betydande synergier inom detta område.

**Andra pelaren** – SaaS Business. Det är mycket "surr" kring Software as a Service (SaaS) och genom förvärvet av tillgångarna i PMG är vi från och med i år även ett SaaS-bolag. Men vi är också mer än så. Låt mig förklara. I linje med vår vision om att tillhandahålla ett sätt för "Content Creators" att kunna tjäna bättre på sitt arbete, erbjuder vi nu två mjukvarulösningar. Den första är Voonix vilket är ett branschledande datainsamlingsverktyg för affiliatemarknadsföring. Den andra är Affhut, som möjliggör för den som vill, att bygga och skapa sitt eget nätverk med "Content Creators".

**Tredje pelaren** – BaaS Business. Vi kan nu också erbjuda det vi skulle vilja kalla Business as a Service (BaaS), som är Matching Visions. Matching Visions ger "Content Creators" (t ex bloggare, youtubers, affiliates, etc.) tillgång till en betydligt större kundbas, unik mjukvara, verktyg samt affärsvillkor som annars är utom räckhåll för dem. Detta innebär till övervägande del att tusentals mindre iGaming-affiliates runt om i världen kommer att tillsammans, via Matching Visions, tillhandahålla trafik och nya spelare till on-line speloperatörer. Med andra ord gör Matching Visions livet enklare för både operatörer och affiliates. Enkelt uttryckt, Business as a Service.

Framöver kommer vi, genom horisontell expansion, att utöka vårt erbjudande avseende BaaS och SaaS utanför iGaming-branschen. Det finns enorm potential och stora uppsidor inom detta område.

## Fortsatt expansion i USA

Vi fortsätter på spåret med fokus på den amerikanska marknaden där vi genererade 20 procent av intäkterna under det fjärde kvartalet. Vi ser en ökad trafik driven av Poker-vertikalen samtidigt som vi nyligen har erhållit licenser i delstater såsom Virginia, Illinois, Tennessee, Michigan och Pennsylvania.

Några av våra webbsajter vinner mark och rankar bättre under fjärde kvartalet, vilket möjliggör för oss att växa organiskt inom Sports Betting, Casino och Poker. Vi utvärderar för närvarande våra olika tillväxtinitiativ i USA för att hitta balansen mellan organisk tillväxt, partnerskap med mediahus och genomförande av pågående strategiska förvärv.

## Tillbaka till landbaserade "Events" inom Poker och Casino, varför?

Logiken bakom att arrangera "Events" inom Poker och Casino är tydlig. Vi stärker vår position inom Poker, Casino-spel och konkurrenskraftig Sports betting, samtidigt som vi skapar "surr" och högkvalitativt innehåll till våra webbsajter. Det kommer även att hjälpa våra flaggskepp att växa ännu mer, såsom Pokerlistings.com och CompareCasino.com. Vi bedömer att evenemangen kommer att generera en positiv EBITDA redan från första tillfället, och därutöver alla synergier som genereras.

Det första stoppet för vår The Festival Series – thefestival.com – blir i Tallin under 2021 beroende på covid-läget. Det är det första i en rad av "poker-och kasinoevents" som arrangeras av Acroud i fantastiska städer över hela världen. Det kombinerar det bästa av poker, kasino och sportsbook – allt på en gång.

Vårt första stopp kommer att introducera konkurrenskraftiga roulette- och blackjackturneringar vid sidan olika typer av pokerspel vilka våra spelare känner till och älskar.

## In på streamingmarknaden med full kraft samt avsiktsförklaring undertecknad

Vi går in på streaming-marknaden och bygger ett nytt varumärke, vilket blir vårt nya streaming-nätverk. Detta kommer att förena iGaming-streaming "under ett tak" och erbjuda en "allt-i-ett-tjänst" till streamers som vill få sina streaming-kanaler att växa.

Vi har även slagit oss ihop med ett antal stora internationella streamers och detta tillsammans med unik teknik samt branschkunskap kommer att vara en "Game Changer" för Acroud. Streamer-verksamheten kommer att rullas ut under det första kvartalet 2021. Det är naturligt för oss att starta utrollningen inom iGaming, men vi ser fram emot att ta denna verksamhet till andra vertikaler såsom e-sport.

Vi är helt övertygade om att streaming av högkvalitativt innehåll är en viktig del av den framtida utvecklingen av vår bransch och andra vertikaler inom mediasektorn. De klassiska "affiliate-jämförelsesidorna" har fortfarande sin målgrupp, men denna typ av högkvalitativt och dynamiskt innehåll sträcker sig bortom det. I linje med denna marknadsutveckling har vi precis även tecknat en avsiktsförklaring för att förvärva ett Europa baserat mediabolag inom Sports Betting ("Målbolaget"). Målbolaget äger och driver några av Europas bästa streamingkanaler inom Sports Betting, Poker och Hästsport. Målbolaget utvecklar även SaaS-lösningar inom Sports Betting, vilket gör dem till en "strategic fit" med Acroud och en viktig bit i pusslet. Därutöver har Målbolaget visat en historik av kraftig tillväxt samtidigt som vi ser många synergier framöver.

Sammanfattningsvis, så börjar bitarna i Acroud-pusslet att falla på plats för att bygga "Framtidens Mediahus" och vi är förberedda på solid tillväxt. Ni kan förvänta er att vi kommer fortsätta att hålla ett högt tempo, investera smart och utmana "status quo". Som vi alla vet är så förändras livet ständigt.

Så...

## Join The Ride

Robert Andersson  
Malta



ÅRSREDOVISNING 2020

# MÅL, VISION OCH STRATEGI

# THIS IS US

## **We are a challenger on a quest**

We are adapting and we are here to disrupt and claim what hasn't been claimed.

We are here for the challenge, for the joy, for the pride of giving people guidance in their everyday life and supporting brands building their crowds.

We are here for the challenge because that's our motto on how to enable synergies between people and brands.

We are here for the joy because that's our motto on how to attract and nurture existing and future talent.

We are here for the pride because that's our motto on how to build confidence and long-lasting relationships.

**We are a challenger on a quest, and our journey has just begun.**

**We are acroud.**

Uppdrag  
Varför vi existerar

För att förena  
människor,  
Content  
Creators” samt  
verksamheter.

Vision  
Vårt idealtillstånd.

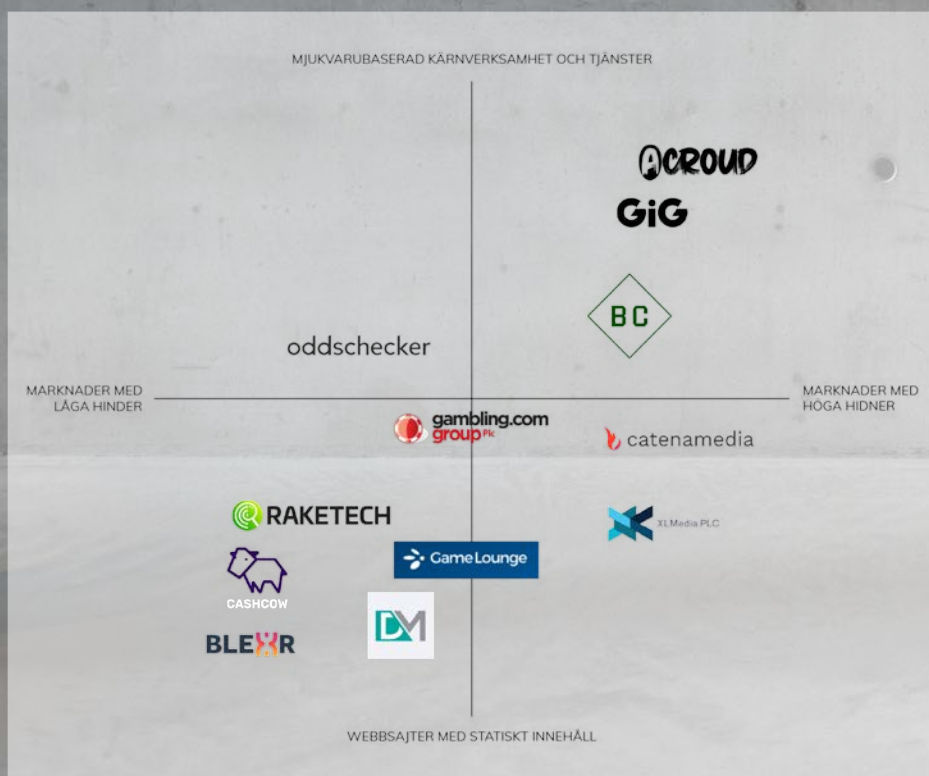
Att vara  
Framtidens  
Mediahus.

Mål  
Målet

Att skapa  
det bästa  
ekosystemet  
inom media-  
och affiliation-  
industrin.

## Positioneringsstrategi

Under året har Acrouds koncernledning och styrelse fortsatt att arbeta fokuserat med att utveckla bolagets mål, vision, strategi samt affärsidé. I september 2020 implementerades en ny och mer framåtlutad tillväxtstrategi.



Vår strategi och taktiska plan är att placera oss "uppe till höger" på marknaden, det vill säga vi rör oss bort från webbsajter med statistiskt innehåll, i riktning mot kärnverksamhet och tjänster vilka är programvarubaserade.

## Geografisk expansion

Samma framgångsfaktorer som Acroud har tillämpat på de europeiska marknaderna riktar vi nu mot "Emerging Markets" och Nordamerika. Vårt mål är att leverera högkvalitativa varumärken med korta ledtider, genom vår innovativa leveransmetod. På så sätt kan vi tidigt positionera våra varumärken och våra mjukvarulösningar, vilket möjliggör genomförandet av vår strategiska plan.

## Vertikaler core and beyond

Acrouds kärnverksamhet omfattar bland annat starkt positionerade affiliate-varumärken som kommer att gynnas av den snabbare trendutvecklingen bland annat under COVID-pandemin, dvs. minskad handel i butik och ökad handel on-line. Acroud är väl positionerat för att ta till vara på dessa marknadstrender då vi har ett starkt operativt team som levererar högkvalitativt innehåll, välutvecklad sökmotoroptimering samt har utvecklat en högteknologisk infrastruktur. Dessutom har vårt produktutbud utökats inom nya och spännande vertikaler som kommer att öka takten i vår strategiska tillväxtplan.

## Diversifiering av Intäktsströmmar

Genom att bygga upp en långsiktig intäktdiversifiering och intäktsmodell blir bolaget mindre känsligt för marknadsförändringar och regleringseffekter. Genom att bygga strategisk stabilitet och hållbarhet i vår intäktbas minskar vi bolagets sammanvägda riskprofil.

## ....As a Service företag

Acroud diversifierade verksamheten i början av 2021 genom förvärvet av PGM Group. Våra SaaS produkter genererar långsiktiga och stabila intäktsströmmar. Vårt mål är att stärka positionen inom mjukvaruverksamheten och skapa synergier mellan våra nya tillgångar och tidigare kärnverksamhet och därmed bli det ledande tjänsteföretaget i branschen.

# STRATEGISK PLAN

## Utrullning i USA

Öka takten i vår USA expansion genom att rekrytera nyckelpersonal. Genom kostnadseffektiv och innovativ leveransmodell avseende nya produkter, vilka är inriktade på USA siktar vi på att ha sajter i drift i alla reglerade delstater samt vertikaler under 2021. Detta i kombination med våra godkända licenser gör det möjligt för oss att bedriva verksamhet i tolv delstater vilket innebär att vi kan nå önskad tillväxt i USA.

## Innehållsrik streaming

Acroud kommer att fortsätta arbeta opportunistiskt för att skapa nya intäktsflöden, däribland investeringar i och utveckling av livestreaming samt "influencers" på sociala medier. Målet är att diversifiera samt utöka NDC basen både organiskt och via förvärv. Strategin kommer således att genomföras genom förvärv och genom att vi skapar eget innehåll med högt värde.

# TAKTISK PLAN

## Systematiska M&A

Vi kommer att fortsätta att driva en opportunistisk förvärvsstrategi och utvärdera nya fall löpande. Vi kommer dock inte att vara lika "aggressiva" som tidigare, utan fokusera på tillväxt i vår nuvarande portfölj och de förvärv som redan har genomförts/tillkännagetts.

## Bibehållet fokus

Fortsätta att utveckla och bygga vårt operativa team för att säkerställa snabba leveranser och effektiv kostnadsbas. Implementera en "doer"-mentalitet i organisationen för att bibehålla fokus och effektivitet. Fokusera på färre områden för att förbättra kvaliteten i vår utveckling av våra befintliga varumärken. Kontinuerligt utvärdera varumärken och domäner som inte presterar enligt plan och utvärdera en eventuell avyttring..

# Finansiella mål

## Finansiell handlingsfrihet och beredskap

Acrouds verksamhet ska över tid bedrivas med låg finansiell risk genom att kontinuerligt sänka nettoskuldsättningen och genom att ha en god likviditet. God finansiell ställning och stark likviditet är högt prioriterat, vilket ger bolaget handlingsfrihet och skapar beredskap för att tillvarata möjligheter samt hantera framtida utmaningar.

## Bolagets operativa riskprofil har förbättrats väsentligt under 2020 genom följande åtgärder:

### Intäktsdiversifiering

- Införande av nya intäktsmodeller, såsom "Fixed fees" och "Banner fees" som uppgick till +10 av intäkterna under fjärde kvartalet 2020.
- Ökad andel intäktsdelning med våra partners, vilken har som stabiliseras kring 60–65 procent under 2020

### Marknadsdiversifiering

- Minskat beroende av enskilda geografiska marknader genom expansion i Nordamerika i kombination med förvärv av RIAE Media och Power Media Group.

### Produktdiversifiering

- Utökat antal produkter och vertikaler, såsom expansion inom Sports Bettingvertikalen och förvärv av Power Media Group, som bedriver SaaS- och BaaS-affärslösningar.

## Operativa mål med minskad operativ risk

Acrouds styrelse har beslutat att verksamheten ska bedrivas med låg operativ risk. Vi utvecklar digitala tjänster och produkter som skapar användarnytta. Detta ger oss återkommande användare och kunder, vilket i sin tur minskar den operativa risken. Bolagets tillväxtsatsningar sker primärt på reglerade marknader eller marknader som snart kommer att regleras. Dessutom är Acrouds verksamhet data- och processdriven, vilket skapar förutsägbarhet, god styrning och minskat personberoende.



## Våra finansiella mål

Acrouds finansiella mål utgör en långsiktig ambition som styrelsen och ledningen anser är rimlig för bolaget.

### Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål:

#### Resultattillväxt per aktie

Acroud ska över tid uppvisa en genomsnittlig ökning av resultat per aktie om minst 20 procent per år. Resultattillväxt per aktie är det övergripande finansiella målet och Acroud anser att vinsttillväxt per aktie är det bästa sättet att mäta aktieägarvärde över tid.

#### Organisk omsättningstillväxt

Acrouds långsiktiga mål är en organisk omsättningstillväxt i intervallet 15–25 procent per år. Acroud kommer kontinuerligt att investera i kärnverksamheten och i nya interna tillväxstsatsningar för att säkerställa uthålligt god organisk tillväxt. Tiden när tillväxstsatsningar bär frukt kommer att variera och därför kommer den organiska tillväxten att fluktuera över tid.

Acrouds definition av organisk tillväxt baseras på Nettoomsättning jämfört med föregående period exklusive förvärv i enlighet med IFRS3 (senaste 12 månaderna) och avyttringar samt valutakursrörelser.

#### Kapitalstruktur

Acrouds långsiktiga mål är att Nettoskuld/EBITDA ej ska överstiga 2,0. Bolaget ska över tid bedriva verksamheten med låg nettoskuldsättning och därmed låg finansiell risk. Styrelsen har, under perioder, rätt att frånga detta mål om det bedöms gynnsamt för såväl Bolag som aktieägarvärde.

#### Utdelning

Acroud kommer under de närmaste åren att prioritera sänkt nettoskuldsättning, god likviditet och interna tillväxtinvesteringar framför utdelning.

Bolaget har historiskt sett även gjort ett antal lyckosamma förvärv som har integrerats i den egenutvecklade och skalbara plattformen, vilket har bidragit till underliggande tillväxt och intjäningsförmåga. Vi kommer att fortsätta att driva en opportunistisk förvärvsstrategi och utvärdera nya fall. Prioritet kommer dock att ligga på organisk tillväxt i vår basportfölj, integration och redan genomförda/tillkännagivna transaktioner.

## Nyckelantaganden

Marknaden för iGaming förväntas fortsätta att växa med en årlig genomsnittlig tillväxttakt om ca 10 procent under perioden 2021–2026. Andelen spel online (iGaming) uppgår idag till ca 12 procent och förväntas öka till 15 procent fram till år 2023. Acroud förutser en fortsatt uthållig underliggande tillväxt på iGaming-marknaden.

Idag svarar Sports Betting för ca 50 procent av iGaming-marknaden. Under 2020 har Acroud stärkt sin position inom Sports Betting genom utveckling av underliggande verksamhet och förvärvet av RIAE Media, och förväntar sig på sikt kunna generera högre tillväxt än genomsnittet för iGamingmarknaden totalt från denna vertikal.

USA går mot omregleringar i alltför delstater och numera tillåts även Sports Betting. Acroud har haft tillgångar på den amerikanska marknaden sedan 2003 och vi kommer att kunna kapitalisera på dessa och nya varumärken när ett ökande antal delstater öppnar för iGaming.

Acroud är idag en ledande aktör inom affiliatesegmentet och har mångåriga relationer med våra partners. Acroud räknar med att kunna bibehålla dessa partnerskap samt ingå nya partnerskap när fler aktörer etablerar sig på marknaden.

Acroud förväntar sig att konkurrensen bland affiliatebolag kommer att förbli relativt oförändrad, då fortsatt konsolidering av marknaden uppvägs av att nya aktörer tillkommer. Bolaget bedömer dock att det kommer att ske en förskjutning av marknadsandelar till förmån för större aktörer, såsom bland andra Acroud.

Vid framtagandet av de långsiktiga finansiella målen har bolaget inte tagit höjd för eventuella betydande negativa effekter som ett resultat av väsentliga förändringar inom, men ej begränsat till, följande områden;

- Det regulatoriska klimatet, lagar och regler som bolaget, iGaming affiliate-marknaden, bolagets partners samt den breda iGaming-marknaden är föremål för.
- Våra partners (operatörernas) syn på användandet av affiliates vid kundanskaffningen.
- Befintliga politiska, skattemässiga, marknadsförhållanden och/ eller ekonomiska förhållanden, samt den administrativa, reglerande eller skatterelaterade behandlingen av koncernen.



***“Vi kommer att fortsätta att driva en opportunistisk förvärvsstrategi och utvärdera nya fall, främst med fokus på USA och inom Sports Betting- samt SaaS-tjänster”***

Gustav Vadenbring  
CFO



*"Efter sommaren 2020 har vi rekryterat ett mycket starkt KAM-team med internationell erfarenhet av up-sales. Under fjärde kvartalet 2020 genererade upselling 10 procent av koncernens intäkter"*

**Olga Tsalle**  
CCO

# Segment och affärsområden

## ACROUDS TRE TILLVÄXTPELARE

Acrouds strategi och framtida tillväxtplaner bygger på tre pelare för tillväxt: Affiliate Business, BaaS Business och SaaS Business.



### Första pelaren

#### Affiliate Business

Detta är vår underliggande affiliateverksamhet som omfattar de traditionella vertikalererna Poker, Sports Betting och Casino. Acroud levererar innehåll av hög kvalitet, sökmotoroptimering och den senaste tekniken till sina centrala affiliatetillgångar för att fortsätta att komma högt i sökordsrankningar. Detta kompletterat av våra SaaS- och BaaS-lösningar stärker den underliggande tillväxten och lönsamheten i affiliateverksamheten.

#### Viktiga tillväxt drivare

Centraliserat system och genomförd migration till ny plattform. Synergier med Matching Visions och Acroud Sports för att öka vår output till lägre kostnad.

Mer nischad och riktad SEO-strategi med nytt arbetsflöde leder till högre SEO-värde för mindre investering.

Projekt "Upsell" – synergier inom Acroud-koncernen för att öka "Fixed fees" samt "Banner Fees" upp emot 10-15% av koncernens omsättning.

Återinträde på reglerade marknader. Den nederländska marknaden kommer att öppna under 2021 och vi kommer att använda våra sedan tidigare starka operativa tillgångar tillsammans med nya nätverk och PPC-alternativ.

Expansion i USA, inklusive lansering av nya sajter i reglerade delstater.

### Andra pelaren

#### SaaS Business

Genom förvärvet av PMG är Acroud nu även ett SaaS-företag (Software as a Service). I linje med vår vision om att skapa ett bättre sätt för "Content Creators" att tjäna pengar på sitt arbete erbjuder vi nu två olika mjukvarulösningar. 1) Voonix, som är ett branschledande datainsamlingsverktyg på affiliatemarknaden, och 2) Affhut, som förenklar för användare att bygga och skapa sina egna nätverk av innehållsskapare.

#### Viktiga tillväxt drivare

Öka Voonix månatliga återkommande intäkter genom att öka kundbasen. Voonix är marknadsledande och utökar löpande kundbasen till det återkommande intäktsflödet.

Projektet "Voonix Premium Operator" – ger operatörer möjlighet att kommunicera med affiliatekunder, vilket skapar ytterligare intäktsflöden.

Projektet "Content" – skapa ytterligare intäktsflöden genom att erbjuda automatiserat samt "feedbaserat" innehåll till affiliates via leveratörer av spelmjukvara.

Nya segment – lansera Voonix-produkten på marknader med hög tillväxt, såsom finans- och mainstreamaffiliation.

Voonix Compliance – erbjuda affiliates möjlighet att lagra och dela kundkännedomsdokument (KYC) och låta affiliates lagra, administrera och e-signera införingsorder genom Voonix-systemet. Voonix Compliance-projektet kommer att befästa bolagets marknadsledande ställning inom SaaS-produkter för affiliates och samtidigt begränsa kundbortfallet och skapa tillväxtpotentialer.

### Tredje pelaren

#### BaaS Business

Vi erbjuder nu BaaS (Business as a Service) affärslösningar. Matching Visions ger medieskapare (t.ex. webbsajtaffiliates, bloggare, youtubers osv.) tillgång till en stor pool av spelkampanjer som annars är utom räckhåll för dem, unik mjukvara, verktyg och en enda betalning/kontakt för all affiliateverksamhet. Tusentals mindre iGaming-affiliates runt om i världen kommer att tillsammans, via Matching Visions, tillhandahålla trafik och nya spelare till onlinespeloperatörer. Matching Visions fungerar som en gemensam plattform och en kollektivavtalsorganisation för denna grupp och är verkligen, precis som deras slogan antyder, en affiliates bästa vän.

#### Viktiga tillväxt drivare

Project Stream – ny källa till intäkter från gamingstreamare med stora möjligheter till ökat värde med NDC-leverans.

Acroud Regions – lansering av Matching Visions i varje större region i världen med partners där vi har en vinstdelning. Inga större investeringar behövs och affärsmodellen baseras på ett kommersiellt upplägg som alla vinner på.

Acroud Sports Service – Integrera Acroud tillgångar från olika affärsområden för att stärka tillväxten inom Sports Betting-vertikalen. Använda Affhut, externa sportdata och Matching Vision för att öka tillväxttakten.

A man with short blonde hair and glasses, wearing a dark blue suit jacket over a white shirt, is sitting outdoors. He is smiling and looking towards the camera. The background is a blurred landscape with greenery and a blue sky.

# IGAMING AFFILIATION OCH ...AS A SERVICE

Sedan januari 2021 driver Acroud verksamhet inom två olika segment: iGaming Affiliation och "...As a Service", som är kopplade till våra affärserbjudanden och våra tre tillväxtpelare.

## iGaming Affiliation-segmentet

**iGaming Affiliate-segmentet är vår underliggande affiliateverksamhet som omfattar de traditionella vertikalerna Poker, Sports Betting och Casino. Acroud levererar innehåll av hög kvalitet, sökmotoroptimering och den senaste tekniken till sina centrala affiliatetillgångar för att fortsätta att komma högt i sökordsrankningar.**

Chef för iGaming Affiliation-segmentet är Ruben Gräve, som har mer än tio års internationell erfarenhet inom digital marknadsföring, iGaming och e-handelsindustrin. Ruben, som har sina rötter i Nederländerna, grundade sitt första företag som tolvåring i Amsterdam och studerade avtalslagstiftning och datorvetenskap vid Harvard Business School Online. Han har framgångsrikt byggt upp och sålt sina företag under de senaste åren och har ett starkt entreprenörsfokus samt stor erfarenhet av att bygga högpresterande team på internationell nivå.

**Ruben Gräve**  
COO Affiliation-segmentet

## ...As a Service-segmentet

**...As a Service-segmentet består av våra affärlösningar "Business as a Service" (BaaS) och "Software as a Service" (SaaS), som är vår andra och tredje tillväxtpelare. I ... As a Service-segmentet. erbjuder vi våra kunder olika mjukvarulösningar och vi ger "Content Creators" (t ex bloggare, youtubers, affiliates, etc.) tillgång till en betydligt större kundbas, unik mjukvara, verktyg samt affärsvillkor som annars är utom räckhåll för dem.**

...As a Service-segmentet leds av Morten Marcussen som har över åtta års erfarenhet inom iGaming-industrin och mer än 20 års erfarenhet av affärsutveckling online. Han har en dubbel civilekonomexamen med inriktning på Design and communication management. Morten har varit VD för Voonix sedan 2018, men fokuserar också på affärsutveckling inom olika områden för Acroud.



**Morten Marcussen**  
Managing Director  
...As a Service-segmentet

# iGaming Affiliation-segmentet

iGaming Affiliate-segmentet är vår underliggande affiliateverksamhet som omfattar de traditionella vertikalerna Poker, Sports Betting och Casino. Acroud levererar innehåll av hög kvalitet, sökmotoroptimering och den senaste tekniken till sina centrala affiliatetillgångar för att ständigt ligga i topp i sökordsrankningar.

## Hur vi skapar värde

Acroud skapar värde i flera led, framför allt för våra användare (spelare), våra partners (speloperatörer) och inte minst våra aktieägare.

### Värde för våra användare:

Vi hjälper våra användare att hitta rätt operatör  
Vi tillhandahåller guider och recensioner av olika operatörer och spel  
Vi tillhandahåller jämförelsetjänster av bonusar och kampanjer



### Värde vi adderar:

Investeringar      Tech  
Användarvänlighet      SEO  
Kundrelationer

### Våra produkter:



### Värde som skapas:

Hög användarmöjlighet  
Hög andel återkommande användare  
Långsiktig uthållighet tillväxt



Högkvalitativa leads  
Slutkonsumenter som vill spela för riktiga pengar

### Värde för våra partners:

Värdefull trafik  
New Depositing Customers (NDCs)

### Urval av partners:



### Värde för iGaming-användare

Acroud hjälper spelare, dvs slutkonsumenter inom iGaming att hitta rätt casino, pokerrum eller hitta odds inom en specifik sport. Genom recensioner av de olika iGaming-operatörerna i kombination med spelguider, regler samt speltips guider och inspirerar vi våra användare att fatta rätt beslut.

### Värde för våra partners

Acroud driver starka digitala varumärken för att kunna erbjuda våra partners, dvs iGaming-operatörerna, nya slutkonsumenter med höga spelarvärden.

### Vi tillför resurser för en starkare slutprodukt

Acroud tillför resurser såsom kapital, men även teknik, kundrelationer, SEO-kompetens, samt inte minst användarnytta för att stärka våra tjänster och varumärken. Detta leder till nöjda och i hög grad återkommande användare, som i sin tur leder till en långsiktig och uthållig tillväxt för oss och våra partners.



# iGaming Affiliation-affärsmodell

## AFFÄRSIDÉ

### Starka, digitala varumärken med kvalitetsinnehåll

Vår affärsidé för iGaming Affiliation är att äga, driva och utveckla högkvalitativa digitala varumärken i syfte att guida slutkonsumenter till våra partners (operatörer inom iGaming). Acroud tjänar pengar genom att användarna av våra varumärken dirigeras vidare till någon av våra partners. Så snart någon av dessa användare gjort en insättning hos speloperatören, får Acroud betalt (se avsnittet om intäktsmodell nedan).



### Intäktsmodell

Acrouds intäktsmodell för iGaming Affiliation-segmentet är prestationsbaserad och baseras på att en användare, det vill säga slutkonsument, gjort en insättning och börjat spela hos någon av Acrouds partners, som utgörs av speloperatörer. Intäkterna baseras på vilken typ av kundavtal som ingåtts med aktuell partner för den aktuella marknaden. Acrouds iGaming Affiliation-segment har tre huvudsakliga intäktsmodeller.

#### CPA – Cost per acquisition

Intäktsmodell baserad på en fast avgift som erhålls när en ny användare som Acroud förmedlat gjort sin första insättning hos speloperatören. Detta är en form av förskottsbetalning som Acroud erhåller och den faktureras våra partners månadsvis.

#### Intäktsdelning – Revenue Share

Intäktsmodell baserad på att en andel av nettointäkterna från en slutkonsument hos speloperatören tillfaller Acroud. Nettointäkterna utgörs av bruttointäkter som slutkonsumenten genererat med avdrag för bonusar, transaktionskostnader samt andra direkta kostnader såsom spelskatt. För de slutkonsumenter där Acroud har avtal om intäktsdelning kommer intäkterna att tillfalla Acroud så länge slutkonsumenten är aktiv hos speloperatören, det vill säga under hela kundlivscykeln. I vissa fall genererar Acroud intäkter från både CPA och intäktsdelning, så kallad hybrid.

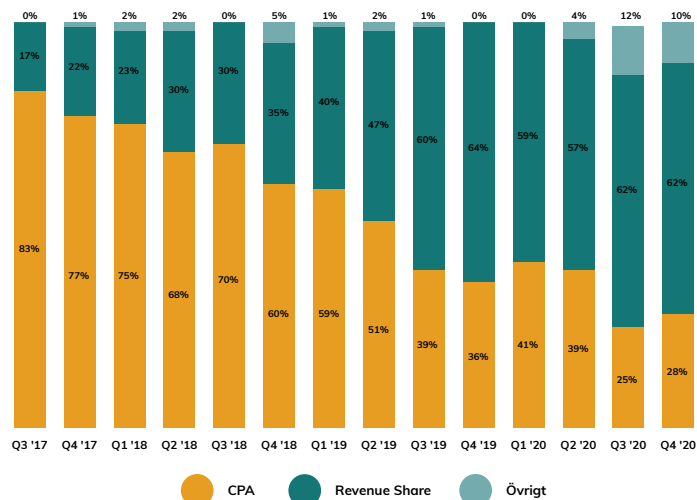
#### Övriga intäkter (fasta avgifter/ banderollavgifter/ etc.)

Under 2020 har Key Account Team inrättats, inklusive en Chief Commercial Officer. Detta har lett till att nya intäktsströmmar har införts som genererar intäkter från "Fixed Fees" samt "Banner Fees", som utgjorde drygt 10 procent av intäkterna under fjärde kvartalet 2020, jämfört med 0 procent motsvarande period föregående år.

### Strategiskt skifte i intäktsmodell

Under 2017–2020 har styrelse och ledning genomfört ett strategiskt initiativ där en övergång har skett från CPA till intäktsdelning. Under 2020 andelen intäktsdelning fortsatt att stabiliseras kring 60–65 procent. Övergången till en ökad andel intäktsdelning stärker vår tillväxt över tid och ger bolaget långsiktig stabilitet. I diagrammet visas det strategiska skiftet mellan 2017 och 2020.

#### Intäktesandel baserad på kategori



*“Under 2020 har vi fortsatt att utveckla vår systemsupport och anpassat verksamheten för tillväxt genom utveckling av CAS (Centralised Affiliate System) och migration av alla sajter till en och samma plattform.”*

Clinton Cutajar  
CTO

# iGaming Affiliation – våra varumärken

Inom iGaming Affiliation fokuserar vi på våra befintliga tillgångar, men vi lanserar också nya starka varumärken, som CompareCasino.com i november 2020.

Steg för steg bygger vi en stark portfölj med varumärken inom Poker, Casino och Sports Betting i iGaming Affiliation-segmentet...



# iGaming Affiliation – våra vertikaler

## AFFÄRSOMRÅDEN



### Acroud driver verksamhet i tre vertikaler (affärsområden) inom iGaming Affiliation-segmentet

#### Casino



Acrouds största vertikal (affärsområde) inom iGaming Affiliation-segmentet är Casino. Inom Casinovertikalen drivs intäkterna av ett flertal såväl globala som lokala varumärken för att tillhandahålla rätt innehåll baserat på användarnas preferenser och söktrender. Det genererade innehållet omfattar bland annat recensioner av olika speloperatörer och guider om olika typer av spel, t.ex. roulettguider med speltips och regler, men kan också bestå av recensioner av olika spel, såsom enarmade banditer (slots), topplistor som rankar de olika speloperatörerna eller andra riktade kampanjer.

#### Sports Betting



Acrouds nyaste vertikal är Sports Betting. Inom Sports Bettingvertikalen drivs intäkterna av ett antal lokala varumärken för att tillhandahålla lokalt innehåll baserat på användarnas preferenser avseende vissa sporter eller lag. Bland annat genereras innehåll i form av speltips med rekommendationer kring en viss match eller ett visst mästerskap.

I tillägg till det finns oddsjämförelser mellan olika speloperatörer för de olika sporterna. Dessutom finns recensioner av olika speloperatörer, guider om olika typer av spel samt topplistor som rankar de olika speloperatörerna utifrån sport eller efter vilket erbjudande användaren vill ha.

#### Poker PokerListings

Poker ligger i Acrouds DNA och Poker är den äldsta vertikalen. Vid grundandet 2003 lanserades Pokerlistings.com och har idag kommit att bli en av världens mest erkända pokerportaler. Här kan användarna läsa guider om spelregler för Poker eller om olika pokerstrategier. Dessutom finns aktuella nyheter från Pokervärlden, erbjudanden från olika Pokeroperatörer samt liverapportering från Pokerturneringar.

#### Övrigt mortgageloan.

Acroud har idag även andra mindre vertikaler, bland annat inom Bingo, eSport och Finans. Dessa drivs av ett mindre team och med mindre fokus, men är områden där Acroud anser att det finns framtida potential.



Gary Gillies  
Head of Betting

# iGaming Affiliation Acroud Sports

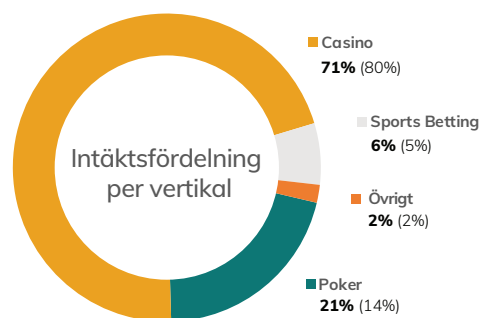
Acroud Sports, dvs. Sports Betting-vertikalen, leds av Gary Gillies som har mer än 20 års internationell erfarenhet inom digital marknadsföring, SEO, iGaming och Sports Betting. Gary har framgångsrikt byggt upp och sålt företag under de senaste åren och har ett starkt entreprenörsfokus och erfarenhet av att skapa tillväxt på internationell nivå.

## Om Acroud Sports

Vi har intensifierat vårt fokus på Sports Betting och utbyggnaden i USA samtidigt som vi har rekryterat medarbetare med gedigen erfarenhet som kan genomföra våra tillväxtplaner. I november 2020 förvärvades Sports Bettingtillgångarna i RIAE Media, vilka tillsammans med tillgångar som MaxFreeBets och SportBettingGuide.com bildar grunden i Acroud Sports.

Vårt mål är att Sports Betting-vertikalen ska växa till ett helautomatiserat verktyg för GEO-riktade prognoser som är skalbart och kan expandera utan att personalkostnaderna ökar. Detta kommer att göra det möjligt för oss att skala upp snabbare än konkurrenterna till rekordlåga kostnader. Prognosverktyget – "Predictions/Tool" – kommer att skapa en ingång för Bookmakers och ökade intäkter och kommer på så sätt att skapa ett betydande aktieägarvärde.

Sports Betting-vertikalen har påverkats negativt av covid-19 under 2020, men vi ser en stark återhämtning på marknaden, samtidigt som vårt produktutbud förstärks i snabb takt.





## Poker i vårt DNA och The Festival Series

Poker har alltid funnits i Acrouds DNA och Poker är den äldsta vertikalen (affärsområde). Varumärket PokerListings.com lanserades 2003 och har idag kommit att bli en av världens mest erkända pokerportaler, där användarna kan läsa guider om Pokerregler eller olika pokerstrategier. Dessutom finns aktuella nyheter från Pokervärlden, erbjudanden från olika Pokeroperatörer samt liverapportering från Pokerturneringar.

# iGaming Affiliation Acroud Poker

Acroud Poker leds av det tidigare pokerproffset Kresten Hougaard som har mer än 15 års internationell erfarenhet på den globala pokerscenen. Kresten har gedigen erfarenhet av att skapa tillväxt och har varit chef för Poker-vertikalen sedan 2019.

Under 2020 har vi investerat mycket tid och resurser i att stärka vår position inom poker och rekryterat ytterligare medarbetare från den internationella pokerscenen. I oktober hoppade tidigare pokerproffset och entreprenören Martin "Franke" von Zweigbergk på tåget och blev ansvarig för Events och Outreach. Franke har byggt upp The Festival Series som kommer att lanseras 2021.

Kresten Hougaard  
Head of Poker



## Vad är Festivalen?

- Först i världen! Det finns inget annat live-event som innehåller både tävlingspoker, Sports Betting och Casinospel.
- Stämning, vänskap, tävlingar, reseupplevelser, den verkliga världen
- Lönsam från dag 1
- En innehållsmaskin i lyxklass

## Spelschemat

- Tallinn 7–13 juni 2021
- Bratislava 20–26 september 2021
- Covid-beredskap
- Under 2022 kan vi förvänta oss två evenemang i Europa och ett i Amerika för att nå nya kunder

## Hur gör vi det?

- Vi marknadsför evenemanget och dess onlinepartners genom egna befintliga kanaler = NDC
- Vi skapar nya kanaler för att fånga och behålla en trogen följarbas = bygga varumärke
- Vi samarbetar med vissa konkurrenter för att öka räckvidden (Hendonmob, PokerNews etc. ansluter sig och kommer att täcka evenemang före, under och efter) = förtroende
- Samarbete med våra operatörskunder genom deras existerande spelarbas. När en operatör blir partner i The Festival Series säkerställer de med vår hjälp en stark ROI genom erbjudanden om unikt festivalinnehåll till sina egna spelarnätverk. Genom att använda innehåll som har producerats av Acroud och genom The Festival Series-varumärket kan operatörerna rekrytera nya spelare, aktivera befintliga spelare och så klart nå ut med sitt varumärke till en större kundbas = räckvidd
- Festivalens affärsmodell och enkla partnerskap för onlineoperatörer betyder alla deras andra affiliates kan och kommer att använda Festivalinriktade kampanjer för att öka antalet NDCs vilket i sin tur kommer leda till att Acroud även marknadsförs.

# iGaming Affiliation – utrullning i USA

Vi fortsätter på spåret med fokus på den amerikanska marknaden inom iGaming Affiliate-segmentet. Vi ser en ökad trafik driven av Poker-vertikalen samtidigt som vi nyligen har erhållit licenser i stora delstater, såsom Michigan och Pennsylvania.

Några av våra webbsajter vinner mark och rankar bättre, vilket möjliggör för oss att växa organiskt inom Sports Betting, Casino och Poker. Vi utvärderar för närvarande våra olika tillväxtinitiativ i USA för att hitta balansen mellan organisk tillväxt, partnerskap med mediahus och genomförande av eventuella strategiska förvärv.

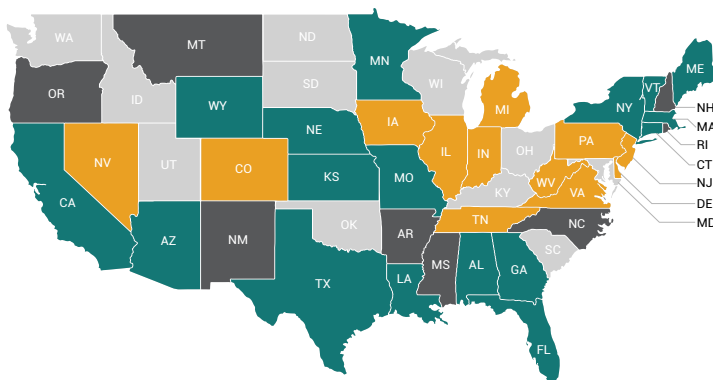
Vi har för avsikt att intensifiera vår expansion i USA inom iGaming Affiliation-segmentet med ett liknande strategiskt tillvägagångssätt som har stärkt vår position i Europa.

Under 2020 har vi framgångsrikt rekryterat nyckelperson till vårt USA-team. Maximera vår kostnadseffektiva och innovativa leveransmetod för nya USA-inriktade produkter, vilket gör det möjligt för oss att expandera till mycket lägre kostnad.

Acroud siktar på att ha sajter i drift inom alla reglerade delstater och vertikaler under 2021. Detta i kombination med våra licenser, vilka tillåter oss att bedriva verksamhet i tolv delstater, är faktorer som möjliggör våra tillväxtplaner i USA.



## Lagstiftningsöversikt, USA



### Acroud's spellicenser

1. Colorado
2. Indiana
3. Michigan
4. New Jersey
5. Pennsylvania
6. Tennessee
7. Virginia
8. West Virginia
9. Delaware
10. Illinois
11. Iowa
12. Nevada

### Pågående reglering

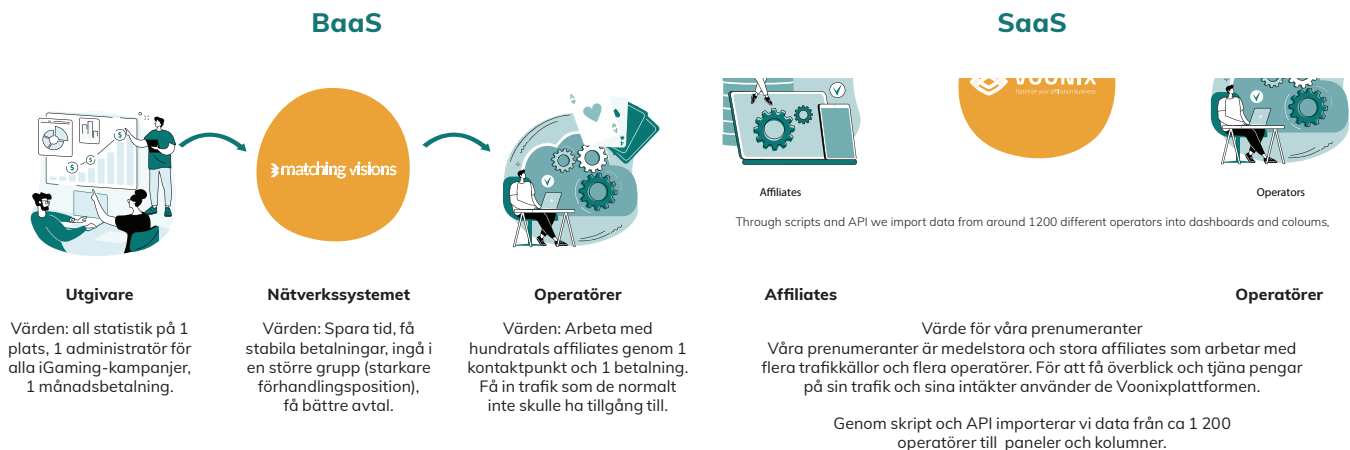
1. Alabama
2. Arizona
3. California
4. Connecticut
5. Florida
6. Georgia
7. Kansas
8. Louisiana
9. Maine
10. Maryland
11. Massachusetts
12. Minnesota
13. Missouri
14. Nebraska
15. New York
16. Texas
17. Vermont
18. Wyoming

### Stater där Sports Betting är lagligt med restriktioner avseende affiliate marknadsföring

1. Arkansas (Retail sports betting only)
2. Mississippi (Retail sports betting only)
3. Montana (Retail sports betting only)
4. New Hampshire (Online sports betting operated by the Lottery)
5. New Mexico (Retail sports betting only)
6. North Carolina (Tribal casinos only)
7. Oregon (Online sports betting operated by the Lottery)
8. Rhode Island (Online sports run by the Lottery)
9. Washington D.C. (Online sports betting run by the Lottery)

# ...As a Service-segmentet

...As a Service-segmentet omfattar våra affärlösningar för SaaS och BaaS, som täcker tre affärsområden: Matching Visions, Traffic Grid och Voonix. ...As a Service segmentet förvärvades efter utgången av 2020 från PMG Group.



## Hur vi skapar värde (SaaS)

Inom SaaS-divisionen erbjuder vi en affärlösning som gör att våra kunder kan göra bättre analyser av och tjäna mer pengar på sina trafikällor. Vi erbjuder två mjukvarulösningar. 1) Voonix, som är ett branschledande beslutsstödssverktyg skräddarsytt för affiliatemarknadsföring, och 2) Affhut en mjukvarulösning, som möjliggör en teknisk ram för de kunder som vill bygga och skapa sitt eget nätverk med "Content Creators".

## Hur vi skapar värde (BaaS)

Vi erbjuder nu även "Business as a Service" (BaaS). Matching Visions ger medieskapare (t.ex. webbsajtaffiliates, bloggare, youtubers, osv.) tillgång till en stor pool av operatörserbjudanden som annars är utom räckhåll för dem, unik mjukvara, verktyg och en enda betalning/kontakt för all affiliateverksamhet. Tusentals mindre iGaming-affiliates runt om i världen kommer att tillsammans, via Matching Visions, tillhandahålla trafik och nya spelare till onlinespeloperatörer. Matching Visions fungerar som en gemensam plattform och en kollektivavtalsorganisation för denna grupp och är verkligen, precis som deras slogan antyder, en affiliates bästa vän.

### Värde för våra kunder

Acrouds ... As a Service-segment skapar ett mycket konkret värde i form av mjukvara som ger kunderna möjlighet att fatta beslut, styra sin egen verksamhet och minska arbetsbördan på ett intuitivt och effektivt sätt.

### Värde för våra partners

Operatörer erhåller service med en direkt koppling till en större pool av trafikällor genom en enda kontakt. I stället för att behöva hantera hundratals affiliates en åt gången kan operatörerna nå ut till en stor grupp av affiliates genom ett enda partnerskap och på så sätt spara både tid och resurser.

### Vi skapar ett tydligt mervärde i hela försörjningskedjan.

Från beslutsstöd till leverans av spelare till operatörerna skapar Acrouds ... As a Service-segment ett tydligt, mätbart och direkt värde för såväl affiliates som operatörer. Vi kortar avståndet till framgång på båda sidor av ekvationen genom intelligenta mjukvarulösningar och ett starkt nätverk.

# ...As a Service – affärsmodell

## AFFÄRSIDÉ

### Beslutsstöd genom mjukvarulösningar för unika utmaningar

Syftet med ...As a Service-konceptet är att industriaktörer ska få tillgång till högkvalitativa utvecklade mjukvarulösningar som tillgodoser kärnan i en viss kunds behov. Affärsenheten är uppbyggd kring ett koncept för direkt transparens och enkelhet. Klienterna tvingas inte in i långa och komplicerade avtal utan erbjuds en unik och prisvärd lösning för en specifik utmaning. I kombination med vår breda förståelse av branschens behov skapar detta koncept en skalbar affärsenhet med med långvariga kundrelationer.

### Intäktsmodell

Acroud ...As a Service bygger på två huvudsakliga affärsmodeller. SaaS-lösningarna är uppbyggda kring en prenumerationsbaserad affärsmodell där kunderna betalar en fast månadsavgift för mjukvarulicensen. I BaaS-enheten strävar vi efter att ge kunderna en tjänst där affärsmodellen bygger på kundleverans till partners, dvs. speloperatörer. Det innebär att ... As a Service-segmentet har fyra olika intäktsmodeller.

#### SaaS-lösningar

Inom området för SaaS-lösningar erbjuder vi mjukvarulösningar för B2B till en månatlig serviceavgift. Mjukvarulösningarna är självgående och efter utbildning kan kunden driva lösningen på egen hand, utan stöd från SaaS-teamet. Kunden betalar beroende på omfattning och behov. Kunden är inte bunden av prenumerationsavtal utan kan alltid avsluta en prenumeration med en månads uppsägningstid. Det extremt låga kundbortfallet/antalet avslutade prenumerationer inom SaaS-avdelningen är ett kvitto på produkternas kvalitet – inte på serviceavtalens längd.

#### BaaS-lösningar

Inom Baas-verksamheten arbetar vi med provisionsbaserade lösningar precis som andra iGaming-affiliates, men traditionella affiliates förlitar sig på egen trafik och eget innehåll för att skapa slutkonsumenter och åtföljande provision. BaaS-verksamhet är därför en "tjänstefunktion" för andra affiliates som vi i vår tur tar upp provision från.

Tusentals iGaming-affiliates har tecknat sig för vår produkt och kan via vår unika mjukvarulösning få tillgång till kampanjer och innehåll som har förhandlats fram och utvecklats av Acroud. I stället för att arbeta med kanske hundratals speloperatörer arbetar kunderna (affiliates) enbart med Acroud. De har en enda kontaktpunkt och de får all provision i en enkel månadsbetalning.

Genom att ingå i Acrouds BaaS-familj minskar de inte bara sin arbetsbörda utan kan också dra nytta av styrkan i att vara en del av ett större nätverk av affiliates. De får unika erbjudanden och kampanjer samt en oöverträffad service. Acroud förhandlar om provisionsnivåer med operatörerna och får en andel av provisionen som vinst efter utbetalning till affiliaten. Provisionen är uppbyggd kring följande tre komponenter.

#### CPA - Cost per acquisition

Intäktsmodell baserad på en fast avgift som erhålls när en ny användare som har förmedlats till en iGaming-operatör gjort sin första insättning. Denna modell för engångsprovision faktureras månadsvis.

#### Intäktsdelning – Revenue Share

Modellen med intäktsdelning består av en långsiktig skyldighet för operatören att betala en andel av sina nettointäkter från slutkonsumenterna. Nettointäkterna utgörs av bruttointäkter som slutkonsumenten genererat med avdrag för bonusar, transaktionskostnader samt andra direkta kostnader såsom spelskatt. För slutkonsumenter som omfattas av ett intäktsdelningsavtal betalas intäkterna "på livstidsbasis", dvs. det kommer att betalas en månatlig provision så länge slutkonsumenten är aktiv hos iGaming-operatören. I vissa fall genereras intäkter från både CPA och intäktsdelning på samma gång, vilket brukar kallas en hybridmodell.

#### Fasta avgifter/listningsavgifter

I vissa fall kommer operatören att få betala en fast avgift för att ingå i Acrouds nätverk. Denna fasta avgift betalas alltid utöver eventuell intäktsdelning, CPA eller hybridbetalning.



# ...As a Service och våra varumärken

## SaaS Business och varumärken

Med vår tekniska bas på plats är vårt främsta mål att öka tillväxt samt lönsamhet genom att fokusera på marknadsexpansion och produktutveckling. Inom SaaS Business är våra viktigaste varumärken Voonix och Affhut.

Vår produktutvecklingsstrategi är att ge våra befintliga kunder en ännu bättre produkt genom att utveckla relaterade tjänster för dem som kommer att öka deras lojalitet och våra intäkter och samtidigt minimera kundbortfallet.

Vår strategi på expansion på marknaden är att använda vår befintliga teknik för att expandera på nya marknader och till nya vertikaler, för att på så sätt öka antalet potentiella kunder och intäkter.

## BaaS Business och varumärken

Strategin inom BaaS-segmentet är att fokusera på marknadsexpansion där vi använder våra teknikfördelar för att skräddarsy tjänster för specifika behov inom vissa nischer. Inom BaaS Business är våra viktigaste varumärken Traffic Grid, Matching Visions och Dream.Stream.

Genom en fokuserad nischstrategi kommer Acroud att bygga och erbjuda en nätverkstjänst inom sport, streaming och global affiliation. Var och en av dessa marknader har låga inträdesbarriärer.



*“Jag är övertygad om att synergier och de strategiska fördelarna med sammanslagningen av Power Media Group och Acroud i januari 2021 kommer att bidra till att lyfta Acroud till en högre nivå och ge bolaget en unik ställning på marknaden. Koncernens produktportfölj blir diversifierad och anpassad för snabb tillväxt. Båda parter och våra team delar en vision som det är lätt att ställa sig bakom. Vi är väldigt glada att följa med på resan!”*

**Dennis Dyhr-Hansen**  
VD och medgrundare,  
Matching Vision

# Marknaden

## iGaming-marknaden

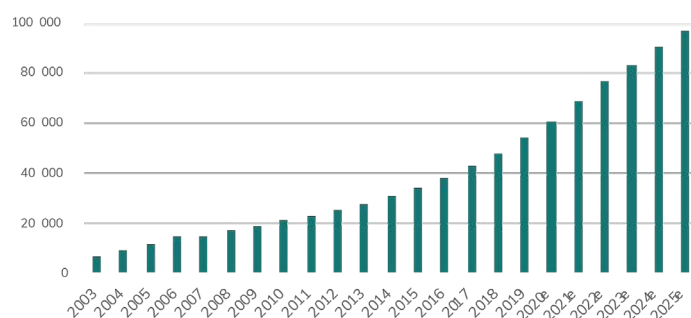
Acroud verkar inom iGaming-marknaden, vilket betyder att det är viktigt att följa globala trender inom industrin för online-spel.

– iGaming. Värdet av den globala iGaming-marknaden uppskattas av H2GC till 69,6 miljarder EUR under 2021. Under åren 2021–2025 förväntas den totala iGaming-marknaden växa med 10 procent per år. Kortsiktigt under 2021 finns dock stor osäkerhet (covid-19-effekten) kring Sports Betting, vilket påverkar utvecklingen av totalmarknaden. (Källa: H2GC samt egna estimat).

Av alla slutkonsumenter inom iGaming bedömer Acroud att ca 40 procent genereras till operatörerna genom affiliatesajter. Av iGaming-operatörernas bruttointäkter avgår direkta kostnader i form av bonusar till spelarna, provisioner och licenskostnader till spelleverantörer, samt spelskatter, etc. Acroud erhåller i regel hälften av de nettointäkter som återstår för iGaming-operatörerna.

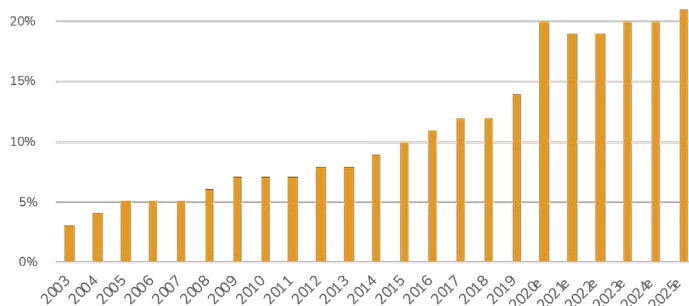
Den europeiska iGaming-marknaden uppgick enligt H2GC till 32,6 miljarder EUR under 2021 och förväntas växa 8–9 procent årligen fram till 2025. Bakomliggande orsaker till en långsiktig och uthållig tillväxt för iGaming-marknaden som pågått i många års tid är bland annat olika tekniska framsteg. Tillgången till internet via stationära datorer, men även via mobiltelefoner och andra portabla enheter, har drivit på utvecklingen av iGaming. Detta i kombination med att allt fler betalningslösningar på internet ökat samtidigt som fler länder omreglerat sina spelmarknader med följden att slutkonsumenterna har känt en ökad trygghet kring spel på nätet.

Global iGaming-marknad



\*Källa H2GC

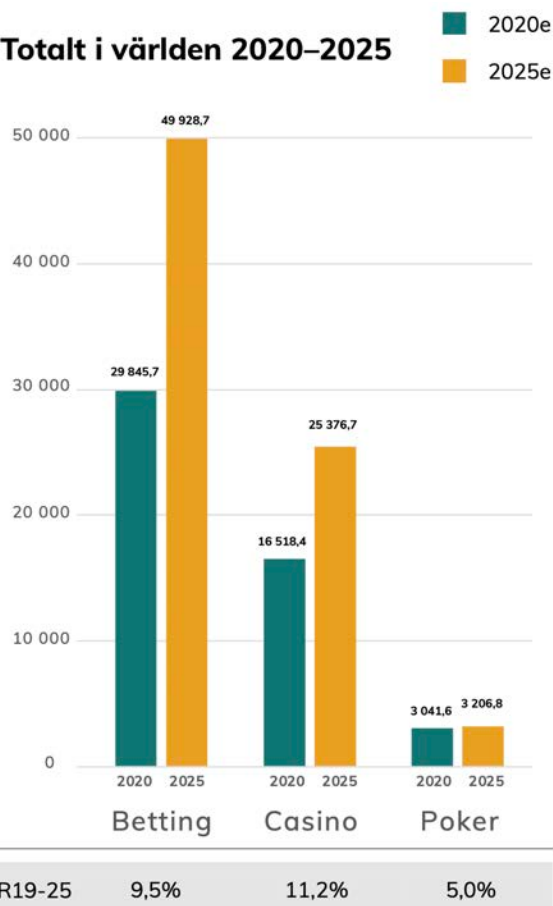
Onlinespels andel av den totala marknaden



\*Källa H2GC



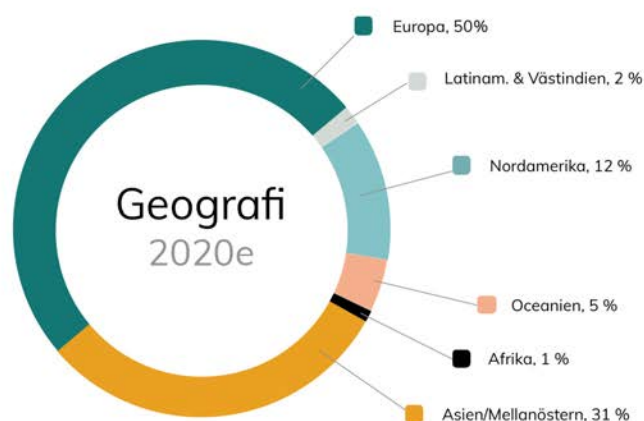
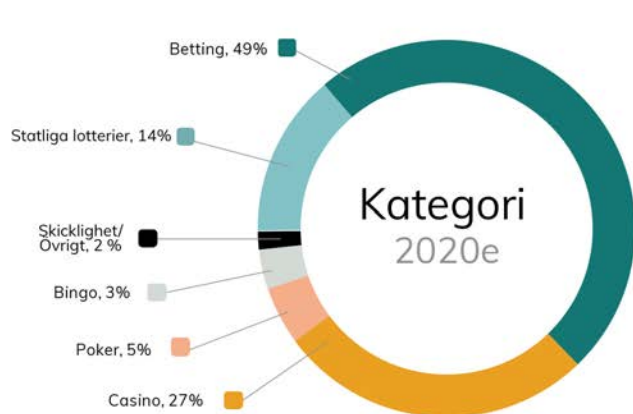
## Totalt i världen 2020–2025



## Vi ser följande huvudtrender på den globala spelmarknaden

- Sports Betting kommer fortsatt att vara viktig
- Högkvalitativt innehåll får allt större betydelse
- Snabbare omställning från landbaserat till online till följd av pandemin
- Bygga meningsfulla strategiska partnerskap
- Regleringsändringar i kärnmarknader
- Accelererad övergång till "mobile first"
- Fortsatt fokus på M&A

## iGaming-marknadens fördelning



\*Source H2GC

## Europa

Europa är Acrouds största marknad och under 2020 uppgick Bolagets intäkter från affiliateverksamheten i Europa till 67 procent procent av omsättningen. Acroud ser goda möjligheter att växa inom både iGaming-Affiliation och ...AS a Service-segmenten på den europeiska iGaming-marknaden och kommer att fortsätta investera pengar samt resurser inom dessa segment. Marknaden för iGaming både i Europa och globalt förändras för närvarande genom tillkomsten av nya lagar och regler i olika länder. Sverige fick en ny spellagstiftning på plats den 1 januari 2019, efter flera år av debatter och diskussioner.

Italien införde strängare regler för marknadsföring av spel under mitten av 2019, Tyskland införde nya lagar och regler i oktober 2020 och den nederländska marknaden kommer att öppna som en fullständigt reglerad marknad under tredje kvartalet 2021. Många andra länder har redan en spellagstiftning på plats och ytterligare länder ser ut att gå mot en omreglering av spel på nätet.

Acroud ser positivt på utvecklingen att fler och fler länder går mot en omreglering av iGaming. På kort sikt kan det ge en negativ effekt på Acrouds finanser, men på längre sikt är bolagsledningen positiv till detta då storleken på en spelmarknad tenderar att öka ytterligare efter att en reglering trätt i kraft.

## Nordamerika

Acrouds näst största geografiska marknad är Nordamerika, där USA står för majoriteten av alla intäkter. Under 2018 fastslog högsta domstolen i USA att PASPA Act från 1992 inte gäller och därmed kan Sports Betting tillåtas, givet att en delstat beslutar om en lokal reglering. Detta bedömer Acroud som positivt, då fler delstater nu ser ut att gå mot en reglering av iGaming, helt eller delvis. Delaware, Pennsylvania, Nevada, Colorado, Tennessee, Illinois, Virginia, West Virginia, Michigan, Iowa och New Jersey är delstater där Acroud har alltså tillstånd att bedriva verksamhet via bla. licens.

H2GC förutspår att under 2022–2023 kommer Massachusetts, Arizona, Texas, Kalifornien och New York att öppna för onlinespel. Acroud räknar med att majoriteten av alla delstater i USA kommer att ha en reglering av iGaming på plats år 2023, varför bolaget nu investerar fokuserat i denna marknad, för att stärka sin marknadsledande position. Bolaget har varumärken som PokerListings.com, SportsBettingguide.com, CasinoTop10.net, CompareCasino.com där CasinoGuide.com i kombination med lokala varumärken för vissa delstater. Den nordamerikanska iGaming-marknaden uppgick till 7,5 miljarder USD 2020 och beräknas till 9,6 miljarder USD 2021 enligt H2GC och väntas växa med 21 procent fram till 2025 (källa: H2GC och egna estimat).

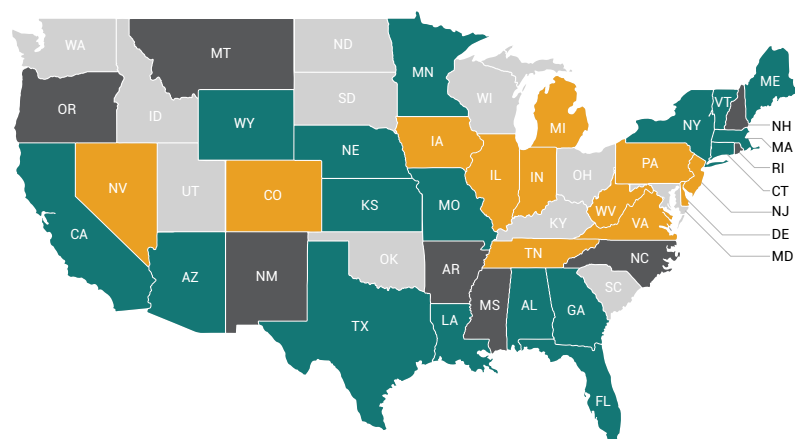
### Europa

|         | €m 2020e | €m 2025e | CAGR19-25 |
|---------|----------|----------|-----------|
| Betting | 11 220,2 | 18 927,3 | 7,2 %     |
| Casino  | 10 323,2 | 13 946,0 | 8,1 %     |
| Poker   | 1 848,9  | 1 699,9  | 3,7 %     |

### Nordamerika

|         | €m 2020e | €m 2025e | CAGR19-25 |
|---------|----------|----------|-----------|
| Betting | 2 003,0  | 5 503,9  | 20,0 %    |
| Casino  | 2 705,2  | 6 590,3  | 27,0 %    |
| Poker   | 476,5    | 636,2    | 7,7 %     |

## Lagstiftningsöversikt, USA



#### Acroud's spellicenser

1. Colorado
2. Indiana
3. Michigan
4. New Jersey
5. Pennsylvania
6. Tennessee
7. Virginia
8. West Virginia
9. Delaware
10. Illinois
11. Iowa
12. Nevada

#### Pågående reglering

1. Alabama
2. Arizona
3. California
4. Connecticut
5. Florida
6. Georgia
7. Kansas
8. Louisiana
9. Maine
10. Maryland
11. Massachusetts
12. Minnesota
13. Missouri
14. Nebraska
15. New York
16. Texas
17. Vermont
18. Wyoming

#### Stater där Sports Betting är lagligt med restriktioner avseende affiliate marknadsföring

1. Arkansas (Retail sports betting only)
2. Mississippi (Retail sports betting only)
3. Montana (Retail sports betting only)
4. New Hampshire (Online sports betting operated by the Lottery)
5. New Mexico (Retail sports betting only)
6. North Carolina (Tribal casinos only)
7. Oregon (Online sports betting operated by the Lottery)
8. Rhode Island (Online sports run by the Lottery)
9. Washington D.C. (Online sports betting run by the Lottery)

A portrait of Erica Spiteri, a woman with long dark hair, wearing a light orange button-down shirt with a small polo player logo on the chest. She has her arms crossed and is smiling slightly. The background is a blurred outdoor scene with water and buildings.

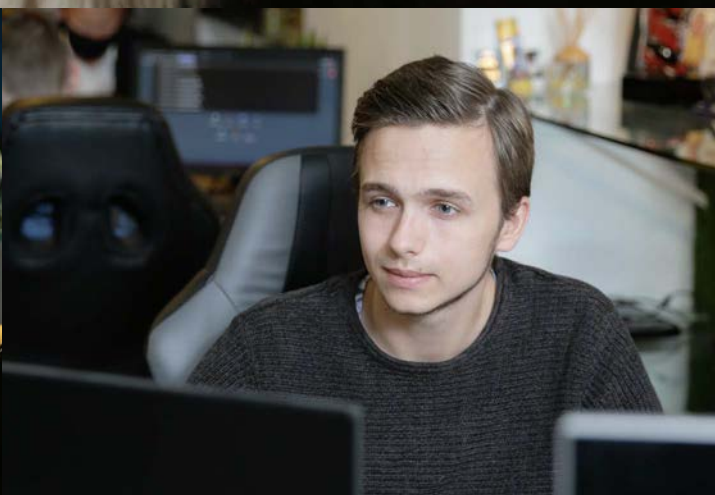
*“Som en del av vårt omfattande förändringsarbete inledde vi ett nytt kapitel i Acrouds resa i juli. Med ett nytt och energiskt perspektiv och en entreprenörsanda med gott självförtroende kommer vi inte bara att fortsätta att skapa unika produkter för våra användare utan också bibehålla en stark position inom affiliateindustrin.”*

Erica Spiteri  
Head of Design

Vi är Acroud - En utmanare på uppdrag

# Vårt Team

År 2020 hade Acroud 61 anställda samt cirka 15 kontrakterade konsulter. Efter förvärven av RIAE Media och Power Media Group är vi "A Crowd" om 74 anställda och 20 kontrakterade konsulter baserade på tre olika kontor i Köpenhamn och på Malta. På kontoren på Malta ryms bland annat ledningsgrupp, skribenter, utvecklare, website promoters, SEO-specialister och designers, medan Voonix-teamet har sin bas i centrala Köpenhamn.



## Inspirerande arbetsmiljö

Acroud erbjuder sina anställda en arbetsmiljö i fräscha och trivsamma lokaler. Vi arbetar aktivt för en hälsosam och utvecklande arbetsmiljö med en god balans mellan arbete och fritid. Vår personal är förhållandevis ung och vi investerar ständigt i att utveckla våra drivna medarbetare och i att stärka vår företagskultur. Hälsa är central för oss och vi uppmuntrar våra medarbetare till en hälsosam och aktiv livsstil, med mycket fysisk aktivitet via Acroud Sports. Bland annat deltar vårt fotbollslag Acroud Anacondas regelbundet i Malta Pentasia iGaming league, vårt padellag spelar i Enteractive league och vårt crossfit-team deltar i Grid-races på Malta. Våra anställda erbjuds ett flertal personalförmåner som till exempel sjukförsäkring och gymkort, samt flexibla arbetsvillkor med möjlighet att jobba hemifrån vid behov. Vi gillar att umgås och vi tycker om att fira framgångar tillsammans. Därför anordnar företaget regelbundna personalevenemang där ibland även anställdas respektive samt barn är inbjudna.

*“Vi är här för att ha kul, eftersom det är vårt ledord för att attrahera och utveckla dagens och framtidens talanger”*

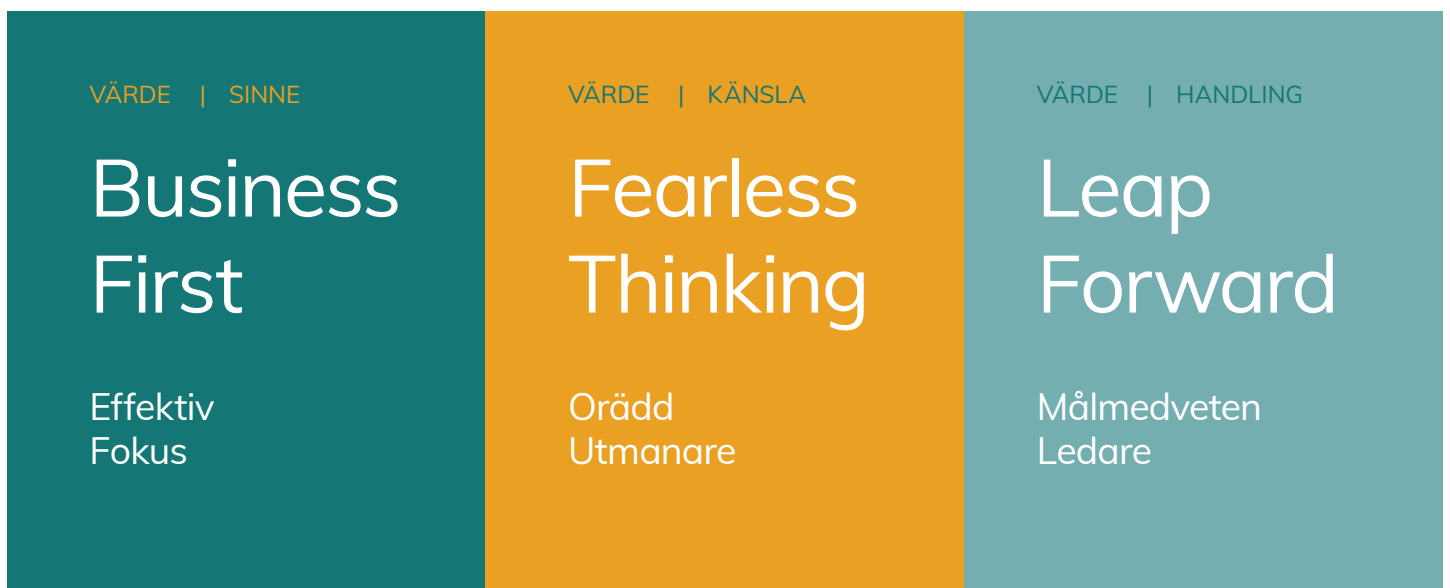


# Våra kärnvärden

## Attrahera och rekrytera talanger

Acroud är ett tillväxtbolag och vi arbetar aktivt för att rekrytera och behålla personal i konkurrens med andra bolag. Vi strävar efter att attrahera och rekrytera talanger som kan bli nyckelpersoner i det lag som ska ta bolaget mot nya höjder. Det ställer höga krav på den egna organisationen för att lyckas och vårt motto är verksamheten först. Därför strävar vi efter att vara lyhörda, men också att dela med oss av våra olika erfarenheter.

Vi arbetar med individuellt anpassad kompetensutveckling utifrån varje medarbetares behov och intresse. Personalen utbildas löpande in-house, men vi använder ibland även externa resurser för att vidareutveckla vår organisation. Vi har målmedvetna medarbetare, som utvärderas regelbundet och vi genomför dessutom återkommande enkäter för medarbetarnöjdhet, där det även ges möjlighet att bidra med nya idéer och synpunkter. Medarbetare uppmuntras att ta ansvar för sin egen utveckling och cheferna ansvarar för att utveckla sina team till att prestera på högsta nivå.



## Diversifierad arbetskraft en styrka

Acroud välkomnar mångfald och anser att en diversifierad arbetskraft berikar företaget och skapar en bra dynamik bland medarbetarna. Koncernens 74 anställda fördelas på ca 30 nationaliteter och andelen kvinnor uppgår till cirka 45 procent, vilket är en ökning från 35 procent förra året. Inkluderat kontrakterade konsulter har Acroud ca 95 medarbetare. 15 procent av koncernens chefspositioner besätts av kvinnor.

# Hållbarhet

Acroud strävar efter ständiga förbättringar med tydliga mål i syfte att främja en hållbar utveckling. Bolaget arbetar för att ha en långsiktigt värdeskapande förmåga och har en uttalad ambition att skapa framgångsrika kunder och medarbetare samtidigt som vi bidrar till ett bättre samhälle.

Acrouds hållbarhetsstrategi och mål tar sin utgångspunkt i visionen, affärsidén och bolagets värderingar om långsiktighet, utveckling och tillförlitlighet. Vårt arbete med socialt ansvarstagande, CSR, bygger på delaktighet från medarbetarna. Vårt hållbarhetsarbete utgår ifrån ett antal fokusområden för att ge en tydlig prioritering och bättre effekt av våra insatser.

- Ekonomiskt hållbar utveckling och affärsmässighet
- Attraktiv och ansvarsfull arbetsgivare
- Ansvarsfulla relationer och antikorrupcion
- Minskad miljöpåverkan

## Ekonomiskt hållbar utveckling och affärsmässighet

Acroud bidrar både direkt och indirekt till de samhällen där företaget är verksamt och vi har ett ansvar att skapa tillväxt och lönsamhet för våra intressenter. Målsättningen är att över tid öka värdet på företaget och därmed säkerställa en hållbar utveckling och en långsiktig avkastning till aktieägarna. Acroud bidrar till en ekonomisk utveckling i samhället, både genom att våra tjänster hjälper användare att fatta rätt beslut i en komplex iGaming-värld och genom att erbjuda arbetstillfällen.

## Attraktiv och ansvarsfull arbetsgivare

På Acroud värderas medarbetarnas välbefinnande och säkerhet högt. För att vara ett hållbart och framgångsrikt företag krävs att våra medarbetare trivs och kan utvecklas på sin arbetsplats. Vi erbjuder våra anställda en arbetsmiljö i fräscha och trivsamma lokaler och arbetar aktivt för en god balans mellan arbete och fritid. Vi vill att arbetsmiljön ska främja produktivitet, kreativitet och samarbete. Vi förespråkar jämlika villkor för våra medarbetare och arbetssökande och vi har nolltolerans mot all form av diskriminering. Detta omfattar lika lön för lika arbete och jämlika arbetsmöjligheter oavsett kön och bakgrund. Vi vill ha en jämn fördelning av män och kvinnor samt personer med olika kultur och bakgrund i hela organisationen och alla dess nivåer.

## Ansvarsfulla relationer och antikorruption

Acroud verkar för att agera på ett etiskt korrekt sätt och att upprätthålla ansvarsfulla relationer med alla bolagets intressenter. Ansvarsfulla relationer innebär också ett aktivt arbete för en hög kundsekretess och informationssäkerhet. Vi strävar efter att vara transparenta gentemot våra kunder och medarbetare gällande vilken information vi samlar in, hur vi använder den, vem vi delar den med och hur vi säkerställer den. Vi informerar dem också om deras rättigheter gällande personuppgifter och uppmanar alltid till att kontakta oss vid eventuella frågor. Vi accepterar inte otillbörliga förmåner, otillbörlig påverkan och andra former av korruption. För att kunna bedriva vår verksamhet på ett långsiktigt lönsamt och hållbart sätt måste vi agera både inom lagens ramar och på ett etiskt och moraliskt försvarbart sätt. Som en ledande affiliateaktör inom iGaming förstår vi vikten av ett ansvarsfullt spelande. Vi följer bästa praxis och verkar i enlighet med annonseringsregler och nationell lagstiftning där våra produkter saluförs.

## Minskad miljöpåverkan

För oss på Acroud är det även viktigt att värna om miljön och klimatet, vilket självklart också gäller vår egen verksamhet. Eftersom vår verksamhet till största delen bedrivs online har vi ett förhållandevis litet klimatavtryck. Vi agerar dock med omtanke om jordens knappa resurser och har tydliga mål för hur vi som företag och individer kan bidra till att påverka miljön så lite som möjligt. Acroud har ett eget "Green Team" bestående av medarbetare som kontinuerligt jobbar med hållbarhet och säkerställer att bolaget har en miljövänlig profil genom att främja olika miljövänliga initiativ, t.ex. att minimera användningen av plastprodukter, källsortera avfall på våra kontor, delta i plantering av träd på Malta och se till att bolaget agerar klimatsmart. Vi är inställda på kontinuerliga förbättringar i miljöarbetet och på att minska vårt klimatavtryck.



# Ansvarsfullt spelande

Frågor om spelansvar hör till de viktigaste områdena av Acrouds hållbarhetsarbete och är avgörande för att upprätthålla förtroendet bland kunder, medarbetare, myndigheter och investerare.

- Vi är fast beslutna att se till att spelarna spelar ansvarsfullt.
- Vi arbetar för att säkerställa att spelare har rätt laglig ålder för att spela.
- Vi har löpande dialog med och utvärderar våra samarbetspartners, operatörerna, för att säkerställa att även de arbetar med ansvarsfullt spelande, följer praxis och annonseringsregler samt arbetar efter våra värdegrunder.

För en del människor kan spelande orsaka personliga, ekonomiska, sociala och/eller hälsorelaterade problem. Det är Acrouds ambition att hjälpa spelare bli mer medvetna om risken att hamna i ett spelberoende. Vi gör det bland annat genom att sprida kunskap om vikten av ett ansvarsfullt spelande på nätet och vad det innebär. Vi strävar efter att följa praxis och annonseringsregler för ansvarsfullt spelande och nationell lagstiftning på samtliga av våra marknader. Vi har också förbättrat vår kommunikation kring ansvarsfullt spelande och lagt till mer relevant information kring detta på våra sajter.

Majoriteten av våra varumärken för kundgenerering är certifierade av organisationer för ansvarsfullt spelande, bland annat eCOGRA, IGC (Interactive Gaming Council) och NCPG (National Council on Problem Gaming).

## Help is Available for Problem Gambling

The first step to resolving a gambling problem means recognizing you have a problem and beginning the processes to change your impulses and habits. If you have more questions or feel you need help with a gambling problem, get in touch with one of the following organizations:

Search the National Council for Problem Gambling database at <https://www.ncpgambling.org> for a certified gambling counselor. Visit the [Gamblers Anonymous Web site](#) to find help in your local area.

## Problem Gambling Helpline US & Canada

The National Council on Problem Gambling operates a National Problem Gambling Helpline at 1-800-522-4700.

The network consists of 28 call centers which provide resources and referrals for all 50 states, Canada and the US Virgin Islands.

The helpline also includes text and chat services for people to access via mobile phones or computers.

Help for problem gambling is available 24 hours a day, 365 days a year and is 100% confidential.

## Problem Gambling Helpline UK

In the UK, the National Gambling Helpline provides confidential advice, information and emotional support to anyone who feels they might be suffering from problem gambling.

A free helpline is available from 8 am to midnight, 7 days a week on 0808 8020 133.

The GamCare Helpline is an online text chat service where you can talk to an Adviser by typing via smartphone, tablet, laptop or desktop PC.

Trained GamCare Advisers are there to listen and encourage you to talk about your concerns. If you feel there are underlying issues which drive you to gamble the Adviser can put you in touch with a counselor or GamCare practitioner either face-to-face, online or over the phone.

Treatment services are free and available to anyone across England, Scotland and Wales aged 16 and over.



NATIONAL GAMBLING HELPLINE  
0808 8020 133

## PokerListings' Commitment to Responsible Gambling

As the world's most comprehensive Web site about online poker, we are committed to making sure players who sign up with online poker rooms through PokerListings.com links play responsibly.

- We are seriously committed to ensuring players play responsibly.
- We are seriously committed to ensuring players are of legal age to gamble.

## How to Gamble Responsibly

- Make your mind up to gamble only what you can afford to lose, not money for everyday expenses
- Check if you are in a depressed mood. If you are feeling down, don't play today
- Decide how much you are going to spend
- Decide how high your losses can be
- Set a time limit
- Take regular breaks
- Don't chase losses
- Use the help tools provided by many of the poker operators. These include:
  - Customer-Led Deposit Limits - let you control the amount you deposit into your account.
  - Self-Exclusion Tools - you can set a period of time in which you are not able to log in to your account.



## Protect Minors from Problem Gambling

- You must be at least 18 years old to gamble, or the legal gambling age where you live. This age varies from country to country, but it is defined as the age at which a person enters into full adult legal rights and responsibilities. This age is not necessarily the age of majority or voting age, so please do your research to see if you are of the right age before playing real-money poker.
- Protect minors by keeping your login and password information safe. Use child protection software that enables you to restrict gaming Web sites. Do not use the "save password" option on login screens.

## Do I Have a Gambling Problem?

- If you're wondering if you have a gambling problem, ask yourself if you have any of these signs of problem gambling:

1. Did you ever lose time from work or school due to gambling?
2. Has gambling ever made your home life unhappy?
3. Did gambling affect your reputation?
4. Have you ever felt remorse after gambling?
5. Did you ever gamble to get money with which to pay debts or otherwise solve financial difficulties?
6. Did gambling cause a decrease in your ambition or efficiency?
7. After losing did you feel you must return as soon as possible and win back your losses?
8. After a win did you have a strong urge to return and win more?
9. Did you often gamble until your last dollar was gone?
10. Did you ever borrow to finance your gambling?
11. Have you ever sold anything to finance gambling?
12. Were you reluctant to use "gambling money" for normal expenditures?
13. Did gambling make you careless of the welfare of yourself or your family?
14. Did you ever gamble longer than you had planned?
15. Have you ever gambled to escape worry, trouble, boredom or loneliness?
16. Have you ever committed, or considered committing, an illegal act to finance gambling?
17. Did gambling cause you to have difficulty in sleeping?
18. Do arguments, disappointments or frustrations create within you an urge to gamble?
19. Did you ever have an urge to celebrate any good fortune by a few hours of gambling?
20. Have you ever considered self destruction or suicide as a result of your gambling?

“Det är Acrouds ambition att hjälpa spelare bli mer medvetna om risken att hamna i ett spelberoende. Vi gör det bland annat genom att sprida kunskap om vikten av ett ansvarsfullt spelande på nätet och vad det innebär.”

# Aktien

**Sedan 27 juni 2018 handlas Acroud AB (publ) på Nasdaq First North Premier Growth Market, Stockholm. Tidigare handlades aktien på Aktietorget. I samband med namnändringen ändrade bolaget också sin tickersymbol på Nasdaq från "NETG" till "ACROUD" som började tillämpas från och med den 17 juli 2020.**

## Analytiker som följer Acroud AB

ABG Sundal Collier  
Erik Moberg  
erik.moberg@abgsc.se

## Aktiens utveckling under 2020

2020 har varit ett finansiellt utmanande år, då många aktörer inom sektorn har fått se hur deras aktieresultat har påverkats negativt av regleringseffekter, framför allt i Europa, och av covid-19-utbrottet. Acroud är inget undantag. Aktien föll med 24,7 procent under 2020, medan det totala indexet OMX Stockholm PI steg 12,9 procent. Den högsta stängningskursen var 4,90 SEK den 24 januari 2020 och den lägsta var 2,13 SEK den 17 mars 2020.

## Handelsvolym

Totalt omsattes 29 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av cirka 93 MSEK. I genomsnitt omsattes 115 248 aktier per börsdag under året.

## Aktiekapital

Per den 31 december 2019 uppgick aktiekapitalet till 1 913 kEUR, fördelat på 75 604 487 aktier. I november 2020 slutförde bolaget en riktad nyemission om 35 294 118 nya aktier motsvarande ca 90 MSEK i allokerad efterfrågan. Bolaget emitterade dessutom ytterligare 3 051 548 aktier som en delbetalning för förvärvet inom Sports Betting som genomfördes den 17 november 2020. Per den 31 december 2020 uppgick aktiekapitalet till 2 883 kEUR, fördelat på 113 950 153 aktier.

Bolaget har ett (1) aktieslag – A-aktier. Varje aktie berättigar ägaren till en (1) röst vid bolagsstämman. Per den 31 december 2020 uppgick antalet aktieägare till 2 224.

Aktiekapitalet har efter bytet av redovisningsvaluta den 1 januari 2019 omräknats till 1 912 678,10 EUR.

## Obligationslån

Acroud upptog ett obligationslån under hösten 2017, vilket noterades den 7 november 2017 för institutionell handel på Företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm med bondtickersymbolen NETGAM002. Efter namnbytet uppdaterade bolaget sin Nasdaq Bond-tickersymbol till "ACROUD 02".

I maj 2020 röstade obligationsinnehavarna för att förlänga obligationslånet till september 2022 genom

ett skriftligt förfarande och godkände därmed en tvåårig förlängning av obligationslånet. Obligationslånet löper till en rörlig ränta på Stibor 3m +7,25 procent.

I syfte att optimera bolagets kapitalstruktur och för att skapa aktieägarvärde har bolaget under 2019 och 2020 genomfört återköp av egna företagsobligationer på marknaden, motsvarande ett nominellt belopp om 67 MSEK respektive 84,8 MSEK. Detta innebär att Acroud har återköpt obligationer under 2019 och 2020 till ett sammanlagt värde av 151,8 MSEK.

## Ägarstruktur

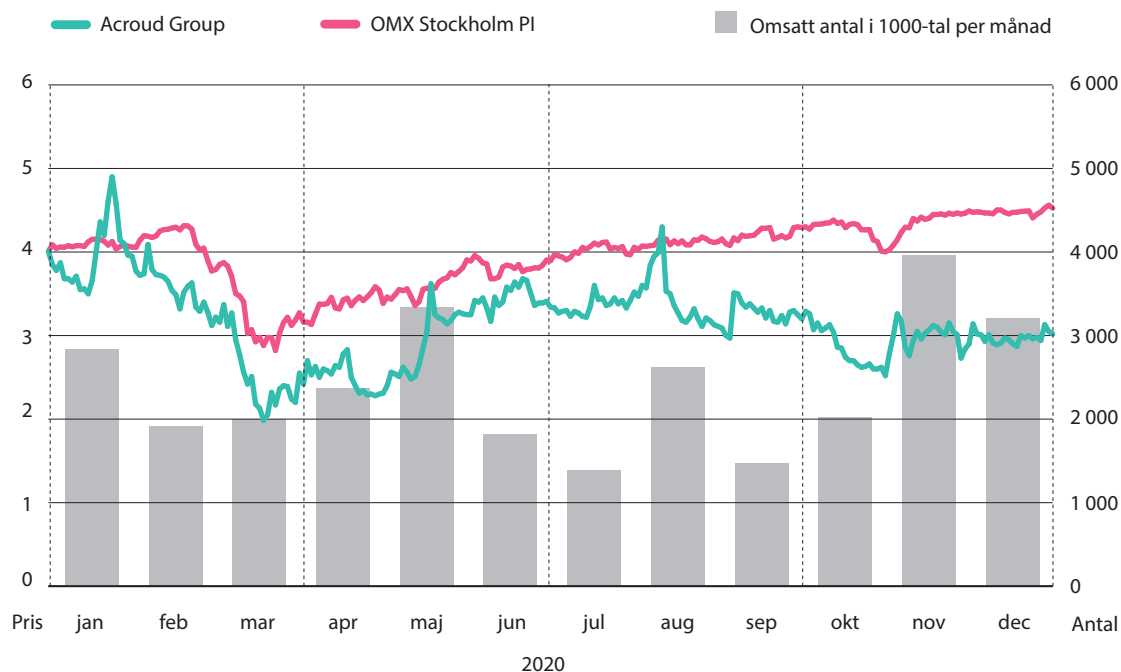
Per den 31 december 2020 uppgick antalet aktieägare till 2 224 och antalet aktier i bolaget uppgick till 113 950 153 stycken enligt nedan.

| Benämning                            | Antal aktier       | Ägande, %      |
|--------------------------------------|--------------------|----------------|
| Trottholmen AB                       | 57 390 981         | 50.36%         |
| Strategic Investment A/S (JPM Chase) | 17 701 468         | 15.53%         |
| Avanza Pension                       | 5 628 976          | 4.94%          |
| Byggnadsaktiebolaget Westnia         | 3 104 407          | 2.72%          |
| RIAE Media                           | 3 073 291          | 2.70%          |
| House of K Investment AB             | 1 822 520          | 1.60%          |
| ES Aktiehandel AB                    | 1 672 350          | 1.47%          |
| Clearstream Banking S.A.             | 1 507 000          | 1.32%          |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB        | 1 220 081          | 1.07%          |
| Trading House Scandinavia            | 1 176 400          | 1.03%          |
| Credit Suisse S.A.                   | 1 111 111          | 0.98%          |
| Robert Andersson                     | 1 000 000          | 0.88%          |
| Adrian Nelje                         | 963 555            | 0.85%          |
| Euroclear Bank S.A.                  | 784 300            | 0.69%          |
| Henric Stenholm                      | 784,300            | 0.69%          |
| Övriga aktieägare                    | 15 009 413         | 13.17%         |
| <b>TOTALT</b>                        | <b>113 950 153</b> | <b>100.00%</b> |

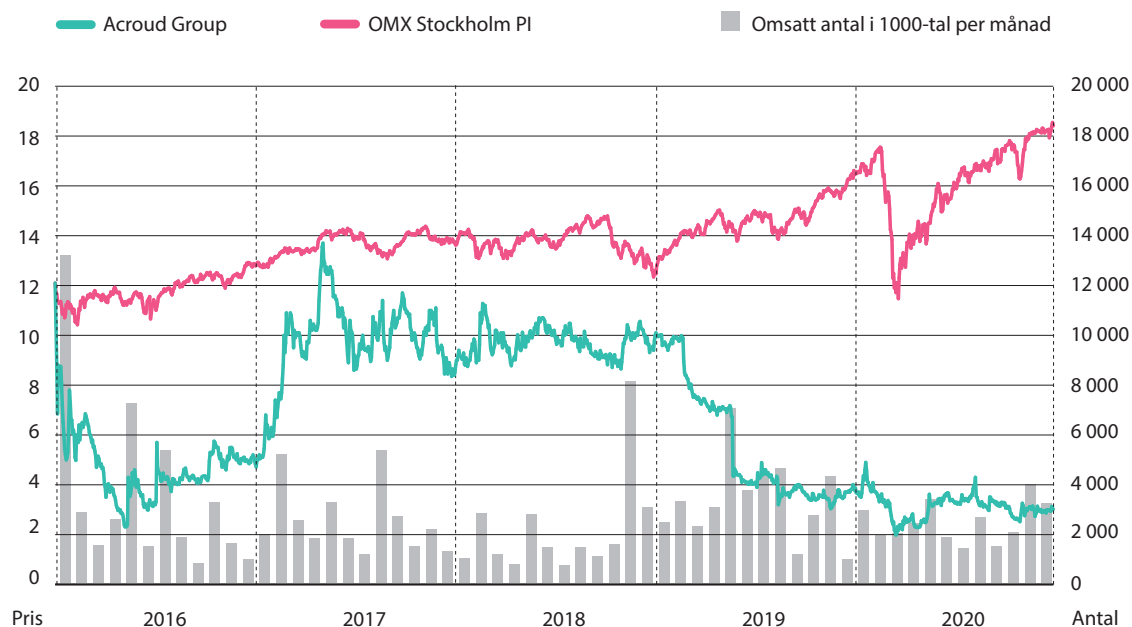
## Utdelning

Acroud kommer under de närmaste åren att prioritera sänkt nettoskuldsättning, god likviditet och interna tillväxtinvesteringar framför utdelningar. Styrelsen har således föreslagit att ingen utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2020.

### Aktiekursutveckling under 2020



### Aktiekursutveckling under 2016-2020



# Riskhantering i Acroud

Acrouds affärsverksamhet är på olika sätt förenad med risker. En väl avvägd riskhantering kan leda till nya möjligheter och i slutändan skapa värde för aktieägarna, samtidigt som risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Styrelse och koncernledning arbetar löpande med riskhantering med fokus på de mest betydande riskerna som koncernen står inför, vilka omfattar strategiska, operationella, finansiella samt legala risker. Uppfyllelsen av de mål som Acroud har enligt affärsplanen kan på både kort och lång sikt påverkas av strategiska, operativa, legala samt finansrelaterade risker. Styrelsen och koncernledningen arbetar löpande med att identifiera nya risker samt begränsa riskexponering.

Sedan 2019 har riskhanteringsarbetet intensifierats och en riskhanteringsmodell i enlighet med COSO:s ramverk har implementerats. För verksamhetsåret 2020 har styrelsen avgett en bolagsstyrningsrapport med tillhörande riskhanteringsanalys i enlighet med bolagskoden. Se separat bolagsstyrningsrapport på sidorna 48–53.

## Finansiella risker

Koncernens exponering avseende finansiella risker inkluderar valutarisk, likviditetsrisk, ränterisk samt motparts- och kreditrisk. Hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget, varifrån koncernens finansiering är upptagen och följs upp löpande av ledning och styrelse. Se not 30 för detaljerad information avseende finansiell riskhantering.

## Operativa risker

Risken att intäkterna eller kostnaderna påverkas på grund av interna eller externa verksamhetsfaktorer. Den operativa risken uppstår för att koncernens verksamhet är beroende av sin nuvarande operativa kapacitet. Verksamheten 2020 var beroende av förmågan att upprätthålla en effektiv kapacitet inom sökmotoroptimering. I framtiden kan sökmotorer som Google, Bing och Yahoo! genomföra strategier som gör det svårare för koncernen att fungera. Dock minskar denna risk baserat på Acrouds kunskaper och erfarenhet som har byggts upp under 15 år inom affiliatebranschen.

Genom förvärvet av PMG Group i januari 2021 har koncernen nyligen infört ett nytt affärsflöde i sin operativa portfölj: ...As a Service-segmentet. Denna vertikala diversifiering minskar koncernens operativa risk i samband med och beroende av iGaming-affiliateverksamheten.

Majoriteten av koncernens kunder är verksamma inom den internetbaserade spelindustrin (och motsvarar 98 procent av koncernens omsättning). Den internetbaserade spelindustrin kan påverkas av allmänna ekonomiska trender och konsumenttrender som ligger utanför koncernens och dess operatörers kontroll. Ett exempel är covid-19-utbrottet under 2020, som orsakade störningar för både företag och den ekonomiska aktiviteten. Koncernen konstaterade att trafiken inom Casino och Poker ökade under 2020, medan trafiken inom Sports Betting minskade enbart under de månader då idrottsevenemang ställdes in eller sköts upp. Med tanke på den naturliga osäkerheten är det svårt att bedöma hur covid-19-kommer att påverka koncernen under 2021 eller göra en kvantitativ uppskattning av effekterna. Ledningen har dock övervägt de potentiella effekterna med utgångspunkt i de kända omständigheterna vid rapporteringstidpunkten och sin bedömning av den potentiella utvecklingen framöver. I andra avseenden har företaget en låg operativ risk på grund av att det inte finns några lager eller betungande, långsiktiga avtal med leverantörer eller partners.

## Strategiska risker

Strategiska risker härleds i huvudsak från faktorer utanför Acrouds egen verksamhet och avser risker i form av ändrade strategiska förutsättningar. Vidare påverkas Acroud av relativt låga inträdesbarriärer på marknaden, vilket medför att det kontinuerligt tillkommer konkurrenter, vilket påverkar marknaden, särskilt inom iGaming-affiliationindustrin. Genom förvärvet av RIAE Media och PMG förflyttar sig Acroud "uppåt till höger" i konkurrenslandskapet och erbjuder mer dynamiskt innehåll och SaaS-lösningar, som har betydligt högre inträdesbarriärer än "vanliga affiliatesajter".

## Legala risker

Även om koncernen inte bedriver någon internetbaserad spelverksamhet är den beroende av den internetbaserade spelindustrin, där huvuddelen av kunderna är verksamma. De lagar och regler som omger den internetbaserade spelindustrin är komplexa, under ständig förändring och i många fall föremål för osäkerhet. I många länder är spel på internet förbjudet och/eller begränsat. Om tvångsåtgärder eller andra lagstiftningsåtgärder vidtas mot något av de internetbaserade spelbolag som är kunder till koncernen, vare sig det sker nu eller i framtiden, skulle koncernens intäktsflöde från sådana kunder kunna påverkas negativt. Vidare skulle den berörda myndigheten också kunna hävda att liknande åtgärder borde vidtas mot tredje part som främjar ett sådant internetbaserat spelbolags verksamhet, inklusive koncernen. Följaktligen skulle sådana händelser, inklusive framtida förändringar av lagar och regler, kunna få en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat. För att reducera denna risk bedriver koncernen verksamhet på både reglerade och oreglerade marknader, och diversifierar successivt kundbas, marknadsnärvaro och produktutbud (via införandet av affärsområdet ...As a Service från och med 2021).

*“Genom förvärven av RIAE Media och Power Media Group skapar vi ett starkt produkterbjudande och vi ser att de kommer att ge stora synergier tillsammans.”*

Erik Gjerde  
Chief Business  
Development Officer

# Bolagsstyrningsrapport 2020

Sidhänvisningar i detta dokument avser Acrouds årsredovisning 2020.

## Inledning

Bolagsstyrningen i Acroud AB (publ) ("Acroud") utgår från bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)) ("Koden") samt andra tillämpliga lagar och regler. Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen följ eller förklara ("comply or explain"). Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men då ska förklaringar avges där skälen till varje avvikelse redovisas samt en beskrivning lämnas av den lösning som i stället har valts. Denna bolagsstyrningsrapport gäller både moderbolaget Acroud AB och koncernen.

## Principer för bolagsstyrning

Acroud tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning, samt Koden. Bolaget följer Kodens regler bortsett från avvikelser avseende valberedning (se nedan).

## Struktur för bolagsstyrning

På årsstämma/bolagsstämma är det aktieägarna som gör de val och sätter upp de riktlinjer som utgör grunden för Acrouds bolagsstyrning. Nedanstående organisationskarta sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad i Acroud.

## Styrinstrument

Till de externa styrinstrument som utgör ramarna för Acrouds bolagsstyrning hör aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk, Koden samt andra relevanta lagar. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande i aktuellt land, men se även till att koncernens riktlinjer för styrning och kontroll följs.

Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ, dels genom bolagets rapportering till dessa och dels genom myndigheternas regelbundna kontroller.

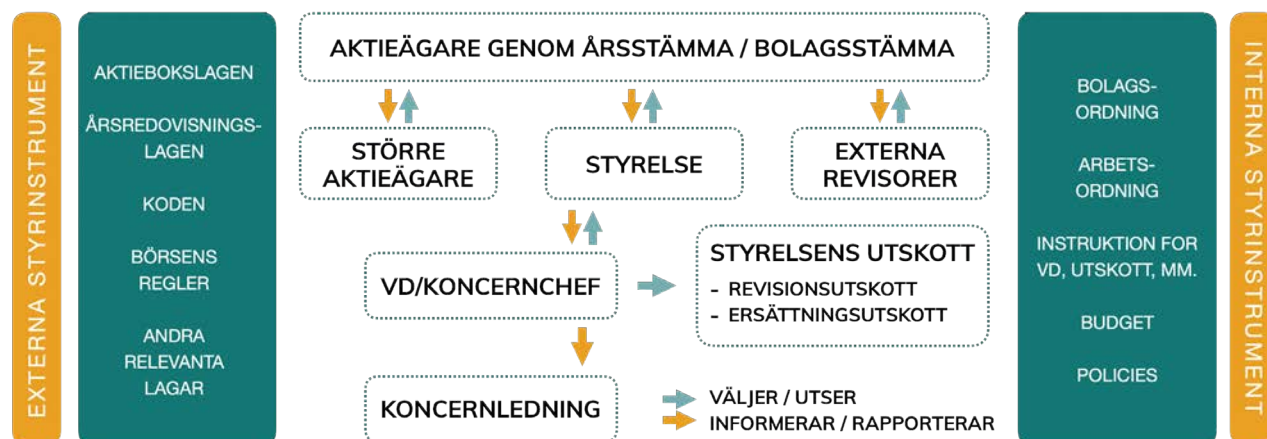
Till de interna styrinstrumenten hör den av bolagsstämman fastställda bolagsordningen, liksom styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen. Därutöver finns bland annat finansiella och kvantitativa mål, budgetar, rapporter, policies, värderingar och uppförandekoder. De policies som beslutas av styrelsen är uppförandekod (Code of Conduct), finanspolicy, kommunikationspolicy, policy för ansvarsfullt spel, attestpolicy och insiderpolicy.

VD beslutar om krishanteringspolicy, IT-säkerhetspolicy samt arbetsmiljöpolicy, vilka delges styrelsen. Dessutom finns ytterligare styrdokument som beslutas av VD eller den VD utser.

## Ansvarsfördelning

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Acroud AB på bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ, medan ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter ankommer på styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

## STRUKTUR FÖR BOLAGSSTYRNING



## Aktien och aktieägarna

Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade Acroud per den 31 december 2020 2 224 aktieägare.

De femton största ägarna hade ett totalt innehav motsvarande 86,8 procent av aktiekapitalet. Per den 31 december 2020 uppgick aktiekapitalet till 2 883 kEUR, fördelat på 113 950 153 aktier. Bolaget har ett (1) aktieslag – A-aktier. Varje aktie berättigar ägaren till en (1) röst vid bolagsstämman.

Under 2020 löpte 600 000 personaloptioner ut och 250 000 teckningsoptioner återköptes. Bolaget hade vid årets utgång inga utestående personaloptioner eller teckningsoptioner. Ett nytt och mer omfattande personaloptionsprogram på 5 600 000 optioner har införts under mars 2021. På sidorna 44-45 finns ytterligare information om aktien, aktieägare med mera. Information finns även tillgänglig på bolagets hemsida.

## Bolagsstämman

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i Acroud AB. Vid årsstämman, som hålls i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat och balansräkningar, beslutas om utdelning och ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, väljs styrelse och fastställs dess arvode, väljs i förekommande fall revisorer, beslutas om arvode till revisorerna, behandlas andra lagstadgade ärenden, fattas beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt hanteras andra förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud. Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att få rätt att delta i och kunna utöva rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman. Bolagsstämman 2020 senarelades och hölls den 25 juni genom poströstning till följd av det globala covid-19-läget. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen.

Revisorerna avrapporterade sin granskning till årsstämman genom avgiven revisionsberättelse om arbetet under det gångna året. Vid årsstämman 2020 beslutades följande:

- Att fastställa framlagda resultat och balansräkningar och att bevilja styrelseledamöter och verkställande direktör ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2019.
- Att fastställa styrelsearvodet till 160 000 SEK för respektive ledamot som inte är anställd i bolaget. Till ordförande i ersättnings- eller revisionsutskott fastställdes ett arvode om 40 000 SEK och till ledamot som ingår i ersättnings- eller revisionsutskott fastställdes ett arvode om 20 000 SEK. Arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- Att till styrelseledamöter välja om Henrik Kvick, Jonas Bertilsson, Fredrik Rüdén och Peter Åström samt nyvaldes Kim Mikkelsen. Henrik Kvick omvaldes som styrelsens ordförande. Till revisor utsågs Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som meddelat att Aleksander Lyckow kommer att vara huvudansvarig revisor.
- Att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om nyemission av högst sextio miljoner aktier. Emission ska kunna ske kontant, med villkor att nya aktier ska betalas med apportegendom eller genom kvittning eller i övrigt med villkor enligt 13 kap 5 § första stycket 6 aktiebolagslagen. Emission ska kunna ske med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Bemyndigandet kan utnyttjas vid ett eller flera tillfällen längst intill nästa årsstämma. Syftet med bemyndigandet är att på ett tidseffektivt sätt stärka bolagets kassa eller möjliggöra förvärv där betalning sker kontant eller med egna aktier.

- Riktlinjer antogs avseende ersättning till VD och andra medlemmar i bolagsledningen.
- En ny bolagsordning antogs för bolaget, inklusive en namnändring till Acroud AB.
- I enlighet med styrelsens förslag beslutade bolagsstämman att A) införa ett aktieoptionsprogram på högst 2 500 000 aktieoptioner för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolagets dotterföretag och B) att ge ut högst 2 500 000 teckningsoptioner till bolagets dotterföretag Rock Intention Malta Ltd samt att godkänna överföringar av optionerna till deltagarna i aktieoptionsprogrammet.

Kallelse till årsstämma samt till extra bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post och Inrikes tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Kallelse till årsstämma samt till extra bolagsstämma som ska behandla ändring av bolagsordningen ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

## Valberedning

Mot bakgrund av aktieägarkretsens sammansättning har en valberedning inte ansetts behövlig. Förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, styrelseval och i förekommande fall revisorsval samt förslag till arvode åt styrelseledamöterna samt revisorerna lämnas därför av bolagets större aktieägare och presenteras i kallelse till årsstämma samt på bolagets webbplats. Bolaget avviker således från Kodens regler avseende valberedning.

## Revisorer

Acrouds revisorer väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2020 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med auktoriserade revisorn Aleksander Lyckow som huvudansvarig, till revisor för perioden fram till och med årsstämman 2021.

Acrouds bolagsordning innehåller inte någon mandatperiod för revisorn. Detta innebär att val av revisor i Acroud sker enligt aktiebolagslagen årligen på årsstämman. Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse som utgör en rekommendation till aktieägarna inför beslutspunkterna på årsstämman om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i balansräkningen, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt av styrning och ekonomisk kontroll.

Bolagets revisor är närvarande vid minst ett styrelsesammanträde alternativt revisionsutskottsmöte varje år. Revisorerna har varit närvarande vid de flesta av revisionsutskottets sammanträden.

Bolaget har utöver revisionsuppdraget konsulterat Öhrlings PricewaterhouseCoopers i frågor som främst berör skattehantering. Storleken av till Öhrlings PricewaterhouseCoopers betalda ersättningar framgår på sidan 84. Som revisor i Acroud med dotterbolag är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB skyldigt att pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra även andra uppdrag. Arvoden till revisionsbolaget för 2020 framgår av not 7 i årsredovisningen.

# Styrelsen och dess arbete

## Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio ledamöter med högst tio suppleanter valda av bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Acroud AB:s styrelse, som utsetts av årsstämman 2020, bestod under 2020 av fem ledamöter.

Som nämnts lämnar bolagets större aktieägare förslag avseende bland annat styrelseval. Styrelsen ska ha en sammansättning som är lämplig för bolagets verksamhet, utvecklingsskede och ska vara präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Årsstämman 2020 beslutade i enlighet med de större aktieägarnas förslag, vilket innebar att fem ledamöter valdes.

Styrelsens sammansättning 2020 samt ersättningar till styrelseledamöterna för 2020 och 2019 framgår av tabellen i not 8. Ytterligare information och presentation av de uppdrag som styrelseledamöterna för närvarande innehar se Styrelsen på sidorna 55-56.

## Styrelsens oberoende

Enligt Kodens ska en majoritet av de bolagsstämmovalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Samtliga styrelseledamöter anses vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning med undantag av tidigare verkställande direktör Marcus Teilman (i egenskap av verkställande direktör).

Samtliga styrelseledamöter anses vara oberoende i förhållande till bolagets största ägare, med undantag av Henrik Kvik och Kim Mikkelsen.

Efter VD-bytet till Robert Andersson i februari 2020 är verkställande direktören inte längre ledamot av styrelsen, men adjungeras till samtliga styrelsemöten, utom då utvärdering av styrelsens arbete och av verkställande direktören står på dagordningen. Även andra tjänstemän i bolaget deltar som föredragande alltefter behov. Bolagets CFO är sekreterare i styrelsen. Acrouds styrelse har således bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende.

## Utvärdering av styrelsens arbete

För att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete samt klargöra eventuella behov av ytterligare kompetens och erfarenhet genomför ordföranden, i enlighet med styrelsens arbetsordning, årligen en utvärdering av styrelsens arbete.

Styrelseordföranden har haft enskilda diskussioner med respektive ledamot i syfte att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikt om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera detta. Resultatet av utvärderingen har diskuterats gemensamt i styrelsen. Syftet är att utveckla styrelsearbetet samt att förse större aktieägare med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman.

## Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året, ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen säkerställer även att det finns en tillfredsställande intern kontroll där systemstöd finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, samt för efterlevnad av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och målsättning, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar till ledningen samt löpande uppföljning under året. Styrelsen fastställer även budget och årsbokslut.

## Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. I styrelsens arbetsordning ingår även en särskild VD-instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

Konstituerande styrelsesammanträde hålls i omedelbar anslutning till årsstämman eller i omedelbar anslutning till eventuell extra bolagsstämma där ny styrelse valts. Acroud höll konstituerande styrelsesammanträde den 25 juni 2020 där bland annat ledamöter till styrelseutskotten utsågs och den ovan nämnda arbetsordningen fastställdes. Utöver det konstituerande mötet sammanträder styrelsen vid minst sex ordinarie tillfällen per år och därutöver när ordföranden finner det lämpligt eller inom 14 dagar efter att någon ledamot eller VD framställt yrkande därom. Under 2020 har 13 styrelsemöten hållits. Styrelsens arbete följer en i förväg uppgjord plan med vissa fasta beslutspunkter under verksamhetsåret:

- I januari/februari behandlas bokslutskommunikén, styrelsens rekommendation beträffande utdelning samt eventuell komplettering av budget och verksamhetsplan. Dessutom ska styrelsen utvärdera sina arbetsformer och beslutsrutiner samt överväga förbättringar däri.
- Under mars/april behandlas den publika årsredovisningen. Bolagets revisorer rapporterar iakttagelser från revisionen. Dessutom behandlas ersättningsfrågor.
- Kvartalsresultaten behandlas i maj, augusti och november.
- I juni behandlas översyn av bolagets strategi, mål och investeringsplaner.
- I november behandlas affärsplan för nästkommande år som utgör grunden för framtagande av årsbudget som arbetas fram i december. Affärsplanen baseras på grundstenarna i fastställd strategi.
- I december behandlas förberedelser för årsbokslut samt godkännande av budget samt affärsplan för nästkommande år.

Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär. En gång per år behandlar styrelsen utvärderingen av verkställande direktörens arbete, varvid ingen från bolagsledningen närvarar. Styrelsen godkänner även de väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget. Närvaron vid årets styrelsemöten har varit mycket god. Koncernens ekonomi- och finansdirektör deltar vid styrelsemöten och är även styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare deltar vid styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

## Styrelsens kontroll av den finansiella rapporteringen

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner avseende denna och genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppgift att, tillsammans med ekonomi- och finansdirektören, granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med medier, ägare och finansiella institutioner. Styrelsens revisionsutskott medverkar till att säkerställa att en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet upprättas, slutligen godkänns av styrelsen och kommuniceras. Styrelsen erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets och koncernens ekonomiska situation.

Styrelsen behandlar vidare delårsrapporter och årsredovisning. För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar bolagets revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år sina iakttagelser från revisionsgranskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. Minst en gång per år redogör bolagets revisorer för styrelsen för huruvida bolaget tillsett att bokföring, förvaltning och ekonomisk kontroll

fungerar, varefter styrelsen för en dialog med revisorerna, utan närvaro av VD eller annan person från bolagsledningen.

## Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagsstämman på förslag av bolagets största aktieägare. Vid årsstämman 2020 beslutades att arvode till styrelsen, från årsstämman 2020 till och med årsstämman 2021, ska utgå med sammanlagt 1 000 000 SEK varav 160 000 SEK till styrelsens ordförande och 160 000 SEK till var och en av övriga av årsstämman valda ledamöter. Ordförande i revisionsutskottet samt ersättningsutskottet erhåller en extra ersättning om 40 000 SEK, medan ledamot i revisionsutskottet samt ersättningsutskottet erhåller en extra ersättning om 20 000 SEK.

## Styrelsens utskott

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har arbete bedrivits i två av styrelsen utsedda utskott; revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

## Revisionsutskott

Utskottet består av minst fyra representanter för styrelsen. Det har bland annat till uppgift att införa styrelsens beslut:

- Bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering.
- Övervaka och lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet med avseende bl.a. på effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering.
- Biträda vid upphandlingen av revisionen samt förbereda val och arvodering av revisorer.
- Överväga omfattningen och inriktningen på revisionsuppdraget.
- Bereda frågor om revision och utvärdera revisionsinsatsen.
- Fastställa riktlinjer för upphandling av tillåtna tjänster utöver revision av bolagets revisor och om tillämpligt godkänna sådana tjänster enligt riktlinjerna.
- Följa upp och överväga tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införandet av nya redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed samt gällande börsregler.

Bolagets huvudansvarige revisor och representanter för revisionsfirman är adjungerade vid merparten av sammanträdena. I förekommande fall adjungeras ledande befattningshavare. Utskottet har sedan årsstämman 2020 bestått av Fredrik Rüdén, Henrik Kvik, Kim Mikkelsen och Jonas Bertilsson. Ordförande i utskottet är Fredrik Rüdén. Revisionsutskottet har haft två sammanträden under 2020 och styrelsen erhåller löpande protokoll från sammanträdena. Revisorerna har varit närvarande vid ett av revisionsutskottets sammanträden.

## Ersättningsutskott

Utskottet kan bestå av ett fritt antal representanter för styrelsen. Utskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, samt gällande generella ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättning till VD samt principer för ersättning till bolagsledningen beslutas av styrelsen.

Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningsutskottet inom de ramar som fastställts av styrelsen och årsstämman.

Ersättningsutskottet har sedan årsstämman 2020 bestått av Peter Åström, Henrik Kvik, Kim Mikkelsen samt Jonas Bertilsson. Ordförande i utskottet är Peter Åström. Utskottet har haft två sammanträden under 2020. Inga protokoll har upprättats, men styrelsen fick muntliga redovisningar från ersättningsutskottet vid styrelsens sammanträden.

## VD/Koncernchef

VD har i enlighet med aktiebolagslagens regler och övrig lagstiftning i uppgift att sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. VD ska vidare se till att styrelsen löpande får information som behövs för att på ett tillfredsställande sätt följa bolagets och koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

Bolagets VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast i den särskilda VD-instruktionen. Instruktionen omfattar bland annat VD:s ansvar för den dagliga verksamheten och frågor som alltid kräver styrelsebeslut eller anmälan till styrelsen samt VD:s ansvar för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

VD tar i samråd med ordföranden fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s arbete.

## Koncernledning

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med de övriga i ledningen. Denna bestod under 2020 av VD och ytterligare fyra personer: CFO, COO, CTO samt CCO. Från februari 2021 har det införts en ny koncernledningskonstellation bestående av sju personer: CEO, CFO, CTO, CCO, CBDO, COO iGaming Affiliation-segmentet och VD As a Service-segmentet. Information om VD och koncernledning framgår på sidan 57–58 i årsredovisningen. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning

## Bolagsordning

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till bolagsstämman, ärendebehandling under årsstämma och var stämman ska hållas. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2020, se bolagets webbplats [www.acroud.com](http://www.acroud.com) under Bolagsstyrning/Bolagsordning.

## Uppgifter

Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen, boksluts- och delårsrapporterna, pressmeddelanden och bolagets webbplats, [www.acroud.com](http://www.acroud.com). På webbplatsen finns också information om bolagsstyrning. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

## Acrouds system för intern kontroll och riskhantering i samband med finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Acrouds internkontrollstruktur är huvudsakligen uppbyggd utifrån COSO- modellen enligt vilken det sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, information och kommunikation, riskbedömning, kontrollaktiviteter samt uppföljning.

## Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrdokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD och styrelsens utskott samt rapporteringsinstruktioner, som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Rapportering av finansiell information sker genom ett koncerngemensamt rapporteringssystem. Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger VD och koncernledning som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

## Information och kommunikation

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy. Den interna kommunikationen till och från styrelse och ledning sker bland annat genom att ledningen håller regelbundna informationsmöten. En annan viktig kommunikationskanal är bolagets intranät, där alla anställda får tillgång till aktuell information. På intranätet publiceras interna policyer, riktlinjer, instruktioner och motsvarande dokument som styr och stödjer verksamheten.

## Riskbedömning

Acroud uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst i koncernledningen i dialog med bolagets anställda. Vid riskgenomgångarna identifierar Acroud de områden där riskexponeringen är förhöjd.

## Kontrollverksamhet

Varje månad upprättas finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Dessa ligger till grund för löpande ekonomisk uppföljning och styrning i den operativa verksamheten där verkställande direktör deltar tillsammans med operativa chefer. Särskild analys görs av trafikflöde, leads, NDCs, konvertering, lönsamhet per sajt, kostnadsuppföljning, investeringar och kassaflöde. Bolaget har veckovisa ekonomifunktionsmöten där ekonomi- och finansdirektören, koncernredovisningschef, Financial Controller samt Business Controller deltar. På dessa möten läggs särskild vikt vid att eventuella problemställningar följs upp och att en korrekt finansiell rapportering säkerställs. Helårsprognoser uppdateras minst var fjärde månad för samtliga koncernbolag.

Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar och behandlar frågor om de risker som har identifierats. Revisionsutskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut. Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policies, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad.

Koncernledningens och bolagets ekonomifunktions uppgift är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra internkontrollinriktad analys på affärskritiska frågor. Acrouds revisorer granskar dels den finansiella informationen för tredje kvartalet och dels årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer samt rapporterar eventuella förbättringsområden till både koncernledning och styrelsen. Huvudansvarig revisor närvarar även vid merparten av revisionsutskottets möten.

## Uppföljning

Bolaget utvärderar löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och att rapporteringen till styrelsen fungerar, framför allt genom att ställa frågor och ta del av ekonomifunktionens arbete. Styrelsen erhåller kvartalsrapporter med ekonomiskt utfall samt månadsrapporter inklusive ledningens kommentarer till verksamheten. Vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen.

Bolagets revisor medverkar vid revisionsutskottsmöten vid två tillfällen per år och informerar om sina iakttagelser om bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

## Internrevision

Bolaget har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom nära dialog med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild funktion för internrevision

## Ytterligare information på [www.acroud.com](http://www.acroud.com)

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, protokoll, beslut, VD:s anföranden)
- Information om valberedning/majoritetsägare
- Bolagsstyrningsrapport (ingår i årsredovisningen för respektive år)

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Acroud AB (publ), org.nr 556693-7255

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48–58, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Utlåtande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 14 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow

AUKTORISERAD REVISOR



Roderick Attard  
Head of Finance

Gustav Vadenbring  
CFO



## Henrik Kvick Styrelseordförande

Ordförande sedan 2012

Antal aktier i bolaget: 57 390 981

**Född:** 1977

**Utbildning:** Civilingenjör, Industriell Ekonomi Linköpings Tekniska Högskola

**Huvudsaklig sysselsättning:** VD för investeringsbolaget Trottholmen AB

**Övriga nuvarande uppdrag/befattningar:** Styrelseordförande, Trottholmen AB • Styrelseordförande, Acroud AB • Styrelseordförande, NetJobs Group AB • Styrelseledamot, IFK Norrköping • Styrelseledamot, Aktiebolaget Norrköpings Idrottspark

• Styrelsesuppleant, KFK Invest AB • Styrelsesuppleant, PFK Invest AB

**Tidigare uppdrag/befattningar:** Styrelseordförande, Speqta AB (publ), 2012-2017 • Styrelseledamot, Tradedoubler AB (publ), 2015-2016 • Styrelseledamot, Entraction Holding AB(publ), 2010-2011 • CEO, NetJobs Group AB (publ), 2004-2006

**Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja

**Oberoende i förhållande till bolagets största ägare:** Nej

**Innehav:** 57 390 981 aktier

Henrik Kvick är grundare av och VD för investeringsföretaget Trottholmen AB. Som entreprenör och investerare har Henrik mer än 15 års erfarenhet av att finansiera, utveckla och avyttra flera börsnoterade företag inom iGaming och onlinemedier som Entraction Holding AB, MOB Networks AB, Speqta AB, Fram Skandinavien AB, NetJobs AB och Tradedoubler AB. Henrik har en examen som civilingenjör inom industriell ekonomi från Linköpings tekniska högskola.



## Kim Mikkelsen Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2020

Antal aktier i bolaget: 18 497 456 den 12 mars 2021

**Född:** 1968

**Utbildning:** HD Finance – CPH Business School 1991-1994

**Huvudsaklig sysselsättning:** Kim är CIO och majoritetsägare av Strategic Investments (noterade på danska börsen).

**Övriga nuvarande uppdrag/befattningar:** CIO och majoritetsägare Strategic Investments

• Styrelseledamot Nord Insuretech group – Stockholm Stock Exchange

**Tidigare uppdrag/befattningar:** –

**Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja

**Oberoende i förhållande till bolagets största ägare:** Nej

**Innehav:** Strategic Investments är ACROUDs näst största aktieägare, med 18 497 456 i Strategic Investments per 12 mars 2021

Kim Mikkelsen är CIO och majoritetsägare av Strategic Investments (noterade på danska börsen). Under sin karriär har Kim haft olika ledande befattningar med inriktning på bank och finans. Bland befattningarna kan nämnas Bikuben Bank (1989–1994), Swiss Bank och Greenwich Capital i London (1994–1999), SEB (1999–2002), majoritetsägare i Nordic Asset Management (2003–2009) och Strategic Capital/Investments (sedan 2009). Nuvarande styrelseuppdrag i Storm Real Estate på Oslo Stock Exchange.



## Peter Åström Styrelseledamot, ordförande för ersättningsutskottet

Styrelseledamot sedan 2019

Antal aktier i bolaget: -

**Född:** 1966

**Utbildning:** Civilekonom/Master of Science in Business Administration vid Umeå Universitet

**Huvudsaklig sysselsättning:** Egen konsultverksamhet

**Övriga nuvarande uppdrag/befattningar:** Styrelseledamot, ENLABS AB • Styrelseledamot, Kama Net AB

• Styrelsesuppleant, Score 24 AB • Styrelseledamot, EBC – Executive Board Consulting AB • Styrelseledamot, Nordic Leisure Incentive AB • VD och styrelsesuppleant, Baltic Gaming AB • Styrelsesuppleant, Lifland Gaming AB • Styrelsesuppleant, Mediarevolution Nu AB

**Tidigare uppdrag/befattningar:** –

**Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja

**Oberoende i förhållande till bolagets största ägare:** Ja

**Innehav:** -

Peter Åström har en enorm erfarenhet från spelindustrin i olika operativa befattningar. Han har varit VD för Enlabs AB och VD för Entraction AB. Bland andra roller kan nämnas VD för Scanditoy AB, Alga AB, Hierta Venture och SVD Venture, Manager, Aftonbladet Nya Medier, Assistant Publishing Manager, Bonnier DataMedia, och Country Manager, EF Språkresor.



## Jonas Bertilsson

### Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2016

Antal aktier i bolaget: 437 749 aktier

**Född:** 1980

**Utbildning:** Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm

**Huvudsaklig sysselsättning:** COO och Head of M&A vid N-O-D, Network Of Design

**Övriga nuvarande uppdrag/befattningar:** Styrelseledamot, M.O.B.A. Network AB • Styrelseledamot, Nordic e trade AB • Styrelseledamot, AB Rugosa Invest

**Tidigare uppdrag/befattningar:** Styrelseledamot, Global Gaming Group • Styrelseledamot, Pema Sweden AB • Styrelseledamot, Bed Factory Holding AB • Styrelseledamot, Mengus Stockholm 2005 AB • Styrelseledamot, Mengus Stockholm 2011 AB

**Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja

**Oberoende i förhållande till bolagets största ägare:** Ja

**Innehav:** 437 749 aktier

Jonas Bertilsson är för närvarande COO och Head of M&A vid N-O-D, Network Of Design. Under sin karriär har Jonas haft flera olika ledande befattningar med inriktning på förvärv, ekonomi och affärsutveckling. Bland dessa kan nämnas Investment Banking vid Carnegie, M&A vid Addnode Group, Investment Manager vid Varenne and Partner och Co-CIO vid Elementa Management.



## Fredrik Rüdén

### Styrelseledamot, ordförande för revisionsutskottet

Styrelseledamot sedan 2019

Antal aktier i bolaget: 150 000 aktier

**Född:** 1970

**Utbildning:** Master of Science in Business Administration, Mälardalen University, Bachelor of Laws, Mälardalen University

**Huvudsaklig sysselsättning:** Fredrik is currently CFO at Sanolium AB/Cambio

**Övriga nuvarande uppdrag/befattningar:** Styrelseledamot och ordförande för revisionsutskottet Leo Vegas Group (publ)

**Tidigare uppdrag/befattningar:** –

**Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja

**Oberoende i förhållande till bolagets största ägare:** Ja

**Innehav:** 150 000 aktier

Fredrik Rüdén har en enormt bred erfarenhet från spelindustrin och har haft olika ledande befattningar under sin karriär, främst inom finans, bland annat hos Betsson AB (CFO), Teligent AB (CFO) Hallvard Leröy AS (CFO) och Investment AB Kinnevik (Group Financial Controller). För närvarande är Fredrik CFO vid Cambio och innan dess drev han ett eget konsultföretag med specialisering inom management och corporate finance. Han är också styrelseledamot och ordförande för revisionsutskottet i Leo Vegas Group (publ).

# Ledningsgrupp



Robert Andersson  
Verkställande direktör

**Antal aktier i bolaget:** 1 070 000

**Antal aktieoptioner:** 1 000 000

Robert Andersson är 44 år och har en examen inom Computer Science från Stockholms universitet och Griffiths universitet. Robert har mångårig erfarenhet av att skapa aktieägarvärde och utveckla tillväxtbolag inom iGaming samt mediaindustrin. Innan Robert tillträdde sin tjänst hos Acroud var han VD på Enlabs och Catena Media där han byggde upp och utvecklade verksamheterna från mindre bolag med ett fåtal anställda till större etablerade listade bolag. Robert tillträdde sin tjänst hos Acroud i februari 2020.



Gustav Vadenbring  
CFO

**Antal aktier i bolaget:** 110 000

**Antal aktieoptioner:** 500 000

Gustav Vadenbring är 46 år och har en dubbel civilekonomexamen från Lunds universitet och Universität Tübingen. Gustav har över 13 års erfarenhet inom revision och M&A från Arthur Andersen/Deloitte och kommer närmast från SEB:s avdelning för International Credit Analysis, där han arbetade som senior industri- och företagsanalytiker. Innan dess var Gustav CFO i Actic Group under drygt fem års tid. Gustav tillträdde sin tjänst hos Acroud i februari 2018.



Morten Marcussen  
VD As a Service-segmentet

**Antal aktier i bolaget:** Uppskattning: 2 846 061

**Antal aktieoptioner:** -

Morten har över åtta års erfarenhet inom spelindustrin och har mer än 20 års erfarenhet av affärsutveckling online. Morten har en dubbel civilekonomexamen med inriktning på Design and communication management. Morten har varit VD för Voonix sedan 2018, men fokuserar också på affärsutveckling inom olika områden för Acroud.



## Ruben Gräve COO Affiliation-segmentet

**Antal aktier i bolaget:** 35 000

**Antal aktieoptioner:** 325 000

Ruben Gräve är 27 år och har mer än tio års internationell erfarenhet inom digital marknadsföring, iGaming och e-handelsindustrin. Ruben, som har sina rötter i Nederländerna, grundade sitt första företag som tolvåring i Amsterdam och studerade avtalslagstiftning och datorvetenskap vid Harvard Business School Online. Han har framgångsrikt byggt upp och sålt sina företag under de senaste åren och har ett starkt entreprenörsfokus och stor erfarenhet av att bygga högpresterande team på internationell nivå. Ruben tillträdde sin tjänst hos Acroud i september 2014 och har haft flera olika befattningar inom organisationen. Han befordrades till sin nuvarande roll inom Acroud i februari 2021.



## Erik Gjerde Chief Business Development Officer

**Antal aktier i bolaget:** -

**Antal aktieoptioner:** 325 000

Erik Gjerde är utbildad inom marknadsföring och kommunikation vid Norwegian School of Management. Erik tillträdde sin tjänst hos Acroud i september 2011 och har haft flera olika befattningar inom organisationen. Han har innan dess innehaft positioner inom onlinemarknadsföring, affärsutveckling online, mjukvaruutveckling och har varit COO. Erik utsågs till Acrouds Chief Business Development Officer i februari 2021.



## Clinton Cutajar CTO

**Antal aktier i bolaget:** 17 700

**Antal aktieoptioner:** 325 000

Clinton Cutajar har en M.Sc. i Informationssäkerhet från University of London samt en B.Sc. i Datavetenskap och Artificiell Intelligens från University of Malta. Hans senaste roll var på Catena Media, där han var Head of Tech Operations med ansvar för drift, integration av förvärv samt IT-arkitektur. Clinton tillträdde sin tjänst hos Net Gaming i september 2018.



## Olga Tsalle CCO

**Antal aktier i bolaget:** 50 450

**Antal aktieoptioner:** 325 000

Olga Tsalle är 35 år och har mer än 15 års erfarenhet från olika ledande befattningar inom internationella försäljningsorganisationer. Hon har varit aktiv i iGaming-industrin i över åtta år, senast med placering i Sydafrika och Malta. Innan Olga tillträdde sin tjänst hos Acroud var Olga Affiliate and Media Team Manager för Aspire Global. Olga har bred erfarenhet från affiliate-marknadsföring, är mycket måldriven med ett starkt fokus på avkastning. Olga tillträdde sin tjänst hos Acroud i juli 2020 och ingår i ledningsgruppen.

# Förvaltningsberättelse

## FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2020

Styrelsen för Acroud AB ("Bolaget", "Moderbolaget" eller "Acroud") med organisationsnummer 556693-7255, avger härmed årsredovisningen tillsammans med koncernredovisningen för räkenskapsåret 2020. Acroud har huvudkontor och säte i Stockholm, Sverige med adress Box 7385, SE-103 91 Stockholm. Koncernen har också dotterföretag på Malta och, från januari 2021, i Danmark. "Acroud" eller "Koncernen" används genomgående i denna årsredovisning vid beskrivningen av Koncernens verksamhet. Koncernens verksamhet omfattar primärt verksamheten med bas i Stockholm samt den operativa verksamheten med bas på Malta. Från och med januari 2021 har Bolaget också ett kontor i Köpenhamn, Danmark.

### Huvudsakliga verksamheten

Under 2020 har Acroud bedrivit verksamhet inom ett segment med beteckningen iGaming Affiliation. I samband med förvärvet av Power Media Group (PMG) i januari 2021 har affärserbjudandet utökats till affärslösningarna SaaS (Software as a Service) och BaaS (Business as a Service), som tillsammans bildar ett andra segment. Från och med januari 2021 bedriver Acroud därför verksamhet inom två segment med beteckningarna iGaming Affiliation och ... As a Service. Förvaltningsrapporten 2020 rör främst iGaming Affiliation-segmentet, där verksamhet bedrevs under 2020.

Acrouds huvudsakliga verksamhet under 2020, som omfattar iGaming Affiliation-segmentet, består av att attrahera användare (slutkonsumenter) primärt genom sökmotoroptimering (SEO) och att därefter kanalisera dessa användare till online- och mobilkunder, dvs. speloperatörer. Acroud äger och driver över 20 digitala varumärken med fokus på användarvänlighet och tydlig användarnytta samt ett innehåll av hög kvalitet på ett flertal olika språk. Många av dessa webbsajter rankas på toppositioner i sökresultaten i olika sökmotorer, t.ex. Google. På så vis attraherar Acroud högkvalitativ trafik av potentiella slutkonsumenter. Innehållet på webbplatserna skrivs av professionella skribenter, och uppdateras fortlöpande för att förse slutkonsumenterna med den mest relevanta informationen och senaste nytt för att göra sin egen bedömning avseende vilken operatör de vill använda sig av.

### Verksamhetsöversikt

2020 var ett händelserikt år för Acroud, då verksamheten transformerades till ett nytt "framåtlutat" företag och en utmanare på marknaden. Bolaget har i full fart transformerats från att sitta fast i gamla tankebanor till att vara ett framåtlutat företag genomsyrat av entreprenörsanda. Vi är nu "A Crowd" av skarpsinnade individer i ett företag med en unik marknadsposition. Året har kännetecknats av ett intensivt förändringsarbete då vi har byggt om företaget i snabb takt där vi har säkerställt refinansiering, genomfört kapitalanskaffning, bytt företagsnamn till Acroud, bildat ett starkt team med omfattande bransch erfarenhet, genomfört strategiska förvärv. Det har följaktligen skett ett större strategiskt till att bli mer offensiva och framåtlutade, och vi har därmed skapat ett företag förberett för stark framtida

I februari utsågs Robert Andersson, som har en gedigen erfarenhet av att utveckla snabbväxande företag i branschen, till ny VD och Koncernchef. Förändringen syftade till att skapa bättre förutsättningar för Acroud att återgå till tillväxt med bibehållen lönsamhet samt skapa aktieägarvärde på kort och lång sikt. Det gjordes en strategisk översyn av bolagets verksamhet och omställningsprocessen för verksamheten inleddes, för att omvandla det gamla Net Gaming till det nya Acroud.

Ett viktigt led i förändringsarbetet har varit att stärka bolagets finansiella ställning genom den refinansiering av verksamheten som genomfördes i maj 2020 och som innebar att löptiden för det utestående seniora obligationslånet förlängdes till september 2022.

Före refinansieringen återköpte bolaget egna företagsobligationer på marknaden, motsvarande ett nominellt belopp om 55 MSEK. (ca 5,5 MSEK) i mars för att stärka den finansiella ställningen.

I juni 2020 genomfördes den första fasen av företagets transformationsarbete, då verksamheten omorganiserades och delvis centraliserades till Malta, och en CCO rekryterades för att bygga upp ett Key Account Team. Omstruktureringen skapade en tydligare operativ organisation med tydligare processer och ansvarsområden samt fokus på färre produkter, samtidigt som bolaget rekryterade mer operativ expertis för att driva den framtida tillväxten.

Ett naturligt steg i företagets omställning var att byta namn på det gamla Net Gaming Europe till Acroud under sommaren 2020.

Efter namnbytet upprättade ledning och styrelse en ny tillväxtstrategi för att säkerställa en mer proaktiv respons på framtida tillväxt- och förvärvsmöjligheter. Den nya tillväxtstrategin, som syftar till en mer proaktiv respons på framtida tillväxt- och förvärvsmöjligheter, genomfördes under fjärde kvartalet 2020. Bolaget stärkte också sin finansiella ställning och intensifierade sitt fokus på förvärv och bolagets två största aktieägare ställde sig bakom tillväxtstrategin.

I november genomförde Acroud en kapitalanskaffning om 35 294 118 aktier till ett pris på 2,55 SEK per aktie, vilket motsvarar ungefär 90 MSEK (ca 9 MEUR) i allokerad efterfrågan. Emissionen gjorde det möjligt för bolaget att genomföra tillväxtstrategin och att agera snabbt när attraktiva förvärvsmöjligheter uppstår. Samtidigt stärktes bolagets finansiella ställning och ca 15 MSEK (1,5 MEUR) användes för att återköpa obligationer.

Det första förvärvet slutfördes under fjärde kvartalet 2020 då tillgångarna i RIAE Media förvärvades. RIAE Media är ett snabbväxande företag som genererar leads inom Sports Betting och har en god position för tillväxtmarknader som Latinamerika, Afrika och Asien. Förvärvet skyndar på bolagets tillväxt inom strategiska fokusområden såsom Sports Betting och tillväxtmarknader.

I november undertecknades en avsiktsförklaring, denna gång om förvärvet av PMG Group, i syfte att stärka den strategiska ställningen på marknaden och utveckla SaaS- och BaaS-erbjudandet. PMG är ett snabbväxande företag som huvudsakligen är verksamt på den europeiska marknaden med affiliatenätverket Matching Visions och iGaming-kampanjmäklaren Traffic Grid, men företaget är också en branschledande SaaS-tjänsteleverantör med Voonix. Förvärvet slutfördes i januari 2021.

Genom förvärven har Acroud transformerats till ett mer diversifierat företag med flera olika intäktsströmmar. Faktum är företaget har transformerats och anpassats för stark tillväxt med betydligt lägre riskprofil än tidigare. Genom tillgångarna i RIAE Media har Acroud stärkt Sports Betting-vertikalen och fått dragkraft på både "Emerging Markets" och i USA. Genom förvärvet av tillgångarna från Power Media Group har Acroud erhållit omfattande branschkunskap och ett starkt team samt helt nya intäktsströmmar och produkter.

Vid årets utgång inleddes den andra fasen i omställningen och omstruktureringen av företaget, då verksamheten omorganiserades ytterligare. Pokervertikalen stärktes genom rekryteringen av seniora resurser, såsom Event och Outreach Manager, samtidigt som utvecklingen av The Festival Series inleddes.

Sammanfattningsvis har 2020 varit ett ekonomiskt utmanande år för många aktörer inom branschen, däribland Acroud, som har påverkats av regleringseffekter på den europeiska marknaden och den globala covid-19-situationen. I juli anpassade Acroud sig och vidtog åtgärder för att skapa en stark långsiktig ställning på den nederländska marknaden, vilket förklarar den största delen av intäktsminskningen under 2020. Bland åtgärderna ingick en justering av produktutbudet för att säkerställa att reglerna på den nederländska marknaden följts tills den nya spellagen träder i kraft 2021. Anpassningen kommer att inverka negativt på intäkterna på kort sikt, men åtgärderna är en långsiktig investering för att säkerställa en stark position och hållbar utveckling för den nederländska verksamheten över tid. Trots att Acroud har minskat sina intäkter under 2020 har bolaget lyckats bibehålla en stark rörelsemarginal tack vare den flexibla och skalbara kostnadsbasen. Bolaget har, vilket visar styrkan i bolagets affärsmodell och den skalbara plattformen.

Blickar vi framåt så har vi fortfarande några pusselbitar kvar att lägga genom ytterligare förvärv samt fortsatt utveckling av den underliggande verksamheten, vilket vi för närvarande arbetar med. Med detta sagt, så faller pusselbitarna på plats.

## Marknadsutveckling

Marknadsutvecklingen för Poker, Sports Betting och online Casino, där Acroud bedriver verksamhet, har visat en stark tillväxt under senare år och marknaden prognostiseras en kraftig tillväxt under kommande fem år. Det är Acrouds bedömning att efterfrågan på kundgenererande företag samt affiliateföretag kommer att öka som en följd av detta.

På Acrouds kärnmarknader växer iGaming snabbare än landbaserade spel. Både nya nätkasinooperatörer och gamla varumärken på nya marknader har ett behov av synlighet.

Tillsammans driver dessa tillväxten av affiliatemarknaden genom ökade satsningar på digital marknadsföring. På den fragmenterade affiliatemarknaden finns det bara en handfull aktörer som kan generera ett betydande antal så kallade "New Depositing Customers" (NDC) till operatörerna. De största konkurrenterna verkar på samma geografiska marknader som Acroud och det verkar finnas en bestående trend av lanseringar av nya varumärken inom Poker, Sports Betting och Casino, primärt via affiliatemarknadsföring. Det skapar möjligheter till geografisk expansion såväl organiskt så som genom förvärv. Den finansiella vertikalen delar många egenskaper med iGaming, såsom intäktsmodell och ett liknande beteendemönster som i Poker, Sports Betting och Casino online.

## Information om effekterna av covid-19

På grund av rådande situation kring covid-19 och efter uppskjutna och inställda sportevenemang globalt under andra kvartalet 2020 gav bolaget en uppdatering om första kvartalet 2020 samt en sammanfattning av de potentiellt kortsiktiga effekterna från covid-19. I samband med detta beslutade bolaget även att senarelägga årsstämmen till den 25 juni 2020 och publiceringen av årsredovisningen till den 30 april 2020.

Cirka 90 procent av Acrouds iGaming Affiliation-intäkter genererades från Casino- och Pokervertikalen under det första kvartalet 2020, före utbrottet av covid-19. De två vertikalen utvecklades bra under året, bortsett från regleringseffekter, med ökande trafik och ingen negativ effekt kan ses efter utbrottet av covid-19. Efterfrågan på casino- och pokertrafik har alltså visat en positiv trend under 2020 och den väntas fortsätta under 2021. Acroud har historiskt haft en begränsad exponering mot Sports Betting, eftersom endast 9 procent av företagets totala intäkter genererades från vertikalen under det första kvartalet 2020, före utbrottet av covid-19. Därför förväntar sig bolaget en begränsad effekt från de många inställda idrottsvenemangen globalt. Acroud förväntar sig också att en del av Sports Betting-intäkterna, som skulle ha realiserats under första halvåret 2020, skjuts upp till 2021, beroende på om och när de uppskjutna evenemangen schemaläggs. Direkta kostnader relaterade

till Sports Betting-vertikalen är relativt begränsade och det är endast ett fåtal anställda som arbetar direkt med Sports Betting-tillgångarna idag.

Anställdas och partners hälsa och säkerhet är av högsta prioritet för Acroud. Bolaget har följt regeringens råd inom varje jurisdiktion och har under 2020 antagit en beredskapsplan för att minimera eventuella störningar i verksamheten och för att garantera säkerheten för både Acrouds anställda och partners. Anställda har möjlighet att arbeta hemifrån och fysiska möten har ersatts med virtuella alternativ. Bolagets produktivitet har förblivit intakt och bolaget har inte upplevt några skador på den operationella verksamheten hittills.

## Resultatutveckling

### Intäkter

Nettoomsättningen för helåret 2020 minskade med 19 procent till 11 630 kEUR (14 302 kEUR). Intäkterna för helåret 2020 har präglats av regleringseffekter och av att återhämtningen inom Sports Betting gick något långsammare än förväntat. Bolaget har anpassat produktbudandet för att vara förenligt med reglerna på den nederländska marknaden, vilket har påverkat intäkterna negativt med 19 procent.

### Kostnader

Under 2020 har en omallokering av kostnader skett inom bolaget i samband med omorganisation och effektivisering. En förskjutning av kostnader har skett från supportkostnader till marknadsföringskostnader så som "content" på våra sajter för att driva trafik och förbättra ranking.

Samtidigt har organisationen omformats till en mer säljdriven organisation med något färre medarbetare.

Kostnaderna justerat för jämförelsestörande poster för helåret 2020 har ökat med 5 procent jämfört med 2019. Ökningen är ett resultat av högre externa kostnader, primärt drivet av marknadsföringskostnader.

Personalkostnaderna justerat för jämförelsestörande poster har minskat till 3 468 kEUR (3 719 kEUR) drivet av färre antal anställda i samband med effektiviseringsprogrammen.

### Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) minskade till 5 492 kEUR (8 357 kEUR). EBITDA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 5 782 kEUR (8 357 kEUR). EBITDA-marginalen exklusive jämförelsestörande poster minskade till 50 procent (58 procent) vilket är en effekt av minskade intäkter samtidigt som kostnadsbasen ökat något primärt inom marknadsföringskostnader.

Bolagets finansnetto uppgick till -2 805 kEUR (-2 316 kEUR). Räntekostnaderna har minskat successivt under året med 27 procent från -2 532 kEUR till -1 842 kEUR i takt med att belåningen minskat. Samtidigt har finansnettot påverkats negativt avseende valutakurseffekter relaterade till lånefinansieringen vilken är upptagen i SEK, vilket påverkat finansnettot negativt på helårsbasis om -703 kEUR. Under 2019 påverkades finansnettot positivt av valutakurseffekter med 715 kEUR.

Bolagets fortsatta starka kassagenerering har medfört att vi under året har kunnat återköpa egna obligationer och amortera på obligationslånet till ett nominellt värde om 85 MSEK samt generera finansiella intäkter om 584 kEUR under 2020.

Under året har bolaget även minskat skattekostnaderna, vilka under 2020 uppgick till -276 kEUR (-380 kEUR).

Resultatet efter skatt minskade till 1 256 kEUR (4 934 kEUR) och resultatet per aktie efter utspädning minskade till 0,016 EUR (0,065 EUR). Exklusive jämförelsestörande poster uppgick resultatet efter skatt till 2 992 kEUR (4 219 kEUR) och resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,038 EUR (0,056 EUR).

## Likvida medel och kassaflöde

### Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret 2020 uppgick till 5 765 kEUR (8 157 kEUR).

Rörelsekapitalutvecklingen har medfört ett positivt kassaflöde om 148 kEUR (-122 kEUR), drivet av en minskning av kundfordringar när intäkterna har minskat.

Kassautflödet från investeringsverksamheten som, bortsett från förvärvsaktiviteter, är begränsad då bolagets affärsmodell inte är kapitalintensiv, uppgick för helåret till -2 294 kEUR (-2 193 kEUR). Investeringarna under 2020 var huvudsakligen hänförliga till köpeskillingen för tillgångarna i RIAE Media (699 kEUR), betalningen av tilläggsköpeskillingen för MaxFreeBets (600 kEUR) samt investeringar i immateriella tillgångar. Övriga investeringar (förvärv av immateriella tillgångar) under 2020 har huvudsakligen varit hänförliga till utveckling av sajter inför expansion på den amerikanska samt europeiska marknaden. Kassaflödet från investeringsverksamheten för 2019 var huvudsakligen relaterade till köpeskillingen om 1 626 kEUR avseende förvärvet av domäner i MaxFreeBets.

### Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflödet från den finansieringsverksamheten för helåret 2020 uppgick till -2 084 kEUR (-8 694 kEUR). Likvida medel från emission av egna aktier uppgick till 8 850 kEUR (0 kEUR) och emissionskostnader i samband med refinansieringen under första halvåret samt nyemissionen av aktier under andra halvåret uppgick till -1 616 kEUR (0 kEUR). Återköp av egna obligationer under 2020 uppgick till -6 136 kEUR (-5 959 kEUR) och återbetalningar av obligationslånet uppgick till -1 178 kEUR (0 kEUR). Betalda räntor på obligationslånet under 2020 minskade till -1 828 kEUR (-2 565 kEUR).

### Likviditet och finansiell ställning

Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick vid periodens slut till 14 831 kEUR, jämfört med 23 522 kEUR vid utgången av 2019. Acrouds nuvarande bruttoskuld uppgår till 230,1 MSEK varav obligationslånet uppgår till 223,3 MSEK, exklusive de obligationer om 151,8 MSEK som återköpts och amorterats under det fjärde kvartalet 2019 och 2020. Omräknat till balansdagens kurs uppgår obligationslånet till 21 595 kEUR. Per den 31 december 2020, uppgår nettoskuld/EBITDA till 2,6x. Acrouds långsiktiga mål är att skuldsättningsgraden ej ska överstiga 2,0x över tid. Bolaget kommer under 2021 och framåt fortsätta arbetet med att sänka skuldsättningsgraden.

Bolaget har per den 31 december 2020 en total avsättning om 635 kEUR (576 kEUR) avseende eventuella tilläggsköpeskillingar hänförliga till utförda förvärv av domäner.

Bolagets obligationslån förfaller till betalning i september 2022 och har därför redovisats som långfristig skuld i balansräkningen i denna rapport. I maj gjordes vissa förändringar i villkoren för det utestående seniora säkerställda obligationslånet. Förändringarna innebar bl.a. en förlängning av obligationslånets löptid till september 2022, med en bibehållen rörlig ränta på Stibor 3m + 7,25 procent.

Omräkningseffekten för obligationslånet och vissa kontanta intäkter från SEK till EUR för helåret uppgick till 703 kEUR, vilket har påverkat finansnettot negativt. Bolagets likvida medel vid utgången av 2020 uppgick till 8 114 kEUR (6 771 kEUR).

## Forskning och utveckling

Bolaget bedriver löpande utveckling av interna infrastrukturer så som BI system, affärssystem samt egna sajter. Under 2020 har utvecklingsarbetet intensifierats där både CAS (Centralised Affiliate System), Navision (ERP-system) och BI system (Qlik Sense) har byggts, vilket tillsammans med utveckling av egna sajter har medfört att totalt 1 031 kEUR (565 kEUR) har aktiverats för egen räkning.

## Eget kapital

Baserat på framtidsutsikter och finansieringsalternativ, bedömer styrelsen att det är lämpligt att upprätta finansiella rapporter utifrån fortlevnadsprincipen. Bolaget utför kvartalsvis nedskrivningsprövning för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill. Nedskrivningsprövning per december 2020 visar inget behov av nedskrivning av bolagets goodwill. Soliditeten uppgick till 60 procent (45 procent) per den 31 december 2020 och det egna kapitalet uppgick till 36 422 kEUR (26 062 kEUR), motsvarande 0,32 EUR (0,34 EUR) per aktie.

## Väsentliga händelser under 2020

2020 var ett händelserikt år för Acroud, då verksamheten omvandlades till ett nytt "framåtlutad" företag och en utmanare på marknaden. Nedan följer en sammanfattning av de viktigaste händelserna under respektive kvartal 2020.

### Första kvartalet (Q1 2020)

**Februari** – Robert Andersson utsågs till ny VD och koncernchef. Förändringen syftade till att skapa bättre förutsättningar för Acroud att återgå till tillväxt med bibehållen lönsamhet samt skapa aktieägarvärde på kort och lång sikt.

**Mars** – Den finansiella ställningen stärktes genom fortsatta återköp av bolagets egna företagsobligationer på marknaden, motsvarande ett nominellt belopp om 55 MSEK (cirka 5,5 MEUR).

**Mars** – Acroud lämnade en uppdatering av resultatet för första kvartalet 2020 och om effekterna av covid-19 samt beslutade att senarelägga årsstämman och publiceringen av årsrapporten.

### Andra kvartalet (Q2 2020)

**April** – Den nya VD:n gjorde en strategisk översyn av bolagets verksamhet och transformationsprocessen avseende verksamheten inleddes, för att omvandla det gamla Net Gaming till det nya Acroud.

**Maj** – Den finansiella ställningen stärktes genom refinansiering, där en kvalificerad majoritet av obligationsinnehavarna röstade för de föreslagna förändringarna i obligationslånevillkoren. Förändringarna innebar bl.a. en förlängning av obligationslånets löptid till september 2022, med en bibehållen rörlig ränta på Stibor 3m + 7,25 procent..

**Juni** – Den första fasen av företagets transformationsprocess, då verksamheten omstrukturerades, delar av verksamheten centraliserades till Malta, och en CCO rekryterades för att bygga upp ett Key Account Team. Omstruktureringen skapade en tydligare operativ organisation med tydligare processer och ansvarsområden samt fokus på färre produkter, samtidigt som bolaget rekryterade mer operativ expertis för att driva framtida tillväxt.

### Tredje kvartalet (Q3 2020)

**Juli** – Bolaget anpassade sig och vidtog åtgärder för att skapa en stark långsiktig ställning på den nederländska marknaden. Bland åtgärderna ingick en justering av produktutbudet för att säkerställa att reglerna på den nederländska marknaden följs tills den nya spellagen träder i kraft 2021. Anpassningen kommer att inverka negativt på intäkterna på kort sikt, men åtgärderna var en långsiktig investering för att säkerställa en stark position och hållbar utveckling för den nederländska verksamheten över tid.

**Juli** – Net Gaming Europe bytte namn till Acroud. Namnbytet var en del av det omfattande förändringsarbete som inleddes när Robert Andersson tog över som VD. I samband med namnändringen ändrade bolaget sin tickersymbol på Nasdaq till "ACROUD".

**Augusti** – Bolaget beviljades licenser i de amerikanska delstaterna West Virginia, Colorado, Indiana och Iowa. Detta låg i linje med bolagets tillväxtstrategi och expansionsplan för USA, med en utökning av verksamheten till nya delstater.

**September** – Ledning och styrelse upprättade en ny tillväxtstrategi för att säkerställa en mer proaktiv respons på framtida tillväxt- och förvärvsmöjligheter.

## Fjärde kvartalet (Q4 2020)

**Oktober** – Bolagets styrelse beslutade att accelerera genomförandet av tillväxtstrategin med målsättningen att kunna agera mer aktivt på framtida tillväxt- och förvärvsmöjligheter. Bolaget intensifierade tillväxtstrategin och bolagets två största ägare ställde sig positiva till tillväxtstrategin.

**November** – Acroud genomförde en riktad nyemission om 35 294 118 aktier till ett pris på 2,55 SEK per aktie, vilket motsvarar ungefär 90 MSEK (ca 9 MEUR) i allokerad efterfrågan. Emissionen gjorde det möjligt för bolaget att genomföra tillväxtstrategin och agera snabbt när attraktiva förvärvsmöjligheter uppstår. Samtidigt stärktes bolagets finansiella ställning.

**November** – Det första förvärvet slutfördes, då tillgångarna i RIAE Media förvärvades. RIAE Media är ett snabbväxande företag som genererar leads inom Sports Betting och har en god position för tillväxtmarknader som Latinamerika, Afrika och Asien. Förvärvet skyndar på bolagets tillväxt inom strategiska fokusområden såsom Sports Betting och Emerging Markets.

**November** – En avsiktsförklaring undertecknades, denna gång avseende förvärvet av PMG Group, i syfte att stärka bolagets strategiska ställning på marknaden och utveckla SaaS- och BaaS-erbjudanden. PMG är ett snabbväxande företag som huvudsakligen är verksam på den europeiska marknaden med affiliatenätverket Matching Visions och iGaming-kampanjmäklaren Traffic Grid, men företaget är också en branschledande SaaS-tjänsteleverantör med Voonix. Förvärvet slutfördes i januari 2021.

**December** – Andra fasen i transformationsarbetet och omstruktureringen av företaget, då verksamheten organiserades om ytterligare och Pokervertikalen förstärktes genom rekryteringen av seniora resurser, bland annat Event och Outreach Manager. Utvecklingen av The Festival Series inleddes.

**December** – Bolaget beviljades licens för att bedriva verksamhet i Michigan, som reglerades i januari 2021. Licensen omfattar Sports Betting, Casino och Poker.

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

### Förvärv av Power Media Group

Acroud förvärvade tillgångarna i Power Media Group, som omfattar Voonix, Matching Visions och Traffic Grid, för att stärka sin strategiska position på marknaden. Målföretagen är snabbväxande företag som huvudsakligen är verksamma på den europeiska marknaden med affiliatenätverket Matching Visions och marknadsföringsföretaget kampanjmäklaren Traffic Grid, men innefattar också en branschledande SaaS-tjänsteleverantör med Voonix. Under 2020 genererade målföretagen intäkter om 9,6 MEUR och en EBITDA på 0,9 MEUR.

### Ny organisation och förstärkt koncernledning

I februari infördes en ny organisationsstruktur i samband med förvärvet av Power Media Group i syfte att driva och övervaka verksamheten mer effektivt. Två segment bildades: iGaming Affiliation och "...As a Service". I samband med att den nya organisationen infördes strukturerades koncernledningen om och förstärktes. Ruben Gräve utsågs till COO för iGaming Affiliation-segmentet och Morten Marcussen utsågs till VD för ...As a Service-segmentet. Erik Gjerde utsågs till CBDO med ansvar för koncernens affärsutveckling och CFO Gustav Vadenbring utsågs till vice VD.

## Ytterligare licenser beviljades i USA

Under första kvartalet 2021 erhöll bolaget verksamhetslicenser i Pennsylvania, Illinois, Virginia och Tennessee, som redan är en reglerad delstat. Samtidigt reglerades Michigan, där Acroud redan har en licens, vilket innebär att Acroud kan bedriva affiliateverksamhet inom Sports Betting, Casino och Poker i Michigan och Pennsylvania.

### Extra bolagsstämma och lansering av personaloptionsprogram

Efter periodens utgång har bolaget kallat till en extra bolagsstämma för att lansera ett omfattande personaloptionsprogram. Personaloptionsprogrammet omfattar 28 anställda och löper på tre år, fram till och med mars 2024. Den extra bolagsstämman hölls den 1 mars 2021.

### Avsiktsförklaring undertecknades för förvärva av Europabaserat medieföretag inom Sports Betting

I mars undertecknade bolaget ytterligare en avsiktsförklaring om förvärvet av ett Europabaserat medieföretag inom Sports Betting ("målbolaget"). Målbolaget är ett snabbt växande företag som erbjuder både en mjukvarubaserad "speltips" tjänst och mycket populära streaming kanaler inom Sports Betting, Poker samt Hästspel. Målbolaget har en tydlig "strategic fit" med Acroud där vi stärker vårt mjukvaru-erbjudande (SaaS) och samtidigt lägger till några av de mest populära mediekanalerna, YouTube och Twitch, till vårt erbjudande. Målbolaget genererade en årlig försäljning om cirka 1,4-1,5 MEUR, baserat på 9-månadersperioden tredje kvartalet 2020-första kvartalet 2021, med en EBITDA-marginal om cirka 60 procent, vilket innebär en årlig EBITDA om 0,9-1,0 MEUR. Avtalet omfattar en total initial köpeskilling om cirka 5,0 MEUR på kontant- och skuldfri basis, och en tilläggsköpeskilling vilken är beroende av 2023 års EBITDA. Förvärvet är fortsatt villkorat av ett slutligt styrelsegodkännande och att parterna ingår ett slutgiltigt köpeavtal. Målet är att transaktionen ska avslutas under första halvåret 2021. Köpeskillingen planeras betalas via 50 procent i kontanter och 50 procent via nyemitterade aktier i Acroud.

### Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 61 (67), varav 26 (25) var kvinnor och 35 (42) var män. Uttryckt i procent utgjorde kvinnorna i 43 procent (37 procent) av totalt antal anställda, medan männen utgjorde 57 procent (63 procent).

Majoriteten av medarbetarna är anställda på heltid. Inkluderat kontrakterade konsulter uppgår antalet medarbetare i Acroud till ca 75.

Efter förvärven av RIAE Media och Power Media Group har Acroud 74 anställda och 20 kontrakterade konsulter placerade på tre olika kontor i Köpenhamn och på Malta. På kontoren på Malta ryms bland annat ledningsgrupp, skribenter, utvecklare, website promoters, SEO-specialister och designers, medan Voonix-teamet har sin bas i centrala Köpenhamn.

### Framtidsutsikter

Acroud verkar på en stor global marknad som förväntas fortsätta att växa under lång tid framöver. För att fokusera tid och resurser optimalt, har Acroud identifierat tre tydliga tillväxtpelare och inkluderat dessa i bolagets tillväxtplan.

# Acrouds tre tillväxtpelare:

## Tillväxtpelare 1: Affiliate Business

Detta är vår underliggande affiliateverksamhet som omfattar de traditionella vertikalerna Poker, Sports Betting och Casino. Acroud levererar innehåll av hög kvalitet, sökmotoroptimering och den senaste tekniken till sina centrala affiliatetillgångar för att fortsätta att komma högt i sökordsrankningar. Detta kompletterat av våra SaaS- och BaaS-lösningar stärker den underliggande tillväxten och lönsamheten i affiliateverksamheten.

### Viktiga tillväxtdrivare

- Centraliserat system och genomförd migration till ny plattform. Synergier med Matching Visions och Acroud Sports för att öka vår output till lägre kostnad.
- Mer nischad och riktad SEO-strategi med nytt arbetsflöde leder till högre SEO-värde för mindre investering.
- Projekt "Upsell" – synergier inom Acroud-koncernen för att öka "Fixed fees" samt "Banner Fees" upp emot 10-15% av koncernens omsättning.
- Återinträde på reglerade marknader. Den nederländska marknaden kommer att öppna under 2021 och vi kommer att använda våra sedan tidigare starka operativa tillgångar tillsammans med nya nätverk och PPC-alternativ.
- Expansion i USA, inklusive lansering av nya sajter i reglerade delstater.

## Tillväxtpelare 2: SaaS Business (Software as a Service)

Genom förvärvet av PMG är Acroud nu även ett SaaS-företag (Software as a Service). I linje med vår vision om att skapa ett bättre sätt för "Content Creators" att tjäna pengar på sitt arbete erbjuder vi nu två olika mjukvarulösningar. 1) Voonix, som är ett branschledande datainsamlingsverktyg på affiliatemarknaden, och 2) Affhut, som förenklar för användare att bygga och skapa sina egna nätverk av innehållsskapare.

### Viktiga tillväxtdrivare

- Öka Voonix månatliga återkommande intäkter genom att öka kundbasen. Voonix är marknadsledande och utökar löpande kundbasen till det återkommande intäktsflödet.
- Projektet "Voonix Premium Operator" – ger operatörer möjlighet att kommunicera med affiliatekunder, vilket skapar ytterligare intäktsflöden.
- Projektet "Content" – skapa ytterligare intäktsflöden genom att erbjuda automatiserat samt "feedbaserat" innehåll till affiliates via leveratörer av spelmjukvara.
- Nya segment – lansera Voonix-produkten på marknader med hög tillväxt, såsom finans- och mainstreamaffiliation.
- Voonix Compliance – erbjuda affiliates möjlighet att lagra och dela kundkännedomsdokument (KYC) och låta affiliates lagra, administrera och e-signera införsorder genom Voonix-systemet.
- Voonix Compliance-projektet kommer att befästa bolagets marknadsledande ställning inom SaaS-produkter för affiliates och samtidigt begränsa kundbortfallet och skapa tillväxtmöjligheter.

## Tillväxtpelare 3: BaaS Business (Business as a Service)

Vi erbjuder nu BaaS (Business as a Service) affärslösningar. Matching Visions ger mediaskapare (t.ex. webbsajtaffiliates, bloggare, youtubers osv.) tillgång till en stor pool av spelkampanjer som annars är utom räckhåll för dem, unik mjukvara, verktyg och

en enda betalning/kontakt för all affiliateverksamhet. Tusentals mindre iGaming-affiliates runt om i världen kommer att tillsammans, via Matching Visions, tillhandahålla trafik och nya spelare till onlinespeloperatörer. Matching Visions fungerar som en gemensam plattform och en kollektivavtalsorganisation för denna grupp och är verkligen, precis som deras slogan antyder, en affiliates bästa vän.

### Viktiga tillväxtdrivare

- Project Stream – ny källa till intäkter från gamingstreamare med stora möjligheter till ökat värde med NDC-leverans.
- Acroud Regions – lansering av Matching Visions i varje större region i världen med partners där vi har en vinstdelning. Inga större investeringar behövs och affärsmodellen baseras på ett kommersiellt upplägg som alla vinner på.
- Acroud Sports Service – Integrera Acroud tillgångar från olika affärsområden för att stärka tillväxten inom Sports Betting-vertikalen. Använda Affhut, externa sportdata och Matching Vision för att öka tillväxttakten.

## Finansiella mål

Styrelsen för Acroud presenterade nya finansiella mål i ett pressmeddelande den 11 september 2018. De finansiella målen kvarstår inför framtiden och är följande över 2–3 års tid:

- Resultattillväxt per aktie om minst 20 procent per år över tid.
- Organisk tillväxt om 15–25 procent per år.
- Nettoskuld/EBITDA över tid uppgående till högst 2,0.

Ingen utdelning planeras ske de kommande tre åren till förmån för tillväxtinvesteringar såsom interna tillväxtprojekt och stärkt kapitalstruktur. Acroud lämnar ingen prognos.

## Sammanfattning utfall av finansiella mål per 31 december 2020

I tabellen nedan redovisas utfallet för de uppsatta finansiella målen

| Period  | Vinsttillväxt per aktie | Organisk omsättningstillväxt | Kapitalstruktur |
|---------|-------------------------|------------------------------|-----------------|
| Jan-dec | -76%                    | 18%                          | 2.6             |

## Moderbolaget

Acroud AB är det yttersta holdingbolaget i koncernen (härmed benämnt "Bolaget" eller "Moderbolaget") och registrerades i Sverige den 14 december 2005. Bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan juni 2018. Bolaget genererar intäkter via koncerninterna tjänster inom IT, marknadsföring, finansiella tjänster samt management. Koncernens finansiering är uppdatagen i moderbolaget via ett obligationslån, vilket är registrerat på Företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm. Under 2020 har moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag uppgående till 5,0 MEUR (7,8 MEUR).

### HLM Malta Limited (under namnbyte till Acroud Limited)

Resultat före skatt 2020 uppgick till 4 978 kEUR (8 917 kEUR). Resultat efter skatt uppgick till 4 978 kEUR (8 917 kEUR). Eget kapital uppgick till 10 460 kEUR (10 482 kEUR) vid årets utgång 2020. Bolaget har erhållit utdelningar från dotterbolag uppgående till 5 000 kEUR (8 500 kEUR) under 2020. Bolaget har lämnat utdelningar till moderbolaget med 5 000 kEUR (7 800 kEUR).

### Mortgage Loan Directory and Information LCC

Resultat före skatt 2020 uppgick till 66 kEUR (67 kEUR). Resultat efter skatt uppgick till 66 kEUR (67 kEUR). Eget kapital uppgick till 380 kEUR (793 kEUR) vid årets utgång 2020.

## Rock intention Malta Ltd

Resultat före skatt 2020 uppgick till 5 371 kEUR (7 630 kEUR). Resultat efter skatt uppgick till 3 441 kEUR (4 976 kEUR). Eget kapital uppgick till 9 024 kEUR (10 583 kEUR) vid årets utgång 2020. Bolaget har lämnat utdelningar till HLM Malta på 5 000 kEUR (8 500 kEUR).

## FTT LLC

FTT är ett nystartat företag under 2020 för framtida expansion i USA. Företaget är för närvarande vilande och genererade därför inga intäkter före eller efter skatt under 2020.

## PokerLoco Malta Ltd

Resultat före skatt 2020 uppgick till -536 kEUR (-139 kEUR). Resultat efter skatt uppgick till -536 kEUR (-139 kEUR). Eget kapital uppgick till 295 kEUR (831 kEUR) vid årets utgång 2020.

Mer information om koncernföretag som har förvärvats efter bokslutet finns i not 27.

# Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

## Legala och regulatoriska risker

### Politiska beslut, licenskrav och osäkerhet om framtida lagstiftning

Koncernen bedriver sin verksamhet i flera länder med fokus på Europa och Nordamerika. En internationell närvaro kan innefatta situationer som ger upphov till efterlevnadsrisker eftersom koncernen måste följa olika regleringssystem som täcker ett antal jurisdiktioner, till exempel gällande skattelagstiftning, marknadsföringslagar och konsumentskyddslag. Denna risk hänförs till huvudsakligen till lagar och förordningar som specifikt gäller spelverksamhet och tillhörande aktiviteter, såsom affiliatemarknadsföring för dotterbolag. Spelverksamhet är strikt reglerad genom lag i de flesta jurisdiktioner, antingen av ett statligt monopol eller av ett licenssystem. Det gäller oavsett om spelen erbjuds online (iGaming) eller om det är så kallade landbaserade spel.

Acroud agerar som en s.k. affiliate i iGaming-branschen, som i de flesta jurisdiktioner (exklusive t.ex. vissa delstater i USA och Rumänien) för närvarande inte ett reglerat affärsområde, men Bolaget är fortfarande beroende av iGaming-företag som omfattas av regulatoriska föreskrifter. Det innebär att koncernens verksamhet till stor del påverkas av politiska beslut och ny lagstiftning – både direkt och indirekt. Den rättsliga situationen för onlinespel förändras ständigt på olika nationella marknader.

Till exempel trädde en ny spelförordning i kraft i Sverige under 2019 och medförde ett obligatoriskt licenssystem för privata spelbolag. Det syftar bland annat till ett ökat konsumentskydd. Nyligen har nya förordningar också införts på vissa europeiska marknader som Storbritannien, Tyskland, Spanien, Schweiz, Nederländerna, Italien och Frankrike. Även om föreskrifterna inte är tillämpliga för koncernens verksamhet (förutom från sin verksamhet i Rumänien och vissa stater i USA, som nämnts ovan), är koncernens affärsmodell beroende av sina kunder, iGamingföretagens förmåga att generera intäkter som i tur är beroende av företagets förmåga att agera på olika marknader och följa gällande lagar. På den svenska marknaden innebär detta från och med den 1 januari 2019 att erhålla och behålla en spellicens för att möjliggöra fortsatt verksamhet.

I länder där onlinespel anses olagligt enligt nationell lagstiftning har nationella myndigheter traditionellt endast riktat sig till iGamingföretag och i vissa fall tjänsteleverantörer (främst leverantörer av spel, betalningslösningar och internettjänster) för att begränsa invånarnas tillgänglighet till onlinespeltjänster.

I vissa fall har emellertid EU:s medlemsländer riktat in sig på andra vertikaler inom branschen, inklusive dotterbolagens affiliate-marknadsföringsbolag, liksom Acroud.

Dessutom är EU-lagstiftningen som är direkt tillämplig på onlinespeltjänster och marknadsföring av sådana tjänster för närvarande begränsad. EU siktar på att stärka konsumentskyddet för onlinespel, till exempel genom att utfärda rekommendationer till medlemsländerna. Det finns exempel

på självreglerande åtgärder i samband med marknadsföring av onlinespel på nationell nivå i vissa EU-länder.

Det finns en risk att nya tolkningar och förändringar av befintliga spellagar och förordningar i Europa och resten av världen – i kombination med framtida rättspraxis från både nationella och internationella domstolar – kommer att ha en direkt eller indirekt negativ inverkan på koncernens verksamhet. Föreslagna reformer kan bland annat innebära förändringar i införandet av nationella licenssystem, ändringar av marknadsföringslagstiftning och strängare konsumentskyddslagstiftning som kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet och förmåga att generera intäkter.

## Operativa och strategiska risker

### Koncernen är beroende av iGaming operatörer

Koncernens intäkter är starkt beroende av kundernas, dvs. iGamingföretagens förmåga att locka till sig och underhålla onlinespelare på sina iGaming-plattformar. Det gäller även iGaming allmänna popularitet inklusive användartrender och preferenser, om iGamingföretagen till exempel har populära spel eller kan erbjuda vissa föredragna tjänster. Spelbranschen är dessutom en mycket omdebatterad bransch som i sin helhet är beroende av social acceptans. Om iGamingföretagen inte skulle klara av att locka till sig och underhålla onlinespelare på grund av att de inte kan erbjuda efterfrågade spel – eller om en allmän minskad social acceptans skulle uppstå kring spel – skulle det leda till en lägre aktivitet för iGamingföretagen vilket i sin tur skulle leda till lägre intäkter för koncernen.

### Risker förknippade med högt beroende av sökmotorer

Koncernen förlitar sig på att generera sökträffar till sina olika webbplatser för att få slutkunder. Detta uppnås bland annat genom att sökmotoroptimering (SEO) används. SEO är samlingsnamnet för olika metoder som används för att säkerställa att en viss webbplats rankas så högt som möjligt när en internetanvändare använder specifika sökord när de använder sökmotorer. Koncernen är beroende av att upprätthålla en effektiv SEO. Därmed behöver koncernen erbjuda webbplatser med högkvalitativt innehåll som rankas högt i sökmotorresultaten, såsom resultat på Google, Bing eller Yahoo! När Google, Bing, Yahoo! eller liknande sökmotorer introducerar nya algoritmer som påverkar rankingen av webbplatser i deras sökmotorresultat så finns det en risk att koncernen behöver revidera sina onlinemarknadsföringsstrategier och ändra sina webbplatser för att göra dem kompatibla med de förändringarna som skapats genom de nya algoritmerna. Vissa av de algoritmiska uppdateringarna påverkar sökmotorns resultat.

Dessutom finns det en risk att Google, Bing, Yahoo! eller liknande sökmotorer kommer att utfärda varningar eller påföljder i form av lägre ranking för webbplatser som strategiskt kringgår algoritmerna. Om gruppen misslyckas med att upprätthålla ett effektivt sökmotorresultat (SEO) och anpassa sina webbplatser och sin marknadsföring till nya algoritmer kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet och dess förmåga att locka besökare till sina webbplatser. Koncernen arbetar generellt sett med en låg SEO-risk och den senaste bestraffningen inträffade 2014.

### Varumärke och domännamn

Koncernen erbjuder för närvarande sina affiliate-marknadsföringstjänster via ett antal webbplatser som är särskilt viktiga för verksamheten, såsom Pokerlistings, CasinoTop10 och CasinoGuide. Varumärke och domännamn är viktiga delar av koncernens verksamhet eftersom de är grundläggande för att locka onlinespelare. De kan i sin tur hänvisas till iGamingföretag och kan bli betalande kunder, varigenom intäkter genereras till Acroud.

Om något eller några av varumärkena eller domännamnen som används i koncernens verksamhet inte skulle ägas eller kontrolleras av koncernen, finns det en risk att den framtida användningen av domännamn inte säkras korrekt och att koncernen i framtiden kommer att förlora åtkomsten till viktiga domäner. Vidare finns det en risk att konkurrenter eller annan tredje part olagligt försöker använda eller kränka koncernens immateriella rättigheter. Dessutom finns det också en risk att en tredje part hävdar och förvärvar bättre rättigheter till immateriella rättigheter som används av koncernen.

Om koncernen förlorar tillgång till viktiga domäner, varumärken eller andra immateriella rättigheter – eller om en sådan immateriell

äganderätt skulle bli föremål för tvister – kan det försäkra koncernens förmåga att generera intäkter från delar av sin verksamhet som är förknippade med eller beroende av sådana immateriella rättigheter. Bolaget har en Domän- och varumärkesexpert och en ansvarig för juridiska frågor och efterlevnadsfrågor (Legal & Compliance Officer) anställda som kontinuerligt följer utvecklingen avseende domäner och varumärken och även ansvarar för att förnya dessa löpande.

## Refinansieringsrisk / Likviditetsrisk

Nuvarande investeringar och befintlig skuld, såsom obligationslånet, kommer så småningom att behöva refinansieras genom att ta nya banklån, utfärda nya skuldinstrument eller emittera nytt eget kapital. Tillgång till ny- eller tilläggsfinansiering beror på olika faktorer, till exempel marknadsförhållanden, koncernens kreditvärdighet och allmän tillgång till finansiering på finansmarknaderna. Vissa av dessa faktorer och förhållanden ligger utanför koncernens kontroll och kan förändras snabbt. Det finns en risk att koncernen inte lyckas med att skaffa tillräcklig finansiering till gynnsamma villkor eller att få finansiering alls. Detta i sin tur kan påverka bolagets verksamhet väsentligt negativt och i förlängningen dess förmåga till fortsatt drift.

Refinansieringen av verksamheten genomfördes i april 2020 då de största företagsobligationsinnehavarna (43,1 procent) röstade för en förlängning av obligationslånet till september 2022 genom ett skriftligt förfarande. Dessutom genomfördes en nyemission i november 2020, då nytt kapital togs upp och balansräkningen stärktes ytterligare. Bolagets riskprofil har förbättrats under 2020 och bolaget har för avsikt att bedriva sin verksamhet med låg finansiell och operativ risk.

Utöver ovanstående risker bedömer styrelsen att nedan identifierade finansiella risker är relevanta för koncernen.

- Kreditrisk är risken att kunder inte betalar för utförda tjänster.
- Valutarisk är den risk som uppstår genom negativa förändringar i valutakurser och räntor.

Ytterligare detaljer om ovanstående finns i not 28.

## Rättsliga tvister och förfaranden

Denna typ av risk avser de kostnader som Acroud kan ådra sig för att driva diverse rättsliga förfaranden, samt även oberoende parter kostnader. Vid årets utgång var Acroud inte varit inblandat i några tvister där en motpart har ett krav på Acroud som har påverkat eller kommer att påverka bolagets ställning på något väsentligt sätt. Under 2020 var Acroud involverat i ett rättsligt förfarande som ledde till att bolaget erhöll en nettoersättning på 409 kEUR fjärde kvartalet 2020.

## ÖVRIGA OMRÅDEN

### Ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens föreslagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär i allt väsentligt att löner och övriga anställningsvillkor kommer att ligga på marknadsmässiga nivåer. Ledningen erhåller fast grundlön och är ej berättigad till rörlig ersättning och bonus. Inga ledande befattningshavare har rätt till avgångsvederlag utöver sex månaders lön.

### Aktier och ägarstruktur

Acrouds ägarstruktur per den 31 december 2020 omfattande följande större aktieägare: Trottholmen AB (50,4 procent) och Strategic Investment A/S (JPM Chase) (15,5 procent). Resterande aktieägare hade en ägarandel understigande 5 procent. Per den 31 december 2020 uppgick antalet aktieägare till cirka 2 224 och antalet aktier i Bolaget uppgick till 113 950 153 stycken.

### Årsstämma

Årsstämman 2020 kommer att hållas den 20 maj 2021 genom poströstning på grund av den globala covid-19-situationen.

### Utdelning

I enlighet med de finansiella målen har styrelsen föreslagit för årsstämman 2020 som ska hållas den 20 maj 2021 att ingen utdelning ska utgå för 2020.

## Förslagen vinstfördelning

Styrelsen för Bolaget föreslår att fritt eget kapital om 15 621 710 EUR (5 813 673 EUR) som står till årsstämman förfogande överförs i ny räkning.

## Styrelse

Styrelsen bestod vid utgången av 2020 av:

- Henrik Kvick (styrelseordförande)
- Kim Mikkelsen
- Peter Åström
- Fredrik Rüdén
- Jonas Bertilsson

Koncernens CFO, Gustav Vadenbring, är adjungerad till styrelsen som sekreterare. Marcus Teilman avslutade under första kvartalet 2020 sitt uppdrag som koncernchef samt verkställande direktör och även utträtt ur styrelsen på egen begäran.

## Revisorer

Årsstämman 2020 beslutade att byta revisor till Öhrlings PricewaterhouseCoopers (PwC), med Aleksander Lyckow som huvudansvarig revisor. Under 2020 har PwC reviderat samtliga bolag i koncernen.

## Uttalande om styrelsens ansvar för de finansiella rapporterna

Styrelsen ska upprätta finansiella rapporter som ger en sann och rättvisande bild av Koncernens och Bolaget finansiella ställning vid varje finansiell periods slut, samt resultaträkningen för denna period. Vid upprättandet av de finansiella rapporterna ansvarar styrelsen för att:

- Säkerställa att de finansiella rapporterna har upprättats i enlighet med International Financial Reporting
- Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU.
- Välja ut och tillämpa adekvata redovisningsprinciper.
- Göra bedömningar i redovisningen som är skäliga under omständigheterna.
- Säkerställa att de finansiella rapporterna upprättas i enlighet med principen om bolagets fortlevnad (going concern) såvida det inte är rimligt att förutsätta att koncernen eller bolaget kommer att fortsätta bedriva verksamhet.

Styrelsen har också ansvaret för att utforma, implementera och upprätthålla en intern kontroll, som styrelsen bedömer nödvändig för att upprätta finansiella rapporter som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Styrelsen är också ansvarig för att skydda koncernens och bolagets tillgångar, och därmed vidta lämpliga åtgärder för att förhindra och upptäcka bedrägerier och övriga avvikelser.

De finansiella rapporterna för Acroud för räkenskapsåret 2020 har inkluderats i årsredovisningen för 2020, som kan rekvireras från bolagets webbplats. Styrelsen ansvarar för underhållet av och integriteten i årsredovisningen mot bakgrund av dess ansvar för kontrollen över och säkerheten på webbplatsen. Informationen som publiceras på bolagets webbplats finns tillgänglig i andra länder och jurisdiktioner där lagstiftningen som styr upprättandet och spridningen av finansiella rapporter kan skilja sig från krav eller praxis i Sverige samt Malta.



# 2020 FINANSIELLA RAPPORTER

# Koncernens rapport över totalresultatet

| Belopp i kEUR                                                                        | Not       | 2020          | 2019          |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning                                                                      | 2, 3      | 11 630        | 14 302        |
| <b>Summa intäkter</b>                                                                |           | <b>11 630</b> | <b>14 302</b> |
| Aktiverat arbete för egen räkning                                                    | 4         | 1 031         | 565           |
| Övriga externa kostnader                                                             | 5         | -3 908        | -2 864        |
| Personalkostnader                                                                    | 8         | -3 689        | -3 719        |
| Övriga rörelseintäkter                                                               |           | 510           | 122           |
| Övriga rörelsekostnader                                                              |           | -82           | -49           |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>                                   |           | <b>5 492</b>  | <b>8 357</b>  |
| Avskrivningar                                                                        | 6, 16, 18 | -1 155        | -727          |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                                                        |           | <b>4 337</b>  | <b>7 630</b>  |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                              |           |               |               |
| Ränteintäkter och liknande poster                                                    | 10        | 584           | 306           |
| Räntekostnader och liknande poster                                                   | 11        | -2 660        | -2 999        |
| Nedskrivning av finansiella tillgångar                                               | 12        | -             | -331          |
| Övriga finansiella poster                                                            |           | -729          | 708           |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                              |           | <b>-2 805</b> | <b>-2 316</b> |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                           |           | <b>1 532</b>  | <b>5 314</b>  |
| Skatt på årets resultat                                                              | 13        | -276          | -380          |
| Årets resultat                                                                       |           | 1 256         | 4 934         |
| Resultat per aktie (EUR)                                                             | 14        | 0,016         | 0,065         |
| Resultat per aktie efter utspädning (EUR)                                            | 14        | 0,016         | 0,065         |
| <b>Övrigt totalresultat, intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</b> |           |               |               |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter                        |           | -36           | 13            |
| <b>Övrigt totalresultat för året</b>                                                 |           | <b>-36</b>    | <b>13</b>     |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>                                              |           | <b>1 220</b>  | <b>4 947</b>  |

# Koncernens rapport över finansiell ställning

| Belopp i kEUR                                | Not | 2020/12/31    | 2019/12/31    |
|----------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |               |               |
| Goodwill                                     | 17  | 42 856        | 42 856        |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar    | 18  | 7 392         | 5 005         |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 6   | 214           | 366           |
| Materiella anläggningstillgångar             | 16  | 143           | 193           |
| Övriga långfristiga fordringar               |     | 106           | 116           |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 13  | 20            | 156           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>50 731</b> | <b>48 692</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |               |               |
| Kundfordringar                               |     | 1 496         | 1 559         |
| Övriga fordringar                            |     | 589           | 750           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 21  | 131           | 167           |
| Likvida medel                                | 22  | 8 114         | 6 771         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>10 330</b> | <b>9 247</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>61 061</b> | <b>57 939</b> |

# Koncernens rapport över finansiell ställning

| Belopp i kEUR                                | Not | 2020/12/31    | 2019/12/31    |
|----------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |               |               |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |               |               |
| Aktiekapital                                 | 23  | 2 883         | 1 913         |
| Övrigt tillskjutet kapital                   |     | 20 590        | 12 420        |
| Reserver                                     |     | 2 664         | 2 700         |
| Balanserade vinstmedel inkl årets resultat   |     | 10 285        | 9 029         |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>36 422</b> | <b>26 062</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |               |               |
| Upplåning                                    | 24  | 21 595        | –             |
| Skulder till modebolag                       | 28  | 387           | –             |
| Uppskjutna skatteskulder                     | 13  | 104           | –             |
| Leasingskulder                               | 6   | 62            | 213           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |     | <b>22 148</b> | <b>213</b>    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |               |               |
| Upplåning                                    | 24  | –             | 29 276        |
| Leverantörsskulder                           |     | 336           | 266           |
| Skulder till moderbolag                      | 28  | –             | 356           |
| Skatteskulder                                |     | 68            | –             |
| Övriga skulder                               |     | 1 077         | 1 156         |
| Leasingskulder                               | 6   | 151           | 152           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 25  | 859           | 458           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>2 491</b>  | <b>31 664</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>61 061</b> | <b>57 939</b> |

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

| Belopp i kEUR                                                      | Not | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver     | Balanserat resultat inkl. årets | Summa eget kapital |
|--------------------------------------------------------------------|-----|--------------|----------------------------|--------------|---------------------------------|--------------------|
| <b>Ingående eget kapital, 1 jan 2019</b>                           |     | <b>1 913</b> | <b>12 424</b>              | <b>2 688</b> | <b>4 095</b>                    | <b>21 120</b>      |
| Aktierelaterade ersättningar                                       | 15  | –            | 21                         | –            | –                               | 21                 |
| Erhållna optionslikvider                                           | 15  | –            | 17                         | –            | –                               | 17                 |
| Återbetalning av erhållna optionslikvider                          |     | –            | -42                        | –            | –                               | -42                |
| Periodens totalresultat                                            |     | –            | –                          | 12           | 4 934                           | 4 946              |
| <b>Utgående eget kapital, 31 dec 2019</b>                          |     | <b>1 913</b> | <b>12 420</b>              | <b>2 700</b> | <b>9 029</b>                    | <b>26 062</b>      |
| <b>Ingående eget kapital, 1 jan 2020</b>                           |     | <b>1 913</b> | <b>12 420</b>              | <b>2 700</b> | <b>9 029</b>                    | <b>26 062</b>      |
| Nyemission av egna aktier                                          | 23  | 893          | 7 931                      | –            | –                               | 8 824              |
| Nyemission av egna aktier som emitterats som betalning vid förvärv | 23  | 77           | 821                        | –            | –                               | 898                |
| Nyemissionskostnader                                               |     | –            | -511                       | –            | –                               | -511               |
| Aktierelaterade ersättningar                                       | 15  | –            | -71                        | –            | –                               | -71                |
| Periodens totalresultat                                            |     | –            | –                          | -36          | 1 256                           | 1 220              |
| <b>Utgående eget kapital, 31 dec 2020</b>                          |     | <b>2 883</b> | <b>20 590</b>              | <b>2 664</b> | <b>10 285</b>                   | <b>36 422</b>      |

Villkorade aktieägartillskott från huvudägaren Trottholmen AB uppgår till 5 000 tkr ( 5 000 tkr). Huvudägaren äger rätt att i framtiden erhålla återbetalning av detta villkorade aktieägartillskott under vissa förutsättningar.

# Koncernens rapport över kassaflöden

| Belopp i kEUR                                                                                         | Not       | 2020          | 2019          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|---------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                                       |           |               |               |
| Resultat före skatt                                                                                   |           | 1 532         | 5 314         |
| Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster samt poster som inte ingår i den löpande verksamheten |           |               |               |
| - Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar                                    | 6, 16, 18 | 1 155         | 727           |
| - Valutakursdifferenser på finansiella fordringar och skulder                                         |           | 729           | -708          |
| - Kostnader för aktierelaterade program                                                               | 15        | -53           | 21            |
| - Resultat från försäljning av övriga tillgångar                                                      |           | -41           | -99           |
| - Nedskrivning av finansiella tillgångar                                                              | 12        | -             | 331           |
| - Reserveringar för omstrukturering                                                                   |           | 219           | -             |
| Räntekostnader och liknande poster enligt resultaträkningen                                           | 11        | 2 660         | 2 999         |
| Ränteintäkter och liknande poster enligt resultaträkningen                                            | 10        | -584          | -306          |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                                                         |           |               |               |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar                                                           |           | 177           | 272           |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder                                                              |           | -29           | -394          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                                       |           | <b>5 765</b>  | <b>8 157</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                                       |           |               |               |
| Förvärv av andelar i dotterbolag                                                                      |           | -2            | -             |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                                           | 16        | -26           | -49           |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                                         | 18        | -2 266        | -2 144        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                                       |           | <b>-2 294</b> | <b>-2 193</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                                      |           |               |               |
| Likvid från emission av egna aktier                                                                   | 23        | 8 850         | -             |
| Nyemissionskostnader                                                                                  |           | -1 616        | -             |
| Erhållna och återbetalda optionslikvider                                                              |           | -17           | -23           |
| Återbetalning av upplåning                                                                            |           | -7 352        | -5 959        |
| Erlagd ränta                                                                                          | 24        | -1 850        | -2 583        |
| Amortering av leasingskuld                                                                            | 6         | -99           | -129          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                                      |           | <b>-2 084</b> | <b>-8 694</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                                           |           | <b>1 387</b>  | <b>-2 730</b> |
| Likvida medel vid periodens början                                                                    |           | 6 771         | 10 094        |
| Kursdifferenser i likvida medel                                                                       |           | -108          | -30           |
| Omklassificering från likvida medel till övr kortfristiga placeringar                                 |           | 64            | -563          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                                               | <b>22</b> | <b>8 114</b>  | <b>6 771</b>  |

## Resultaträkning - moderföretaget

| Belopp i kEUR                                      | Not | 2020         | 2019         |
|----------------------------------------------------|-----|--------------|--------------|
| Nettoomsättning                                    | 3   | 352          | 532          |
| <b>Summa intäkter</b>                              |     | <b>352</b>   | <b>532</b>   |
| RÖRELSENS KOSTNADER                                |     |              |              |
| Övriga externa kostnader                           | 5   | -564         | -445         |
| Personalkostnader                                  | 8   | -403         | -417         |
| Övriga rörelsekostnader                            |     | -24          | -            |
| Övriga rörelseintäkter                             |     | 1            | 4            |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b> |     | <b>-638</b>  | <b>-326</b>  |
| Avskrivningar                                      |     | -            | -11          |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                      |     | <b>-638</b>  | <b>-337</b>  |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>            |     |              |              |
| Resultat från andelar i koncernföretag             | 9   | 5 000        | 7 800        |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter   | 10  | 617          | 376          |
| Övriga räntekostnader och liknande resultatposter  | 11  | -2 627       | -2 976       |
| Övriga finansiella poster                          |     | -714         | 718          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           |     | <b>1 638</b> | <b>5 581</b> |
| Skatt på årets resultat                            | 13  | -            | -            |
| <b>Årets resultat</b>                              |     | <b>1 638</b> | <b>5 581</b> |

## Balansräkning - moderföretaget

| Belopp i kEUR                                | Not | 2020/12/31    | 2019/12/31    |
|----------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |               |               |
| Andelar i koncernföretag                     | 19  | 33 898        | 31 581        |
| Långfristiga fordringar hos koncernföretag   | 20  | -             | -             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>33 898</b> | <b>31 581</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |               |               |
| Fordringar på koncernföretag                 | 20  | 51            | 889           |
| Övriga fordringar                            |     | 51            | 24            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 21  | 21            | 26            |
| Likvida medel                                | 22  | 7 563         | 5 701         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>7 686</b>  | <b>6 640</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>41 584</b> | <b>38 221</b> |

# Balansräkning - moderföretaget

| Belopp i kEUR                                | Not | 2020/12/31    | 2019/12/31    |
|----------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |               |               |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |               |               |
| <i>Bundet eget kapital</i>                   |     |               |               |
| Aktiekapital                                 | 23  | 2 883         | 1 913         |
|                                              |     | 2 883         | 1 913         |
| <i>Fritt eget kapital</i>                    |     |               |               |
| Fri överkursfond                             |     | 20 590        | 12 420        |
| Balanserad vinst                             |     | -6 607        | -12 188       |
| Årets resultat                               |     | 1 638         | 5 581         |
|                                              |     | 15 621        | 5 813         |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>18 504</b> | <b>7 726</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |               |               |
| Upplåning                                    | 24  | 21 595        | –             |
| Skulder till moderbolag                      | 28  | 387           | –             |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |     | <b>21 982</b> | <b>–</b>      |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |               |               |
| Upplåning                                    | 24  | –             | 29 276        |
| Leverantörsskulder                           |     | 19            | 14            |
| Skulder till moderbolag                      | 28  | –             | 356           |
| Övriga skulder                               |     | 635           | 600           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 25  | 444           | 249           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>1 098</b>  | <b>30 495</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>41 584</b> | <b>38 221</b> |

# Sammanställning över förändringar i eget kapital - moderföretaget

| Belopp i kEUR                                                      | Not | Aktie-<br>kapital | Överkurs-<br>fond | Balanserat<br>resultat<br>inkl årets | Summa<br>eget kapital |
|--------------------------------------------------------------------|-----|-------------------|-------------------|--------------------------------------|-----------------------|
| Belopp i kEUR                                                      |     |                   |                   |                                      |                       |
| <b>Ingående eget kapital, 1 jan 2019</b>                           |     | <b>1 913</b>      | <b>12 424</b>     | <b>-12 188</b>                       | <b>2 149</b>          |
| Aktiebaserade betalningar                                          | 15  | –                 | 21                | –                                    | 21                    |
| Erhållna optionslikvider                                           | 15  | –                 | 17                | –                                    | 17                    |
| Återbetalning av erhållna optionslikvider                          |     | –                 | -42               | –                                    | -42                   |
| Periodens totalresultat                                            |     | –                 | –                 | 5 581                                | 5 581                 |
| <b>Utgående eget kapital, 31 dec 2019</b>                          |     | <b>1 913</b>      | <b>12 420</b>     | <b>-6 607</b>                        | <b>7 726</b>          |
|                                                                    |     |                   |                   |                                      |                       |
| <b>Ingående eget kapital, 1 Jan 2020</b>                           |     | <b>1 913</b>      | <b>12 420</b>     | <b>-6 607</b>                        | <b>7 726</b>          |
| Nyemission av egna aktier                                          | 23  | 893               | 7 931             | –                                    | 8 824                 |
| Nyemission av egna aktier som emitterats som betalning vid förvärv | 23  | 77                | 821               | –                                    | 898                   |
| Nyemissionskostnader                                               |     | –                 | -511              | –                                    | -511                  |
| Aktierelaterade ersättningar                                       | 15  | –                 | -71               | –                                    | -71                   |
| Årets resultat                                                     |     | –                 | –                 | 1 638                                | 1 638                 |
| <b>Utgående eget kapital, 31 dec 2020</b>                          |     | <b>2 883</b>      | <b>20 590</b>     | <b>-4 969</b>                        | <b>18 504</b>         |

Villkorade aktieägartillskott från huvudägaren Trottholmen AB uppgår till 5 000 kSEK (5 000 kSEK).  
Huvudägaren äger rätt att i framtiden erhålla återbetalning av detta villkorade aktieägartillskott under vissa förutsättningar.

# Kassaflödesanalys - moderföretaget

| Belopp i kEUR                                                                                         | Not       | 2020          | 2019         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|--------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                                       |           |               |              |
| Resultat före skatt                                                                                   |           | 1 638         | 5 581        |
| Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster samt poster som inte ingår i den löpande verksamheten |           |               |              |
| - Erhållen utdelning från dotterbolag                                                                 | 9         | -5 000        | -7 800       |
| - Kostnader aktierelaterade ersättningar                                                              |           | -7            | 6            |
| - Valutakursdifferenser på finansiella fordringar och skulder                                         |           | 714           | -718         |
| - Justering för engångskostnader                                                                      |           | 91            | -            |
| - Avskrivningar                                                                                       |           | -             | 11           |
| - Finansiella kostnader                                                                               | 11        | 2 627         | 2 976        |
| - Finansiella intäkter                                                                                | 10        | -617          | -377         |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                                  |           |               |              |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar                                                           |           | 405           | -329         |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder                                                              |           | -24           | 10           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                                       |           | <b>-173</b>   | <b>-640</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                                       |           |               |              |
| Förvärv av andelar i dotterbolag                                                                      |           | -2            | -            |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                                         |           | -1 307        | -1 626       |
| Försäljning av immateriella anläggningstillgångar                                                     |           | -             | 2 182        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                                       |           | <b>-1 309</b> | <b>556</b>   |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                                      |           |               |              |
| Likvid från emission av egna aktier                                                                   | 23        | 8 850         | -            |
| Emissionskostnader                                                                                    |           | -1 616        | -            |
| Erhållna och återbetalda optionslikvider                                                              |           | -17           | -23          |
| Erlagd ränta                                                                                          |           | -1 850        | -2 565       |
| Erhållen ränta från koncernföretag                                                                    |           | 24            | 38           |
| Upptagna lån                                                                                          |           | -             | -12          |
| Återbetalning av upplåning                                                                            |           | -7 352        | -5 959       |
| Återbetalning av lån från koncernföretag                                                              |           | -             | 1 200        |
| Erhållen utdelning från koncernföretag                                                                |           | 5 400         | 7 830        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                                      |           | <b>3 439</b>  | <b>509</b>   |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                                           |           | <b>1 957</b>  | <b>425</b>   |
| Likvida medel vid periodens början                                                                    |           | 5 701         | 5 300        |
| Kursdifferenser i likvida medel                                                                       |           | -95           | -24          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                                               | <b>22</b> | <b>7 563</b>  | <b>5 701</b> |

# Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kEUR om inget annat anges

## NOT 1 Allmän information

Acroud AB, före detta Net Gaming Europe AB (härmed benämnt "Bolaget" eller "Moderbolaget"), 556693-7255, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget är det yttersta holdingbolaget i koncernen. Det registrerades i Sverige den 14 december 2005, och noterades på Nasdaq First North Growth Premier, i juni 2018.

Bolaget genererar intäkter via koncerninterna tjänster inom IT, marknadsföring, finansiella tjänster samt management. Koncernens finansiering är även upptagen i moderbolaget via ett obligationslån, vilket är registrerat på Företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm. Dotterföretagen till Acroud AB bedriver affiliateverksamhet över internet.

Koncernens finansiella rapporter omfattar Bolaget och dess dotterbolag (tillsammans "Koncernen"). Samtliga belopp i notupplysningen anges i kEUR där inget annat anges. Bolaget har bytt rapporteringsvaluta från SEK till EUR från den 1 januari 2019 och tillämpas för första gången för räkenskapsåret 2019. Förändringen i rapporteringsvalutan utgör en förändring av redovisningsprincipen, som har tillämpats retroaktivt i enlighet med kraven i IAS 8.

## NOT 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU och tolkningar från IFRS Interpretations Committee, IFRIC. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Den skillnad som föreligger för moderbolagsredovisningen jämfört med koncernredovisningen är i huvudsak uppställningsformerna för resultat- och balansräkningar som följer den uppställningsform som Årsredovisningslagen anger.

### Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen hänvisas till nyckeltal som Bolaget och andra intressenter använder vid utvärderingen av Koncernens resultat, vilka inte uttryckligen är definierade i IFRS. Samtliga nyckeltal som inte är definierade i IFRS (dvs nyckeltal utöver Omsättning, Resultat per aktie och Årets resultat) avser alternativa nyckeltal. Dessa mått förser ledningen och investerare med betydelsefull information för att analysera trender i bolagets affärsverksamhet. Dessa alternativa nyckeltal är tänkta att komplettera finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS.

### Organisk omsättningstillväxt

Organisk omsättningstillväxt är ett viktigt alternativt nyckeltal som Bolaget följer löpande då Acroud har ett långsiktigt mål att redovisa en organisk omsättningstillväxt i intervallet 15 till 25 procent. Acroud kommer kontinuerligt investera i kärnverksamheten samt nya interna tillväxtsatsningar för att säkerställa uthålligt god organisk tillväxt. Tiden när tillväxtsatsningar bär frukt kommer variera och därför kommer den organiska tillväxten fluktuera över tid.

Definitionen av organisk omsättningstillväxt varierar i branschen. Acrouds definition av organisk tillväxt baseras på Nettoomsättning jämfört med föregående period exkluderat förvärv i enlighet med IFRS3 senaste 12 månaderna och avyttringar samt valutakursrörelser.

### Organisk omsättningstillväxt – brygga helåret 2020

| Belopp i kEUR                                                     | 1/1/2020<br>12/31/2020 | 1/1/2020<br>12/31/2020 | 1/1/2019<br>12/31/2019 | Avvikelse<br>Absoluta tal |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                                                   | Tillväxt %             | Absoluta tal           | Absoluta tal           |                           |
| <b>Total tillväxt i EUR</b>                                       | <b>-18,7%</b>          | <b>11 630</b>          | <b>14 302</b>          | <b>-2 672</b>             |
| Justering förvärvad och avyttrad/avvecklad verksamhet             | 0,0%                   | -                      | -                      | -                         |
| <b>Total tillväxt i EUR exkl. förvärv samt nedlagd verksamhet</b> | <b>-18,7%</b>          | <b>11 630</b>          | <b>14 302</b>          | <b>-2 672</b>             |
| Justering för konstant valuta                                     | 0,4%                   | -                      | -74                    | 74                        |
| <b>Total organisk omsättningstillväxt</b>                         | <b>-18,3%</b>          | <b>11 630</b>          | <b>14 228</b>          | <b>-2 598</b>             |

## Organisk omsättningstillväxt – brygga helåret 2019

| Belopp i kEUR                                                     | 1/1/2019<br>12/31/2019<br>Tillväxt % | 1/1/2019<br>12/31/2019<br>Absoluta tal | 1/1/2018<br>12/31/2018<br>Absoluta tal | Avvikelse<br>Absoluta tal |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|
|                                                                   |                                      |                                        |                                        |                           |
| <b>Total tillväxt i EUR</b>                                       | <b>-22,9%</b>                        | <b>14 302</b>                          | <b>18 556</b>                          | <b>-4 254</b>             |
| Justering förvärvad och avyttrad/avvecklad verksamhet             | -1,4%                                | -334                                   | -92                                    | -242                      |
| <b>Total tillväxt i EUR exkl. förvärv samt nedlagd verksamhet</b> | <b>-24,4%</b>                        | <b>13 968</b>                          | <b>18 464</b>                          | <b>-4 496</b>             |
| Justering för konstant valuta                                     | -0,8%                                | -                                      | 206                                    | -206                      |
| <b>Total organisk omsättningstillväxt</b>                         | <b>-25,2%</b>                        | <b>13 968</b>                          | <b>18 670</b>                          | <b>-4 702</b>             |

## Nya och ändrade redovisningsprinciper

### Nya redovisningsprinciper

Ett antal nya standarder har trätt i kraft den 1 januari 2020 men de har ingen väsentlig inverkan på bolagets finansiella rapporter. Vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder har publicerats fram till dagen för tillstånd att utfärda dessa finansiella rapporter och är obligatoriska att använda i bolagets redovisningsprinciper efter den 31 december 2020. Bolaget har inte i förväg infört dessa ändringar i kraven i IFRS som EU har antagit och bolagets ledning anser att det inte finns några krav som skulle kunna få en eventuell väsentlig inverkan på bolagets finansiella rapporter under den första tillämpningsperioden.

### VÄRDERING OCH KLASSIFICERING

Moderbolagets funktionella valuta är euro vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Bolaget har bytt rapporteringsvaluta från SEK till EUR från räkenskapsåret 2019. Förändringen i rapporteringsvalutan utgör en förändring av redovisningsprincipen, som har tillämpats retroaktivt i enlighet med kraven i IAS 8. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under, eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader från balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar.

Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader från balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Samtliga övriga skulder klassificeras som långfristiga.

### GRUND FÖR KONSOLIDERING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande över.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderbolaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på förvärvade nettotillgångar utgör anskaffningsvärdet för goodwill, som redovisas som tillgång i balansräkningen. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet som intäkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. I normalfallet innebär det att Acroud har mer än 50 procent av rösterna.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster är också eliminerade, om inte den uppkomna förlusten, helt eller delvis, inryms i värdet av tidigare nedskrivningar på den överlätna tillgången.

Redovisningsprinciper i dotterföretag har ändrats i de fall där det har varit nödvändigt för att säkerställa konsistens med koncernens redovisningsprinciper.

## Rörelseförvärv och tillgångsförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv och i enlighet med IFRS 3. Tillgångsförvärv redovisas under Goodwill och övriga immateriella tillgångar, oavsett om förvärvet består av egetkapitalinstrument eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag består av de verkliga värdena av:

- överlåtna tillgångar,
- skulder som koncernen ådrar sig från tidigare ägare,
- aktier som emitteras av koncernen,
- tillgångar och skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning, och
- tidigare egetkapitalandel i det förvärvade dotterföretaget.

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med få undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill avser det belopp varmed

- överförd ersättning,
- eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, och
- verkliga värdet på förvärvstidpunkten på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget som överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden i årets resultat.

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. För ytterligare information avseende hanteringen av rörelse samt tillgångsförvärv se not 17-19 samt 27.

## Goodwill och övriga immateriella tillgångar

En immateriell tillgång redovisas om det är sannolikt att de förväntade framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgången kommer tillfalla koncernen och tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Anskaffningsvärdet för en immateriell tillgång som förvärvats separat utgörs av dess inköpspris och eventuella direkt hänförliga utgifter för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning.

När förvärvspriset för en immateriell tillgång inkluderar en villkorad tilläggsköpeskillning, fastställs anskaffningsvärdet baserat på det verkliga värdet för den villkorade tilläggsköpeskillningen på förvärvsdagen. Eventuella efterföljande ändringar i uppskattningarna avseende det sannolika utfallet för den villkorade tilläggsköpeskillningen redovisas i rapporten över finansiell ställning som en justering av värdet på den immateriella tillgången samt skulden för den villkorade köpeskillningen. Förvärvspriset för immateriella tillgångar där köpeskillningen utgörs av egetkapitalinstrument utgörs av det verkliga värdet för de egetkapitalinstrument som emitteras av koncernen i samband med transaktionen.

Utgifter för utveckling av webbplatser och IT-infrastruktur aktiveras i Immateriella tillgångar beroende på egenskap i enlighet med IAS38 och, i förekommande fall, SIC-32. När utvecklingen är genomförd överförs kostnaden för tillgången från Tillgångar under utveckling till Immateriella tillgångar. Tillgångar under utveckling avskrivs först när tillgången är färdigställd.

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillningen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar i det förvärvade företaget per förvärvsdagen. Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod nedskrivningprövas årligen och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas som en kostnad och återförs inte. Vinsten eller förlusten vid avyttring av ett dotterföretag inkluderar redovisat värde för eventuell goodwill som avser det avyttrade dotterföretaget. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier av förvärvet.

Förvärvade immateriella tillgångar fördelar sig på domäner, spelardatabaser och övriga immateriella tillgångar. Den bedömda nyttjandeperioden anges nedan:

- Domäner - obestämbar nyttjandeperiod
- Spelardatabaser: 3 månader–5 år
- Övriga immateriella tillgångar 4–5 år

Övriga immateriella tillgångar tas bort från balansräkningen vid avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning eller avyttring. Vinsten eller förlusten som uppkommer då immateriella tillgångar tas bort från balansräkningen redovisas i årets resultat och utgörs av skillnaden mellan eventuell ersättning vid avyttring och det redovisade värdet. Tillkommande utgifter aktiveras endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med den specifika tillgången till vilken de hänförs. Alla andra utgifter redovisas i rapporten över resultatet när de uppstår.

## Utländsk valuta

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas över resultaträkningen.

### Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än euro omräknas till euro enligt dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, avsättningar och skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen klassificeras som eget kapital och överförs till koncernens omräkningsreserv.

## Övriga rörelsekostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader.

## Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och andra korta fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, andra korta skulder och låneskulder.

## Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehåller inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktsskilda kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Om affärsmodellens mål istället kan uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen. Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i kategorin finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde.

## Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet. För samtliga finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framtidsbaserade sådana. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar och avtalstillgångar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. Eget kapital-instrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna.

## Verkligt värde för finansiella instrument

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde-hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

- Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för liknande instrument
- Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
- Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Koncernen har ett ramverk för hur värdering till verkligt värde och rapportering sker till bolagets CFO. Värderingar upprättas regelbundet för att analysera väsentliga ej observerbara indata och justeringar i värderingar. Om tredjepartsinformation används vid värdering utvärderar bolaget om informationen uppfyller kraven enligt IFRS, inklusive i vilken nivå i verkligt värde-hierarkin som värdet ska kategoriseras.

Följande poster redovisas till upplupet anskaffningsvärde där redovisat värde utgör en rimlig approximation på verkligt värde givet den korta löptiden: kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder. Utöver detta har bolaget ett obligationslån värderat till upplupet anskaffningsvärde uppgående till MEUR 21,6 per 31 december 2020 där verkligt värde klassificeras inom nivå 2 och där verkligt värde för obligationslånet baseras på noteringar hos mäklare. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument.

Bolaget har inga andra finansiella instrument per 31 december 2020 hemmahörandes i nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Det förekom inga överföringar mellan nivåer under 2020.

Den 17 november 2020 förvärvade gruppen affiliattillgångar som främst var inriktade på Sportsbetting, positionerade på tillväxtmarknader som Latinamerika, Afrika och Asien. Koncernen förvärvade tillgångarna för en initial ersättning och en efterföljande villkorad prestationsbaserad ersättning under en viss kommande period. Nuvärdet för ersättningen uppgick per den 31 december 2020 till 635 kEUR. Detta presenteras under "Övriga skulder" i rapporten över finansiell ställning och hänförs till Nivå 3 i värderingshierarkin för verkligt värde.

## Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas mot varandra och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och där finns en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

## Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av Koncernens redovisning. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historisk erfarenhet och andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas kontinuerligt och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under omständigheterna.

De områden som innefattar en hög grad av bedömningar, som är komplexa eller sådana områden där antagande och uppskattningar är av väsentlig betydelse, är främst antaganden och uppskattningar för prövning av nedskrivningsbehov av goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder samt värdering av immateriella tillgångar vid förvärv.

Värdering av immateriella tillgångar vid förvärv.

Koncernen bedömer det verkliga värdet av förvärvade immateriella tillgångar från rörelseförvärv efter bästa bedömning och analys. Sådana tillgångar omfattar spelardatabaser och domänrättigheter. Bedömningarna baseras på koncernens branschfarenhet och kunskap samt erkända jämförelseuppgifter från branschen. Värderingen presenteras i en förvärvsanalys, vilken är preliminär till dess att den fastställs. En preliminär förvärvsanalys fastställs så fort erforderlig information avseende tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten erhålls, men senast inom ett år från förvärvstillfället. Skulle det verkliga värdet komma att behöva omprövas inom en 12-månaders period kan detta medföra att verkligt värde avviker från initial värdering.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av en kassagenererande enhets återvinningsvärde för koncernens bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov, görs antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av olika nyckelparametrar. Sådana bedömningar innefattar alltid en viss osäkerhet. Skulle verkligt utfall avvika från det vid prövningen förväntade utfallet för en specifik period kan förväntade framtida kassaflöden behöva omprövas, vilket kan leda till en nedskrivning.

## Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Avvikelser mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper motiveras av de begränsningar årsredovisningslagen medför i tillämpningen av IFRS i moderbolaget samt de beskattningsregler som möjliggör en annan redovisning för juridisk person än för koncernen.

De huvudsakliga skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

## Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella poster och eget kapital.

## Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar.

## Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2, varför reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

## Uppdelning av bundet och fritt kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med årsredovisningslagen.

## Beslutade ändringar av RFR 2 som ännu inte har trätt ikraft

De nya och ändrade standarder och tolkningar som givits ut men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2021 har ännu inte börjat tillämpas av moderbolaget.

## Not 3 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning (fem-steps modell) som baseras på när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till kunden. Grundprincipen är att ett företag redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. IFRS 15 introducerar en fem-steps modell:

- Steg 1. Identifiera kontraktet med kunden
- Steg 2. Identifiera de olika prestationsåtagandena
- Steg 3. Fastställa transaktionspriset
- Steg 4. Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena
- Steg 5. Redovisa intäkt när prestationsåtaganden uppfylls

Intäkterna redovisas utifrån det belopp som anges i ett avtal med en kund och innefattar inte eventuella belopp som erhålles för tredje mans räkning. Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från affiliateverksamhet. För intäkter inom affiliateverksamheten har Acroud identifierat att avtalen med speloperatören (kunden) innehåller ett distinkt prestationsåtagande, förmedling av spelare till speloperatören. Intäkterna genereras i huvudsak baserat på två betalningsmodeller, eller en kombination av dessa.

Den största delen genereras från en intäktsdelningsmodell ("revenue share"), vilket innebär att Acroud och speloperatören delar på det spelöverskott som spelaren genererar hos speloperatören. Koncernens ersättning för förmedling av en spelare till operatören är således inte känd vid den tidpunkt som prestationsåtagande uppfylls utan baseras på en framtida rörlig ersättning. En rörlig ersättning ska enligt IFRS 15 uppskattas och redovisas som en intäkt såvida det inte är mycket sannolikt att en förändring av uppskattningen kommer att medföra att en väsentlig del av intäkterna kommer att reverseras vid en senare tidpunkt. Enligt Acrouds bedömning är det förenat med mycket stor osäkerhet att försöka uppskatta framtida spelöverskott baserat på en förmedlad spelare till en operatör varför risken för framtida reverseringar skulle vara mycket stor. Acroud erhåller månatligen information om månadens överskott och Acrouds andel av intäktsdelningsmodellen. Det är enligt Acrouds bedömning att det är först vid denna tidpunkt som den osäkerhet som föreligger avseende intäktens storlek kan anses vara undanröjd varför en intäkt redovisas vid denna tidpunkt, d.v.s. till den del intäkten kan fastställas med tillräcklig precision.

För CPA erhålls en intäkt motsvarande ett fast belopp för varje individuell spelare som Acroud förmedlat till en speloperatör och när spelaren genomfört ett köp/spel. Genom CPA går det att fastställa intäktens storlek vid den tidpunkt då Acrouds prestationsåtagande uppfyllts, dvs. när spelaren genomfört sitt första spel hos operatören, varvid en intäkt redovisas.

Moderbolagets intäkter kommer främst från intäkter för utförda koncerninterna tjänster. Intäkterna redovisas exklusive moms och rabatter. Sålda tjänster innefattar konsultintäkter från IT, marknadsföring, finansiella tjänster och management.

Koncernen redovisar samtliga intäkter vid en viss tidpunkt i följande huvudsakliga kategorier.

| Intäkter per kategori                      | 2020          | 2019          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Affiliateverksamhet                        | 11 630        | 14 302        |
| <b>Summa intäkter</b>                      | <b>11 630</b> | <b>14 302</b> |
|                                            |               |               |
| Intäktsfördelning per vertikal (Affiliate) | 2020          | 2019          |
| Casino                                     | 8 234         | 11 433        |
| Poker                                      | 2 428         | 1 936         |
| Sports Betting                             | 750           | 682           |
| Övriga vertikaler                          | 218           | 251           |
| <b>Summa intäkter</b>                      | <b>11 630</b> | <b>14 302</b> |

Omsättningen relaterad till Sverige under 2020 uppgick till 2 procent (2 procent) av omsättningen för räkenskapsåret.

Intäkterna från de tio största kunderna tillsammans under 2020 stod för cirka 53 procent (49 procent 2019).

Det finns inga väsentliga avtalstillgångar eller avtalsskulder att upplysa om och inga intäkter har redovisats under året som är hänförligt till uppfyllda prestationsåtaganden under tidigare perioder. Det finns inget transaktionspris som fördelats till de prestationsåtaganden som är uppfyllda (eller delvis uppfyllda) i slutet av rapportperioden.

## Övriga rörelseintäkter

Intäkter för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet, främst bestående av vinst från avyttring av rättigheter ej upptagna i koncernens balansräkning, redovisas som övriga rörelseintäkter.

## Moderbolaget

Moderbolaget redovisar samtliga intäkter vid en viss tidpunkt. Moderbolagets intäkter kommer främst från intäkter för utförda koncerninterna tjänster.

Det finns inga väsentliga avtalstillgångar eller avtalsskulder att upplysa om och inga intäkter har redovisats under året som är hänförligt till uppfyllda prestationsåtaganden under tidigare perioder.

Det finns inget transaktionspris som fördelats till de prestationsåtaganden som är uppfyllda i slutet av rapportperioden.

| Belopp i kEUR                                             | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------------------------------|------|------|
| Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern       |      |      |
| Försäljning av tjänster av moderbolag till koncernföretag | 352  | 532  |
| Inköp av tjänster från koncernföretag                     | (47) | (21) |

## Not 4 Aktiverat arbete för egen räkning

Koncernen bedriver löpande utveckling av egna sajter. Under 2020 har utvecklingsarbetet intensifierats där både CAS (Centralised Affiliate System) och BI system (Qlik Sense) har byggts, vilket tillsammans med utveckling av egna sajter har medfört att totalt 1031 kEUR (565 kEUR) har aktiverats för egen räkning.

| Belopp i k EUR                    | Koncern |      | Moderföretag |      |
|-----------------------------------|---------|------|--------------|------|
|                                   | 2020    | 2019 | 2020         | 2019 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | 1 031   | 565  | –            | –    |

## Not 5 Övriga externa kostnader

| Belopp i k EUR                            | Koncern |       | Moderföretag |      |
|-------------------------------------------|---------|-------|--------------|------|
|                                           | 2020    | 2019  | 2020         | 2019 |
| Marknadsföringskostnader                  | 1 193   | 672   | –            | –    |
| Konsultkostnader                          | 1 135   | 911   | –            | –    |
| Informations- och kommunikationskostnader | 277     | 283   | –            | –    |
| Arvoden till revisionsfirmor              | 90      | 103   | 34           | 52   |
| Lokalkostnader                            | 87      | 93    | –            | –    |
| Övriga externa kostnader                  | 1 126   | 802   | 530          | 393  |
|                                           | 3 908   | 2 864 | 564          | 445  |

## Not 6 Leasing

Vid starten av ett kontrakt bedömer koncernen om ett kontrakt är, eller innehåller leasing. Ett kontrakt är, eller innehåller, ett leasingavtal om kontraktet förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tid i utbyte mot betalning. För att bedöma om ett avtal förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång använder koncernen definitionen av ett leasingavtal enligt IFRS16.

Denna policy tillämpas på avtal som har ingåtts den 1 januari 2019 eller senare.

### I egenskap av leasetagare

Vid inledning eller vid ändring av ett avtal som innehåller en leasingkomponent fördelades detta av koncernen till varje leasingkomponent baserat på dess relativa fristående priser. Koncernen har dock valt att inte separera icke-leasingkomponenter och redovisar hyres- och ickeleasingkomponenter som en enda leasingkomponent för leasing av fastigheter.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid början av leasingavtalet. Nyttjanderättstillgången mäts initialt till anskaffningsvärde som innefattar det initiala beloppet för leasingskuld justerat med eventuella leasingavgifter som gjorts vid eller före startdatum, plus eventuella uppkomna direkta kostnader och en uppskattning av kostnader för att demontera och ta bort den underliggande tillgången eller återställa den underliggande tillgången eller platsen där den ligger, minus eventuella leasingincitament som erhållits.

Nyttjanderättstillgången avskrivs därefter med linjär metod under hela hyresperioden, såvida inte leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen vid slutet av leasingperioden eller kostnaden för nyttjanderättstillgången återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en köpoption. I så fall kommer nyttjanderättstillgången att skrivas av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod, som bestäms på samma grund som för materiella anläggningstillgångar. Dessutom reduceras nyttjanderättstillgången periodvis med eventuella nedskrivningar och justeras för vissa omvärderingar av leasingskulden.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av leasingavgifter som inte betalas vid startdatum, diskonteras med hjälp av den ränta som är angiven i leasingavtalet. Om den räntan inte kan användas, så kan koncernens marginella låneränta användas. Generellt använder koncernen sin marginella låneränta som diskonteringsränta. Koncernen bestämmer sin marginella låneränta genom att erhålla räntor från olika externa finansieringskällor och gör sedan vissa justeringar för att återspegla villkoren för leasingavtalet och den leasade typen av tillgång.

Leasingavgifter som ingår i värderingen av leasingskulden omfattar följande:

- fasta betalningar, inklusive de till sin substans fasta avgifterna,
- rörliga leasingavgifter som är beroende av ett index eller en ränta, initialt värderad med hjälp av index eller ränta från startdatumet.
- Belopp förväntas betalas under en restvärdesgaranti; och
- lösenpriset enligt en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja, leasingavgifter under en eventuell förnyelseperiod om koncernen är rimligt säker på att utnyttja ett förlägningsalternativ och påföljder för att leasingavtalet upphör om inte koncernen är rimligt säker att inte avsluta leasingavtalet tidigt.

Leasingskulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden som värderas om när det sker en förändring av framtida leasingavgifter som uppstår till följd av en index eller kurs, om det sker en förändring i koncernens uppskattning av det belopp som förväntas betalas under en restvärdesgaranti, om koncernen ändrar sin bedömning om det kommer att utnyttja ett köp-, förlängnings- eller uppsägningsalternativ eller om det finns en reviderad till sin substans fast leasingavgift.

När leasingskulden omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången eller så redovisas det i resultaträkningen om det redovisade värdet för nyttjanderättstillgången har minskat till noll. Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar som inte uppfyller definitionen av förvaltningsfastighet i "materiella anläggningstillgångar" och leasingskulder i "lån och upplåning" i rapporten över finansiell ställning.

### Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar avser kontorshyresavtal.

| Koncernen, nyttjanderättstillgångar (belopp i kEUR)          |            |            |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                              | 2020       | 2019       |
| Omräknad balans vid årets ingång                             | 366        | 238        |
| Förändringar till följd av ändrade löptider på hyreskontrakt | –          | 296        |
| Årets avskrivning                                            | -152       | -168       |
| <b>Utgående balans per 31 december</b>                       | <b>214</b> | <b>366</b> |
| Belopp i kEUR                                                |            |            |
| <b>Leasingavtal enligt IFRS 16</b>                           |            |            |
| Ränta, leasingskulder                                        | 33         | 24         |

## Not 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Till revisorer och revisionsföretag har följande ersättningar utgått för revision, annan granskning enligt lagstiftning samt för rådgivning och annat biträde som förädlats av iakttagelser vid granskningen. Ersättning har även utgått för övrig fristående rådgivning och Övriga uppdrag enligt följande:

| Belopp i k EUR                         | Koncern   |            | Moderföretag |           |
|----------------------------------------|-----------|------------|--------------|-----------|
|                                        | 2020      | 2019       | 2020         | 2019      |
| Revisionsuppdrag, PwC                  | 89        | 76         | 33           | 26        |
| Övriga uppdrag, PwC                    | 1         | 24         | 1            | 24        |
| Revisionsuppdrag, andra revisionsbolag | –         | 3          | –            | 3         |
|                                        | <b>90</b> | <b>103</b> | <b>34</b>    | <b>53</b> |

Med revisionsuppdrag avses ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskning av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

## Not 8 Anställda, löner, ersättningar och sociala kostnader

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro och pensioner redovisas i takt med intjänandet.

| Medelantalet anställda          | 2020      | Varav kvinnor | 2019      | Varav kvinnor |
|---------------------------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
| <b>Moderbolag</b>               |           |               |           |               |
| Sverige                         | 3         | –             | 3         | –             |
| <b>Dotterbolag</b>              |           |               |           |               |
| Malta                           | 58        | 26            | 64        | 25            |
| <b>Koncernen totalt</b>         | <b>61</b> | <b>26</b>     | <b>67</b> | <b>25</b>     |
| <b>Företagsledning</b>          |           |               |           |               |
| Antal ledande befattningshavare | 2020      | Varav kvinnor | 2019      | Varav kvinnor |

Följande personer var anställda som ledande befattningshavare vid årets utgång:

|                                      |   |   |   |   |
|--------------------------------------|---|---|---|---|
| <b>Moderbolag</b>                    |   |   |   |   |
| Styrelsen och Verkställande direktör | 6 | – | 5 | – |
| <b>Koncernen totalt</b>              |   |   |   |   |
| Styrelsen och Verkställande direktör | 6 | – | 5 | – |
| Övriga ledande befattningshavare     | 4 | 1 | 4 | – |

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

|                         | Löner och ersättningar |              | Sociala kostnader |            |
|-------------------------|------------------------|--------------|-------------------|------------|
|                         | 2020                   | 2019         | 2020              | 2019       |
| Moderbolag              | 376                    | 372          | 111               | 112        |
| Dotterbolag             | 2 895                  | 2 888        | 280               | 306        |
| (varav balanserade)     | (595)                  | (250)        | (53)              | (30)       |
| <b>Koncernen totalt</b> | <b>3 271</b>           | <b>3 260</b> | <b>391</b>        | <b>418</b> |
| (varav balanserade)     | (595)                  | (250)        | (53)              | (30)       |

**Löner och ersättningar  
(Styrelsen, övriga ledande  
befattningshavare och övriga anställda)**

|                                     | 2020       |              |              | 2019       |              |              |
|-------------------------------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                                     | Moderbolag | Dotterbolag  | Totalt       | Moderbolag | Dotterbolag  | Totalt       |
| Styrelse och verkställande direktör | 233        | 247          | 480          | 215        | 113          | 328          |
| Övriga ledande befattningshavare    | 59         | 567          | 626          | 61         | 478          | 539          |
| Övriga anställda                    | 84         | 2 081        | 2 165        | 96         | 2 297        | 2 393        |
| <b>Totalt</b>                       | <b>376</b> | <b>2 895</b> | <b>3 271</b> | <b>372</b> | <b>2 888</b> | <b>3 260</b> |

**Ersättning till styrelsen**

Årsstämman 2020 antog styrelsearvoden som ska fastställas till 160 000 SEK för varje styrelseledamot som inte är ledande beslutsfattare. Arvoden för ordföranden av ersättnings- eller revisionsutskottet fastställdes till 40 000 SEK, medan arvoden för varje ledamot i ersättnings- eller revisionsutskottet fastställdes till 20 000 SEK. Arvodet betalas ut i efterskott efter att årsstämma har hållits.

**Ersättning till övriga ledande befattningshavare inkl styrelseledamöter i dotterbolag**

Till ledningen har årsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare kan utgöras av grundlön, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument, m m. Med andra ledande befattningshavare avses de 5 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen samt styrelseledamöter i dotterbolag. För koncernledningens sammansättning, se sidorna 57-58. Övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare avser aktierelaterade ersättningar och utgår som av den totala ersättningen. Några pensionsförmåner eller rörliga ersättningar utgår ej.

| Ersättningar till ledande befattningshavare 2020                                                         | Grundlön/<br>Arvode | Rörlig ersättning | Aktierelaterade<br>ersättningar | Pensions-<br>kostnad | Totalt       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------|--------------|
| Henrik Kwick (Styrelseordförande)                                                                        | 19                  | 0                 | 0                               | 0                    | 19           |
| Jonas Bertilsson (Styrelseledamot)                                                                       | 19                  | 0                 | 0                               | 0                    | 19           |
| Fredrik Rūden (Styrelseledamot)                                                                          | 19                  | 0                 | 0                               | 0                    | 19           |
| Peter Åström (Styrelseledamot)                                                                           | 19                  | 0                 | 0                               | 0                    | 19           |
| Kim Mikkelsen (Styrelseledamot från den 25 juni 2020)                                                    | 14                  | 0                 | 0                               | 0                    | 14           |
| Marcus Teilman (Styrelseledamot till den 13 mars 2020, Verkställande direktör till den 20 februari 2020) | 143                 | 0                 | 0                               | 0                    | 143          |
| Robert Andersson (Verkställande direktör från den 21 februari 2020)                                      | 247                 | 0                 | 0                               | 0                    | 247          |
| Andra ledande befattningshavare                                                                          | 626                 | 0                 | 0                               | 0                    | 626          |
| <b>Totala ersättningar till ledande befattningshavare</b>                                                | <b>1 106</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>                        | <b>0</b>             | <b>1 106</b> |

| Ersättningar till ledande befattningshavare 2019          | Grundlön/<br>Arvode | Rörlig ersättning | Aktierelaterade<br>ersättningar | Pensions-<br>kostnad | Totalt     |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------|------------|
| Henrik Kwick (Styrelseordförande)                         | 19                  | 0                 | 0                               | 0                    | 19         |
| Jonas Bertilsson (Styrelseledamot)                        | 19                  | 0                 | 0                               | 0                    | 19         |
| Fredrik Rūden (Styrelseledamot från den 23 maj 2019)      | 14                  | 0                 | 0                               | 0                    | 14         |
| Peter Åström (Styrelseledamot från den 23 maj 2019)       | 14                  | 0                 | 0                               | 0                    | 14         |
| Tobias Fagerlund (Styrelseledamot till den 22 maj 2019)   | 5                   | 0                 | 0                               | 0                    | 5          |
| Jonas Söderquist (Styrelseledamot till den 22 maj 2019)   | 5                   | 0                 | 0                               | 0                    | 5          |
| Marcus Teilman (Styrelseledamot, Verkställande direktör)  | 241                 | 0                 | 11                              | 0                    | 252        |
| Andra ledande befattningshavare                           | 528                 | 0                 | 11                              | 0                    | 539        |
| <b>Totala ersättningar till ledande befattningshavare</b> | <b>845</b>          | <b>0</b>          | <b>22</b>                       | <b>0</b>             | <b>867</b> |

**Uppsägningstid och avgångsvederlag**

För verkställande direktör finns avtal beträffande uppsägningstid från bolagets sida, som maximalt kan uppgå till 6 månader med ersättning och arbetsplikt. Avgångsvederlag utöver lön under uppsägningstid förekommer ej.

## Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

| Belopp i kEUR                       | 2020         | 2019         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Moderbolag (belopp i kEUR)          |              |              |
| Erhållen utdelning från dotterbolag | 5 000        | 7 800        |
|                                     | <b>5 000</b> | <b>7 800</b> |

## Not 10 Ränteintäkter och liknande resultatposter

| Belopp i kEUR                        | Koncern    |            | Moderbolag |            |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                      | 2020       | 2019       | 2020       | 2019       |
| Finansiella intäkter                 | 584        | 306        | 584        | 305        |
| Finansiella intäkter, koncernföretag | –          | –          | 33         | 71         |
|                                      | <b>584</b> | <b>306</b> | <b>617</b> | <b>376</b> |

## Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

| Belopp i kEUR                                | Koncern      |              | Moderbolag   |              |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                              | 2020         | 2019         | 2020         | 2019         |
| Räntekostnader till moderbolag               | 15           | 14           | 15           | 14           |
| Räntekostnader för lån                       | 1 842        | 2 532        | 1 842        | 2 532        |
| Räntekostnader övriga                        | 67           | 29           | 34           | 6            |
| Finansiella kostnader, vid upptagande av lån | 736          | 424          | 736          | 424          |
|                                              | <b>2 660</b> | <b>2 999</b> | <b>2 627</b> | <b>2 976</b> |

## Not 12 Nedskrivning av finansiella tillgångar

| Belopp i kEUR                          | Koncern  |             | Moderbolag |          |
|----------------------------------------|----------|-------------|------------|----------|
|                                        | 2020     | 2019        | 2020       | 2019     |
| Nedskrivning av finansiella tillgångar | –        | -331        | –          | –        |
|                                        | <b>–</b> | <b>-331</b> | <b>–</b>   | <b>–</b> |

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

## Not 13 Skatt

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

| Tax recognised in income statement<br>Belopp i kEUR                               | Koncern    |            | Moderbolag |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|----------|
|                                                                                   | 2020       | 2019       | 2020       | 2019     |
| Redovisad skatt i resultaträkningen                                               |            |            |            |          |
| Aktuell skatt                                                                     | 36         | –          | –          | –        |
| Uppskjuten skatt                                                                  | 240        | 380        | –          | –        |
| <b>Skatt på årets resultat</b>                                                    | <b>276</b> | <b>380</b> | <b>–</b>   | <b>–</b> |
| <b>Aktuell skatt</b>                                                              |            |            |            |          |
| Resultat före skatt                                                               | 1 532      | 5 314      | 1 638      | 5 581    |
| Skatt enligt gällande skattesats 21,4 %                                           | 328        | 1 137      | 350        | 1 194    |
| Skatteeffekt av:                                                                  |            |            |            |          |
| Skillnad i skattesats i utländsk verksamhet                                       | -904       | -1 244     | –          | –        |
| Ej skattepliktiga intäkter                                                        | –          | –          | -1 070     | -1 669   |
| Ej avdragsgilla kostnader                                                         | 401        | 480        | 297        | 430      |
| Avdragsgilla kostnader som inte redovisats över resultaträkningen                 | -114       | –          | -114       | –        |
| Skattepliktiga intäkter som inte redovisats över resultaträkningen                | 4          | 13         | 4          | 13       |
| Underskott som ökar ackumulerade underskottsavdrag men ej redovisats som tillgång | 523        | 38         | 533        | 32       |
| Justering av ingående uppskjuten skatt                                            | 38         | -44        | –          | –        |
| <b>Skatt på årets resultat</b>                                                    | <b>276</b> | <b>380</b> | <b>–</b>   | <b>–</b> |
| <b>Uppskjuten skatt</b>                                                           |            |            |            |          |
| Ökning/minskning i uppskjutna skattefordringar                                    | 136        | 380        | –          | –        |
| Minskning/Ökning i uppskjutna skatteskulder                                       | 104        | –          | –          | –        |
| <b>Skattekostnad uppskjuten skatt</b>                                             | <b>240</b> | <b>380</b> | <b>–</b>   | <b>–</b> |

|                                                                                    | 2020        | 2019       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Förändringar i uppskjuten skatt fördelar sig enligt följande                       |             |            |
| <b>Uppskjutna skattefordringar</b>                                                 |             |            |
| Redovisat värde vid årets ingång                                                   | 156         | 536        |
| Nettoförändring under perioden över resultaträkningen                              | -136        | -380       |
| Redovisat värde vid årets utgång                                                   | <b>20</b>   | <b>156</b> |
| Uppskjutna skattefordringar hänför sig till outnyttjade skattemässiga underskott   | 20          | 156        |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>                                           | <b>20</b>   | <b>156</b> |
| <b>Uppskjutna skatteskulder</b>                                                    |             |            |
| Belopp i kEUR                                                                      | 2020        | 2019       |
| Redovisat värde vid årets ingång varav har omförts mot uppskjutna skattefordringar |             |            |
| Nettoförändring under perioden över resultaträkningen                              | -104        | -          |
| <b>Redovisat värde vid årets utgång</b>                                            | <b>-104</b> | <b>-</b>   |
| Uppskjuten skatteskuld är hänförlig till                                           |             |            |
| Materiella anläggningstillgångar                                                   | 2           | -          |
| Immateriella tillgångar                                                            | -148        | -          |
| Avsättning för osäkra fordringar                                                   | 62          | -          |
| Orealiserade valutakursdifferenser                                                 | -20         | -          |
| <b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>                                                | <b>-104</b> | <b>-</b>   |

Moderbolaget har sparade ackumulerade underskottsavdrag om 15 106 kEUR per 2020-12-31 (12 039 kEUR). Koncernen totalt har sparade ackumulerade underskottsavdrag om 23 645 kEUR (22 521 kEUR). Det finns inga tidsbegränsningar avseende dessa underskott.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att framtida skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga. Beräkningen av värdet av de uppskjutna skattefordringarna baseras på prognoser över hur stora underskottsavdrag som kan utnyttjas mot förväntade beskattningsbara inkomster för de närmaste fem beskattningsåren. För dotterbolagen på Malta beräknas värdet av de uppskjutna skattefordringarna till den aktuella skattesatsen 35 procent. För moderbolaget är bedömningen att underskottsavdragen inte kommer att kunna utnyttjas pga. osäkerhet om när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att genereras. Därmed redovisas inga uppskjutna skattefordringar kopplat till underskottsavdragen i moderbolaget. Den uppskjutna skattefordran är vid varje rapportperiods slut föremål för en bedömning om ett eventuellt nedskrivningsbehov föreligger.

Då det maltesiska skattesystemet under vissa förutsättningar ger möjlighet till skatteåterbäring motsvarande 6/7-delar av erlagd skatt är koncernens uppfattning att den effektiva skattesatsen på koncernnivå är 5 procent.

## Not 14 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom justering av genomsnittligt antal aktier för effekten av samtliga optioner som ger upphov till utspädningseffekt. Den potentiella utspädningseffekten av koncernens aktier uppkommer från personal- och teckningsoptioner.

| Belopp i k EUR                                    | 2020        | 2019       |
|---------------------------------------------------|-------------|------------|
| Koncern                                           |             |            |
| <b>Resultat per aktie före utspädning</b>         |             |            |
| Resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare | 1 256       | 4 934      |
| <br>                                              |             |            |
| Antal registrerade aktier per balansdagen         | 113 950 153 | 75 604 487 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning  | 79 386 525  | 75 604 487 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 79 386 525  | 75 604 487 |
| <br>                                              |             |            |
| Resultat per aktie före utspädning                | 0,016       | 0,065      |
| <br>                                              |             |            |
| Resultat per aktie efter utspädning               | 0,016       | 0,065      |
| <br>                                              |             |            |
| Justerat resultat per aktie efter utspädning      | 0,038       | 0,056      |

I de jämförbara siffrorna för 2019 har optioner som tilldelats anställda bedömts vara potentiella stamaktier. Optionerna har inte inkluderats vid fastställandet av resultat per aktie före utspädning. De inkluderas i fastställandet av resultat per aktie efter utspädning till den omfattning de ger upphov till en utspädningseffekt.

De optioner som tilldelades under 2017 samt de optioner som tilldelats under 2019 har inte inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning eftersom dessa instrument inte ger upphov till någon utspädningseffekt för det räkenskapsår som löpte ut den 31 december 2019.

Per den 31 december 2020 finns inga utestående optioner. Ytterligare information kring optionerna finns i not 15.

## Not 15 Aktierelaterade ersättningar

Per den 31 december 2020 finns inga utestående optioner.

Årsstämman 2020 beslutade att inrätta ett personaloptionsprogram för nyckelpersoner i bolagets dotterbolag ("Personaloptionsprogrammet"). Högst 2 500 000 personaloptioner skulle utges och erbjudas anställda i bolagets dotterbolag, förutsatt att de anställda saknade skattehemvist i Sverige, i enlighet med följande fördelning: Bolagets verkställande direktör skulle erhålla högst 750 000 personaloptioner, tre (3) ledande befattningshavare skulle erhålla högst 250 000 personaloptioner vardera och tio (10) nyckelpersoner skulle erhålla högst 100 000 personaloptioner vardera. Bolagets styrelse skulle fatta beslut om tilldelning inom ovannämnda ramar. Varje option skulle medföra en rätt att förvärva en (1) ny aktie i bolaget till ett lösenpris motsvarande 150 procent av den volymvägda genomsnittskursen för aktie i bolaget enligt Nasdaq First North Premier Growth Market officiella kurslista under perioden fr.o.m. den 26 juni 2020 t.o.m. den 9 juli 2020. Personaloptionerna skulle kunna utnyttjas för förvärv av aktier under perioden fr.o.m. den 15 juli 2023 t.o.m. den 15 augusti 2023. Intjänandeperioden för anställda skulle löpa fr.o.m. den 15 juli 2020 t.o.m. den 15 augusti 2023.

Till följd av restriktionerna på grund av den pågående pandemin kunde fördelningen av optionerna dock inte slutföras och det ingicks inga optionsavtal med de anställda. Eftersom de tilltänkta deltagarna inte har informerats om att de har varit inkluderade i personaloptionsprogrammet och fördelningen av antalet optioner för varje deltagare inte har fastställts, kan villkoren för personaloptionsprogrammet inte anses vara uppfyllda. Inget beviljandedatum har fastställts. I enlighet med IFRS2 får beviljandedatumet inträffa efter det att bolaget börjar resultatavräkna ersättning till anställda relaterat till programmet. Eftersom de anställda vare sig har känt till att de ingått i personaloptionsprogrammet eller alla väsentliga villkor kan de inte anses ha börjat tillhandahålla tjänster inom ramen för personaloptionsprogrammet. Därför har de kostnader för personaloptionsprogrammet på 10 kEUR som redovisades för tredje kvartalet återförts under fjärde kvartalet, eftersom kriterierna för att börja resultatavräkna kostnader från programmet inte har uppfyllts.

Under 2020 löpte 600 000 personaloptioner ut och 250 000 teckningsoptioner återköptes.

För helåret 2020 påverkas resultatet av aktierelaterade ersättningar med +53 (-21) kEUR. Denna kostnad inkluderar sociala kostnader.

| Antal optioner                              | Koncernen |                | Moderbolag |                |
|---------------------------------------------|-----------|----------------|------------|----------------|
|                                             | 2020      | 2019           | 2020       | 2019           |
| Utestående vid årets början                 | 850 000   | 850 000        | 850 000    | 850 000        |
| Tilldelade under året                       | -         | 250 000        | -          | 250 000        |
| Förverkade under året                       | -600 000  | -              | -600 000   | -              |
| Återköpta under året                        | -250 000  | -250 000       | -250 000   | -250 000       |
| Inlösta under året                          | -         | -              | -          | -              |
| <b>Totalt utestående vid årets slut</b>     | <b>-</b>  | <b>850 000</b> | <b>-</b>   | <b>850 000</b> |
|                                             |           |                |            |                |
| Vägt lösenpris per option                   | -         | 11,93          | -          | 11,93          |
| Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid |           |                |            |                |
| (år) för utestående optioner.               | -         | 1,39           | -          | 1,39           |

Efter periodens slut har bolaget hållit en extra bolagsstämma för att lansera ett bredare optionsprogram för anställda. Personaloptionsprogrammet kommer att omfatta 28 anställda och kommer att löpa på tre år t.o.m. mars 2024. Mer information om det nya programmet finns i not 34.

## Not 16 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen tillgodo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Den bedömda nyttjandeperioden för kategorier av materiella anläggningstillgångar för aktuella och jämförelseperioder har bedömts till:

IT-inventarier 3-5 år

Kontorsinventarier 3-10 år

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången utgörs av skillnaden mellan den eventuella nettointäkten vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

| Koncern                                   | 2020          |                    |                | 2019        |                    |                |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------|----------------|-------------|--------------------|----------------|
|                                           | Belopp i kEUR | Kontorsinventarier | IT inventarier | Totalt      | Kontorsinventarier | IT inventarier |
| Ackumulerade anskaffningsvärden           |               |                    |                |             |                    |                |
| Ingående balans                           |               | 329                | 269            | 598         | 305                | 245            |
| Investering                               |               | –                  | 26             | 26          | 24                 | 24             |
| <b>Utgående balans</b>                    |               | <b>329</b>         | <b>295</b>     | <b>624</b>  | <b>329</b>         | <b>269</b>     |
| Ackumulerade avskrivningar                |               |                    |                |             |                    |                |
| Ingående balans                           |               | -181               | -224           | -405        | -136               | -190           |
| Årets avskrivning                         |               | -43                | -33            | -76         | -45                | -34            |
| <b>Utgående balans</b>                    |               | <b>-224</b>        | <b>-257</b>    | <b>-481</b> | <b>-181</b>        | <b>-224</b>    |
| <b>Redovisat värde vid periodens slut</b> |               | <b>105</b>         | <b>38</b>      | <b>143</b>  | <b>148</b>         | <b>45</b>      |

# Not 17 Goodwill

Goodwill som uppkommer vid upprättande av koncernredovisning utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. I Koncernen är goodwill enbart relaterat till HLM Malta och dess dotterbolags tjänster, vilket motsvarar en kassagenererande enhet.

En kassagenererande enhet som goodwill har allokerats till, testas årligen för nedskrivning, eller mer frekvent om det finns en indikation att den kassagenererande enheten behöver skrivas ner. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet är lägre än dess redovisade värde, allokeras nedskrivningen först till redovisat värde på goodwill som allokerats till den kassagenererande enheten och därefter till övriga tillgångar, baserat på redovisat värde för respektive tillgång som härrör till den kassagenererande enheten. Interna och externa faktorer beaktas vid beräkningar. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Vid försäljning av en kassagenererande enhet, inkluderas eventuell goodwill som allokerats till den kassagenererande enheten, vid beräkningen av reavinst eller reaförlust vid försäljningen.

| Belopp i kEUR                   | 2020   | 2019   |
|---------------------------------|--------|--------|
| Koncern                         |        |        |
| Akkumulerade anskaffningsvärden |        |        |
| Ingående balans                 | 42 856 | 42 856 |
| Investering                     | -      | -      |
| Utgående balans                 | 42 856 | 42 856 |

Per den 31 december 2020 har styrelsen prövat om det föreligger nedskrivningsbehov av goodwill. Styrelsen bedömer att det redovisade värdet om 42 856 kEUR är återvinningsbart. Det återvinningsbara goodwillbeloppet, som har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet, överstiger med god marginal det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats med hänvisning till kassaflödesprognoser som återspeglar verklig avkastning från verksamhetsåret 2020 och en uppskattning för åren 2021–2025 (2019: åren 2020–2024), med ett försiktigt antagande om en årligt tillväxt på 5 (4,5) %. Det motsvarar koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt. I modellen har terminalvärde med tillväxttakt på 1,8 (1,8) % tillämpats.

Vid bedömning av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal, tillväxttakt och diskonteringsränta. En känslighetsanalys har utarbetats för vart och ett av följande viktiga antaganden individuellt samtidigt som vi antar att alla andra antaganden förblir konstanta (inte på en kombinerad basis). En minskning av antagen rörelsemarginal om 2 % (med övriga variabler konstanta), en ökning av diskonteringsräntan om 2 % (med övriga variabler konstanta) samt en evig tillväxttakt om 0 % (med övriga variabler konstanta) föranleder ej att redovisade värdet överstiger nyttjandevärdet.

Prognostiserade kassaflöden har diskonterats med en diskonteringsränta före skatt om 13,6 procent.

# Not 18 Övriga immateriella tillgångar

## Tillgångar under utveckling

Internt och externt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens utvecklingsarbete med nya och befintliga digitala varumärken redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Under utvecklingen av internt och externt genererade immateriella tillgångar klassificeras aktiverade kostnader som Tillgångar under utveckling. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utvecklingsarbetet som en kostnad i den period de uppkommer. Utgifter för utveckling av webbplatser och IT-infrastruktur aktiveras i Immateriella tillgångar beroende på egenskap i enlighet med IAS38 och, i förekommande fall, SIC-32. När utvecklingen är genomförd överförs kostnaden för tillgången från Tillgångar under utveckling till Immateriella tillgångar. Tillgångar under utveckling avskrivs först när tillgången är färdigställd.

## Domäner och spelardatabaser

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas i enlighet med IFRS och fördelar sig på domäner samt spelardatabaser. Se not 27 Rörelseförvärv för ytterligare information.

## Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exkl. goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

| Koncern - Belopp i kEUR                              | Varumärken | Spelar-databaser | Programvara, domäner och övrig IP | Tillgångar under utveckling | Totalt        |
|------------------------------------------------------|------------|------------------|-----------------------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>2020</b>                                          |            |                  |                                   |                             |               |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>               |            |                  |                                   |                             |               |
| Ingående balans                                      | 503        | 1 515            | 3 417                             | 663                         | 6 098         |
| Överföringar från / till tillgångar under utveckling | -          | -                | 725                               | -725                        | -             |
| Investering                                          | -          | 49               | 2 513                             | 1 031                       | 3 593         |
| Nedskrivning                                         | -503       | -                | -                                 | -                           | -503          |
| Försäljning                                          | -          | -                | -279                              | -                           | -279          |
| <b>Utgående balans</b>                               | <b>-</b>   | <b>1 564</b>     | <b>6 376</b>                      | <b>969</b>                  | <b>8 909</b>  |
| <b>Ackumulerade avskrivningar</b>                    |            |                  |                                   |                             |               |
| Ingående balans                                      | -          | -567             | -526                              | -                           | -1 093        |
| Årets avskrivning                                    | -          | -307             | -117                              | -                           | -424          |
| <b>Utgående balans</b>                               | <b>-</b>   | <b>-874</b>      | <b>-643</b>                       | <b>-</b>                    | <b>-1 517</b> |
| <b>Redovisat värde vid periodens slut</b>            | <b>-</b>   | <b>690</b>       | <b>5 733</b>                      | <b>969</b>                  | <b>7 392</b>  |
| <b>2019</b>                                          |            |                  |                                   |                             |               |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>               |            |                  |                                   |                             |               |
| Ingående balans                                      | 503        | 1 457            | 855                               | 482                         | 3 297         |
| Överföringar från / till tillgångar under utveckling | -          | -                | 384                               | -384                        | -             |
| Investering                                          | -          | 58               | 2 435                             | 565                         | 3 058         |
| Försäljning                                          | -          | -                | -257                              | -                           | -257          |
| <b>Utgående balans</b>                               | <b>503</b> | <b>1 515</b>     | <b>3 417</b>                      | <b>663</b>                  | <b>6 098</b>  |
| <b>Ackumulerade avskrivningar</b>                    |            |                  |                                   |                             |               |
| Ingående balans                                      | -          | -265             | -349                              | -                           | -614          |
| Årets avskrivning                                    | -          | -302             | -177                              | -                           | -479          |
| <b>Utgående balans</b>                               | <b>-</b>   | <b>-567</b>      | <b>-526</b>                       | <b>-</b>                    | <b>-1 093</b> |
| <b>Redovisat värde vid periodens slut</b>            | <b>503</b> | <b>948</b>       | <b>2 891</b>                      | <b>663</b>                  | <b>5 005</b>  |

## Varumärken

De bokförda värdena avseende varumärken är hänförliga till affiliateverksamheten i PokerLoco Malta, vilken bedriver sajterna pokerloco.com samt casinoloco.com. Under 2020 antogs en ny tillväxtstrategi där koncernen fokuserade på färre produkter. Som ett resultat av detta har varumärket PokerLoco försämrats fullt ut 2020.

## Tillgångar under utveckling

Koncernen bedriver löpande utveckling av egna sajter. Under 2020 har utvecklingsarbetet intensifierats och medfört att 1031 kEUR (565 kEUR) har aktiverats för egen räkning. 725 (384) kEUR representerar projekt som slutfördes under året och därmed var överfördes till programvara, domäner och övrig IP och började skrivas av under året.

## Domänrättigheter och spelardatabaser

Domänrättigheter och spelardatabaser är hänförliga till förvärven av RIAE Media 2020, MaxFreeBets 2019, Webwiser 2018 och Magnum Media 2017. Webwiser och Magnum Media har redovisats i enlighet med IFRS3 Rörelseförvärv. Tillägg 2020 och 2019 är hänförliga till förvärvet av RIAE Media och MaxFreeBets som har redovisats i enlighet med IAS 38 Immateriella tillgångar. Spelardatabaser skrivs av linjärt enligt koncernens policy (not 2).

Koncernen har historiskt skrivit av domänrättigheter baserat på en bedömd nyttjandeperiod om 8 år. Acroud har under första kvartalet 2019 gjort en förnyad bedömning avseende bedömd nyttjandeperiod för domänrättigheter och slutsatsen är att dessa har en obestämbar nyttjandeperiod. Denna slutsats grundar sig på att vid löpande underhåll och skydd av rättigheten så bedöms domänrättigheter kunna nyttjas över en ej överblickbar period, varmed en obestämbar nyttjandeperiod anses bättre överensstämja med det verkliga nyttjandet.

Se not 27 Rörelseförvärv för mer information.

## Förvärv av RIAE Media tillgångar

I November 2020 förvärvade Acroud AB tio tillväxtsajter som tillsammans med Acrouds befintliga Sports Bettingsajter kommer att bilda stommen i Bolagets Sports bettingvertikal. Acroud betalade 1,6 MEUR i en kombination av kontanter och aktier i Acroud för 51 % av tillgångarna och har säkrat en kombination av köpoptioner (som löper ut vid utgången av 2023 eller 2025) och säljoptioner (som löper ut vid utgången av 2025) för återstående 49 % av tillgångarna. Acroud har därför konstaterat att bolaget i praktiken redan kan kontrollera 100 % av de förvärvade tillgångarna.

Den ursprungliga ersättningen finansierades med befintliga medel (ca 40%) och genom emission av egna aktier (ca 60%). Den villkorade ersättningen (635 kEUR per den 31 december 2020), motsvarande bästa uppskattning av den framtida och förväntade köpeskillingen som ska erläggas senast om 5 år, kommer också att regleras kontant (40%) och genom en nyemission av aktier i Acroud AB (60%). Vederlagsemissionen innebär en utspädningseffekt om cirka 4 procent av antalet aktier och röster i Bolaget, efter Vederlagsemissionen

Förvärvet har redovisats som förvärv av tillgångar, dvs. i enlighet med IAS 38. Det innebär att de förvärvade tillgångarna i form av domäner, aktiverade programvaruutvecklingskostnader och kunddatabaser inledningsvis har redovisats till förvärvskostnad. Nyttjandeperioden för tillgångarna uppskattas enligt följande: domäner (obestämbar nyttjandeperiod), aktiverade kostnader för utveckling av programvara (5 år) och kunddatabaser (3 månader).

## Förvärv av MaxFreeBets

I juli 2019 förvärvade Acroud AB de domäner och spelardatabaser som innehades av MaxFreeBets.co.uk på den reglerade brittiska spelmarknaden. Förvärvet redovisades enligt IAS 38. Acroud AB betalade 1,6 MEUR i initial köpeskillning i juli 2019 och en tilläggsköpeskillning på 0,6 MEUR i juli 2020. Förvärvet betalades kontant med befintlig kassa.

# Not 19 Andelar i koncernföretag

| Belopp i kEUR                               | 2020          | 2019          |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Moderbolaget</b>                         |               |               |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>      |               |               |
| Ingående anskaffningsvärde                  | 31 581        | 31 586        |
| Investeringar i koncernföretag under året   | 2 317         | –             |
| Valutakursförändringar                      | –             | -5            |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>           | <b>33 898</b> | <b>31 581</b> |
| <b>Akkumulerade nedskrivningar</b>          |               |               |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar        | –             | -2 831        |
| Återföring av nedskrivningar                | –             | 2 831         |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b> | <b>–</b>      | <b>–</b>      |
| <b>Redovisat värde vid periodens slut</b>   | <b>33 898</b> | <b>31 581</b> |

## Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

| Bokfört värde dotterbolag till Acroud AB  | 2020          | 2019          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| PokerLoco Malta Limited                   | 1             | 1             |
| HLM Malta Limited                         | 31 580        | 31 580        |
| Acroud Sports Limited                     | 2 227         | –             |
| FTT LLC                                   | –             | –             |
| Aktiverade kostnader för pågående förvärv | 90            | –             |
|                                           | <b>33 898</b> | <b>31 581</b> |

| Dotterbolag                                 | Säte  | Bolagets<br>registrerings-<br>nummer | Procentandel<br>av aktier<br>och röster | Antal<br>aktier | Eget<br>kapital | Årets<br>resultat |
|---------------------------------------------|-------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| <b>Dotterbolag till Acroud AB</b>           |       |                                      |                                         |                 |                 |                   |
| PokerLoco Malta Limited                     | Malta | C 51645                              | 100 %                                   | 1 200           | 295             | -536              |
| HLM Malta Limited                           | Malta | C 75337                              | 100 %                                   | 1 165           | 10 460          | 4 978             |
| Acroud Sports Limited                       | Malta | C 97253                              | 51 %                                    | 1 020           | 2 243           | 16                |
| FTT LLC                                     | USA   | 7953662                              | 100 %                                   | n/a             | –               | –                 |
| <b>Dotterbolag till HLM Malta Limited</b>   |       |                                      |                                         |                 |                 |                   |
| Rock Intention Malta Limited                | Malta | C 49286                              | 100 %                                   | 14 000          |                 |                   |
| Mortgage Loan Directory and Information LLC | USA   | 4942378                              | 100 %                                   | n/a             |                 |                   |

Styrelsen och ledningen har per den 31 december 2020 och den 31 december 2019 granskat värdet av andelar i koncernföretag avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Baserat på nuvarande resultatintjäning och planerna för överskådlig framtid har styrelsen och ledningen bedömt att inga avsättningar för nedskrivningar ansågs nödvändiga.

## Not 20 Fordringar hos koncernföretag

| Belopp i kEUR                                           | 2020      | 2019       |
|---------------------------------------------------------|-----------|------------|
| Fordringar med förfall inom ett år                      |           |            |
| HLM Malta Limited                                       | 24        | 784        |
| Rock Intention Malta Limited                            | 16        | 86         |
| Acroud Sports Ltd                                       | 9         | –          |
| PokerLoco Malta Limited                                 | 2         | 19         |
| <b>Summa kortfristiga fordringar hos koncernföretag</b> | <b>51</b> | <b>889</b> |

## Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| Belopp i kEUR                            | Koncern    |            | Moderbolaget |           |
|------------------------------------------|------------|------------|--------------|-----------|
|                                          | 2020       | 2019       | 2020         | 2019      |
| Förutbetalda hyres- och leasingkostnader | 26         | 50         | –            | 6         |
| Övriga förutbetalda kostnader            | 105        | 21         | 21           | 20        |
| Upplupna intäkter                        | –          | 96         | –            | –         |
|                                          | <b>131</b> | <b>167</b> | <b>21</b>    | <b>26</b> |

## Not 22 Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker, betalningsleverantörer och motsvarande institut samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

| Belopp i kEUR                         | Koncern      |              | Moderbolaget |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                       | 2020         | 2019         | 2020         | 2019         |
| Kassa och bank*                       | 8 030        | 6 762        | 7 563        | 5 701        |
| Bankkonton hos betalningsleverantörer | 84           | 9            | –            | –            |
|                                       | <b>8 114</b> | <b>6 771</b> | <b>7 563</b> | <b>5 701</b> |

\*498 (563) kEUR består av bundna fonder innehållande insättningar från kunder och pantsatta tillgångar i dotterbolag. Dessa medel inkluderas inte i koncernens kontosaldon för kassa och bank.

## Not 23 Aktiekapital

I november 2020 genomförde bolaget en riktad nyemission om 35 294 118 aktier till ett pris om 2,55 SEK per aktie ("Emissionen") motsvarande cirka 90 MSEK i allokerad efterfrågan. I november 2020 emitterade bolaget dessutom ytterligare 3 051 548 aktier som en del av köpeskillingen för förvärvet av tillgångarna i RIAE Media (se not 18).

Aktiekapitalet består per 2020-12-31 totalt av 113 950 153 (75 604 487) antal aktier med ett kvotvärde om EUR 0,0252985. Aktiekapitalet har vid byte av redovisningsvaluta den 1 januari 2019 omräknats från 19 657 167 SEK till 1 912 678 Euro. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Under övrigt tillskjutet kapital redovisas överkursen vid genomförda nyemissioner efter avdrag för emissionskostnader, erhållen ersättning från utgivning av teckningsoptioner och eget kapitalandel av utgivna konvertibla skuldebrev.

Reserver avser valutaomräkningsdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter till EUR, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

| Moderbolaget                              | 2020        | 2019       |
|-------------------------------------------|-------------|------------|
| Belopp i kEUR                             |             |            |
| Antal registrerade aktier per balansdagen | 113 950 153 | 75 604 487 |
| Aktiekapital (EUR) per balansdagen        | 2 882 765   | 1 913 050  |

## Not 24 Upplåning

Redovisat värde och marknadsvärde för obligationslånet:

| Belopp i kEUR                      | Koncern       |               | Moderbolag    |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    | 2020          | 2019          | 2020          | 2019          |
| Nominellt belopp                   | 22 258        | 29 483        | 22 258        | 29 483        |
| Förutbetalda transaktionskostnader | -663          | -207          | -663          | -207          |
| Redovisat värde                    | <b>21 595</b> | <b>29 276</b> | <b>21 595</b> | <b>29 276</b> |
| Marknadsvärde                      | 18 919        | 28 230        | 18 919        | 28 230        |

Upplåningen består av ett obligationslån till ett belopp av MSEK 223 (308). År 2019 återköptes obligationer på marknaden till ett nominellt belopp av MSEK 67. Ytterligare obligationer har återköpts under 2020 till ett nominellt belopp av MSEK 58. Återbetalningar av obligationslånet gjordes till ett belopp av MSEK 12,125 under 2020. Under fjärde kvartalets återköptes utestående obligationer till ett belopp av MSEK 14,625 genom en emission av 5 820 759 aktier i en privat placering i november 2020.

Obligationslånet förfaller till betalning i september 2022 och noterades den 7 november 2017 för institutionell handel på Företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm. Obligationslånet löper med en rörlig ränta på Stibor 3m + 7,25 %.

I maj 2020 röstade obligationsinnehavarna genom ett skriftligt förfarande om att förlänga obligationslånets löptid till september 2022 och godkände därmed en tvåårig förlängning av obligationslånet.

### Transaktionskostnader obligationslån

Acroud redovisar låneskulder initialt till verkligt värde, efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över låneskuldens löptid.

## Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                                                | Koncern    |            | Moderbolag |            |
|------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                | 2020       | 2019       | 2020       | 2019       |
| Upplupna löner och sociala kostnader           | 259        | 211        | 100        | 97         |
| Upplupna räntekostnader                        | 79         | 89         | 79         | 89         |
| Upplupna revisionsarvoden och konsultkostnader | 35         | 12         | –          | –          |
| Upplupna arvoden                               | 17         | 2          | –          | –          |
| Övriga upplupna kostnader                      | 469        | 144        | 265        | 63         |
|                                                | <b>859</b> | <b>458</b> | <b>444</b> | <b>249</b> |

## Not 26 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser är möjliga åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller på grund av att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

|                                                              | Koncern |        | Moderbolag |        |
|--------------------------------------------------------------|---------|--------|------------|--------|
|                                                              | 2020    | 2019   | 2020       | 2019   |
| Aktier i dotterbolag ställda som säkerhet för obligationslån | 49 596  | 49 956 | 31 581     | 31 581 |

Moderbolaget har som säkerhet för fullgörande av betalning av samtliga utestående belopp för obligationslånet, inklusive upplupen ränta och eventuella kostnader, ställt bolagets samtliga aktier i dotterbolaget HLM Malta Limited i pant. Värde av de pantsatta aktierna utgörs i moderbolaget av anskaffningsvärdet och i koncernen värdet av summa nettotillgångar som skulle försvinna ur koncernen om dotterbolagsaktierna togs i pant.

## Not 27 Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade utgifter redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificeras som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas inom eget kapital. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultatet.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjuten skattefordran eller -skuld och skulder eller tillgångar hänförliga till det förvärvade företagets avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter respektive IAS 19 Ersättning till anställda.
- Skulder eller egetkapitalinstrument hänförliga till det förvärvade företagets aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade företagets aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
- Tillgångar (eller avyttringsgrupp) klassificerade som att de innehas för försäljning enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter värderas i enlighet med den standarden.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

För varje rörelseförvärv värderas tidigare innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till värdet av den proportionella andelen av innehavet utan bestämmande inflytande av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

Koncernen har inte genomfört några rörelseförvärvstransaktioner under 2020.

### Förvärv av Power Media Group

Den 20 januari 2021 förvärvade Acroud 100 procent av aktierna i Voonix ApS, Matching Visions Ltd och Traffic Grid till en initial köpeskillning på 4,8 MEUR plus en potentiell tilläggsköpeskillning. De förvärvade företagen är snabbväxande och huvudsakligen verksamma på den europeiska marknaden med affiliatenätverket Matching Visions i Gaming-kampanjmäklaren Traffic Grid, men är också branschledande SaaS-tjänsteleverantör med Voonix. Under 2020 genererade de förvärvade verksamheterna intäkter på 9,6 MEUR och en EBITDA på 0,9 MEUR.

Den initiala köpeskillingen för 100 procent av aktierna i de förvärvade verksamheterna på kontant och skuldfri basis uppgår till 4,8 MEUR och den betalades på förvärvsdagen. 2,4 MEUR av den initiala köpeskillingen betalades med 8 000 000 stamaktier baserat på den volymviktade genomsnittliga aktiekursen ("VWAP") på Nasdaq First North Growth Market för de 20 på varandra sammanhängande handelsdagarna före offentliggörandet av förvärvet, motsvarande 2,99 SEK per Acroud-aktie (0,30 EUR per aktie). Resterande 2,4 MEUR av den initiala köpeskillingen betalades kontant.

Den tilläggsköpeskillning som kan komma att krävas beror på det framtida finansiella resultatet hos Voonix ApS, Matching Visions Ltd och Traffic Grid Ltd. Tilläggsköpeskillningen, varav 50 procent kommer att betalas med nyemitterade aktier och resterande belopp ska betalas kontant, beräknas på framtida resultat före skatt baserat på en multipel på 7,5 gånger ökningen i resultat före skatt från räkenskapsåret 2020 och 2022. Priset på tilläggsköpeskillningsaktierna kommer att motsvara VWAP för Acroud-aktien på Nasdaq First North Growth Market för de 20 på varandra följande handelsdagarna före dagen för emissionen av tilläggsköpeskillningsaktierna. Tilläggsköpeskillningen kan maximalt uppgå till 16 MEUR.

50 procent av de aktier som potentiellt kan behöva emitteras i samband med den villkorade köpeskillningen kommer att vara föremål för en ettårig lock-up och 50 procent föremål för en tvåårig lock-up från och med förvärvsdagen.

Nedan lämnas uppgifter om verkligt värde på de förvärvade tillgångarna och skulderna och tilläggsköpeskillingen:

| Köpeskillning                                                  | Vid förvärvet<br>Miljoner EUR |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Kontant betalning (brutto före likvida poster och skuldposter) | 2,7                           |
| Aktieemission och fördelning                                   | 2,4                           |
| Tilläggsköpeskillning                                          | 5,7                           |
| <b>Total köpeskillning</b>                                     | <b>10,9</b>                   |
| Varumärke                                                      | (1,7)                         |
| Utvecklad teknik                                               | (1,3)                         |
| Kundrelationer                                                 | (2,3)                         |
| Uppskjuten skatteskuld                                         | 0,4                           |
| Nettotillgångar i dotterföretags balansräkning                 | (0,7)                         |
| <b>Goodwill</b>                                                | <b>5,3</b>                    |

Följande värderingsmetoder har använts för att preliminärt mäta verkligt värde på förvärvade tillgångar:

| Förvärvade tillgångar | Värdering<br>Metod           |
|-----------------------|------------------------------|
| Varumärke             | Relief-from-Royalty          |
| Utvecklad teknik      | Relief-from-Royalty          |
| Kundrelationer        | Multi-period Excess Earnings |

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och tilläggsköpeskillning har mätts preliminärt i väntan på att en grundlig värdering av den förvärvade verksamheten ska slutföras. Om ny information framkommer inom ett år från förvärvsdagen om fakta och omständigheter som förelåg vid förvärvsdagen leder till justeringar i ovan angivna belopp kommer redovisningen av förvärvet att revideras på motsvarande sätt i enlighet med IFRS 3.

## Not 28 Närstående transaktioner

Löner och ersättningar till styrelseledamöter och verkställande direktör framgår av not 8. Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterbolag och dess dotterbolag, se not 3, 19 och 20.

Sålda tjänster mellan moderbolag och dotterbolag avser IT, marknadsföring, finansiella tjänster och managementtjänster. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Vederlagsfria tjänster har inte levererats.

Moderbolaget har sedan räkenskapsåret 2014 en låneskuld om 2 000 kSEK till dess huvudägare, Trottholmen AB, i vilket bolagets styrelseordförande Henrik Kvick är ägare och styrelseledamot. Lånet löper med en marknadsmässig ränta. Upplupen ränta uppgår per balansdagen till 1 879 kSEK. Omräknat till balansdagens kurs uppgår skulden inklusive upplupen ränta till 387kEUR.

### Transaktioner med närstående

| Moderbolaget                                        | 2020      | 2019       |
|-----------------------------------------------------|-----------|------------|
| Försäljning av tjänster till koncernföretag         | 352       | 532        |
| Finansiella intäkter från koncernföretag            | 33        | 71         |
| Räntekostnader till övriga närstående               | -15       | -14        |
| Fordringar på koncernföretag                        | 51        | 889        |
| <b>Redovisat värde fordringar på koncernföretag</b> | <b>51</b> | <b>889</b> |
| Skulder till övriga närstående                      | -387      | -356       |

## Not 29 Finansiella instrument

| Koncernen 2020-12-31                         | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Icke finansiella tillgångar | Finansiella skulder värderade till verkligt värde | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Icke finansiella skulder | Summa redovisat värde |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Belopp i kEUR                                |                                                                  |                             |                                                   |                                                                  |                          |                       |
| Materiella anläggningstillgångar             | -                                                                | 143                         | -                                                 | -                                                                | -                        | 143                   |
| Användningsrättigheter                       | -                                                                | 214                         | -                                                 | -                                                                | -                        | 214                   |
| Goodwill                                     | -                                                                | 42 856                      | -                                                 | -                                                                | -                        | 42 856                |
| Övr. immateriella anläggningstillgångar      | -                                                                | 7 392                       | -                                                 | -                                                                | -                        | 7 392                 |
| Övriga långfristiga fordringar               | 106                                                              | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 106                   |
| Uppskjutna skattefordringar                  | -                                                                | 20                          | -                                                 | -                                                                | -                        | 20                    |
| Kundfordringar                               | 1 496                                                            | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 1 496                 |
| Övriga kortfristiga fordringar               | 589                                                              | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 589                   |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | -                                                                | 131                         | -                                                 | -                                                                | -                        | 131                   |
| Likvida medel                                | 8 114                                                            | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 8 114                 |
| <b>Summa</b>                                 | <b>10 305</b>                                                    | <b>50 756</b>               | <b>-</b>                                          | <b>-</b>                                                         | <b>-</b>                 | <b>61 061</b>         |

|                                              |          |          |          |               |            |               |
|----------------------------------------------|----------|----------|----------|---------------|------------|---------------|
| Upplåning                                    | -        | -        | -        | 21 595        | -          | 21 595        |
| Uppskjutna skatteskuld                       | -        | -        | -        | -             | 104        | 104           |
| Leverantörsskulder                           | -        | -        | -        | 336           | -          | 336           |
| Skulder till moderbolag                      | -        | -        | -        | 387           | -          | 387           |
| Övriga skulder                               | -        | -        | -        | 1 077         | -          | 1 077         |
| Leasingskulder                               | -        | -        | -        | 213           | -          | 213           |
| Skatteskulder                                | -        | -        | -        | 68            | -          | 68            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | -        | -        | -        | 859           | -          | 859           |
| <b>Summa</b>                                 | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>24 535</b> | <b>104</b> | <b>24 639</b> |

| Koncernen 2019-12-31                         | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Icke finansiella tillgångar | Finansiella skulder värderade till verkligt värde | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Icke finansiella skulder | Summa redovisat värde |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Belopp i kEUR                                |                                                                  |                             |                                                   |                                                                  |                          |                       |
| Materiella anläggningstillgångar             | -                                                                | 193                         | -                                                 | -                                                                | -                        | 193                   |
| Nyttjanderättstillgångar                     | -                                                                | 366                         | -                                                 | -                                                                | -                        | 366                   |
| Goodwill                                     | -                                                                | 42 856                      | -                                                 | -                                                                | -                        | 42 856                |
| Övr. immateriella anläggningstillgångar      | -                                                                | 5 005                       | -                                                 | -                                                                | -                        | 5 005                 |
| Övriga långfristiga fordringar               | 116                                                              | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 116                   |
| Uppskjutna skattefordringar                  | -                                                                | 156                         | -                                                 | -                                                                | -                        | 156                   |
| Kundfordringar                               | 1 559                                                            | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 1 559                 |
| Övriga kortfristiga fordringar               | 750                                                              | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 750                   |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | -                                                                | 167                         | -                                                 | -                                                                | -                        | 167                   |
| Likvida medel                                | 6 771                                                            | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 6 771                 |
| <b>Summa</b>                                 | <b>9 196</b>                                                     | <b>48 743</b>               | <b>-</b>                                          | <b>-</b>                                                         | <b>-</b>                 | <b>57 939</b>         |

|                         |          |          |          |               |          |               |
|-------------------------|----------|----------|----------|---------------|----------|---------------|
| Upplåning               | -        | -        | -        | 29 276        | -        | 29 276        |
| Leverantörsskulder      | -        | -        | -        | 266           | -        | 266           |
| Skulder till moderbolag | -        | -        | -        | 356           | -        | 356           |
| Övriga skulder          | -        | -        | -        | 1 156         | -        | 1 156         |
| Leasingskulder          | -        | -        | -        | 365           | -        | 365           |
| Upplupna kostnader      | -        | -        | -        | 458           | -        | 458           |
| <b>Summa</b>            | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>31 877</b> | <b>-</b> | <b>31 877</b> |

| Moderbolaget 2020-12-31                      | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Icke finansiella tillgångar | Finansiella skulder värderade till verkligt värde | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Icke finansiella skulder | Summa redovisat värde |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Belopp i kEUR                                |                                                                  |                             |                                                   |                                                                  |                          |                       |
| Andelar i koncernföretag                     | -                                                                | 33 898                      | -                                                 | -                                                                | -                        | 33 898                |
| Kortfristiga fordringar hos koncernftg       | 51                                                               | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 51                    |
| Övriga fordringar                            | 51                                                               | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 51                    |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | -                                                                | 21                          | -                                                 | -                                                                | -                        | 21                    |
| Likvida medel                                | 7 563                                                            | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 7 563                 |
| <b>Summa</b>                                 | <b>7 665</b>                                                     | <b>33 919</b>               | <b>-</b>                                          | <b>-</b>                                                         | <b>-</b>                 | <b>41 584</b>         |
|                                              |                                                                  |                             |                                                   |                                                                  |                          |                       |
| Upplåning                                    | -                                                                | -                           | -                                                 | 21 595                                                           | -                        | 21 595                |
| Leverantörsskulder                           | -                                                                | -                           | -                                                 | 19                                                               | -                        | 19                    |
| Skulder till moderbolag                      | -                                                                | -                           | -                                                 | 387                                                              | -                        | 387                   |
| Övriga kortfristiga skulder                  | -                                                                | -                           | -                                                 | 635                                                              | -                        | 635                   |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | -                                                                | -                           | -                                                 | 444                                                              | -                        | 444                   |
| <b>Summa</b>                                 | <b>-</b>                                                         | <b>-</b>                    | <b>-</b>                                          | <b>23 080</b>                                                    | <b>-</b>                 | <b>23 080</b>         |
|                                              |                                                                  |                             |                                                   |                                                                  |                          |                       |
| Moderbolaget 2019-12-31                      | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Icke finansiella tillgångar | Finansiella skulder värderade till verkligt värde | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Icke finansiella skulder | Summa redovisat värde |
| Belopp i kEUR                                |                                                                  |                             |                                                   |                                                                  |                          |                       |
| Andelar i koncernföretag                     | -                                                                | 31 581                      | -                                                 | -                                                                | -                        | 31 581                |
| Kortfristiga fordringar hos koncernftg       | 889                                                              | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 889                   |
| Övriga fordringar                            | 24                                                               | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 24                    |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | -                                                                | 26                          | -                                                 | -                                                                | -                        | 26                    |
| Likvida medel                                | 5 701                                                            | -                           | -                                                 | -                                                                | -                        | 5 701                 |
| <b>Summa</b>                                 | <b>6 614</b>                                                     | <b>31 607</b>               | <b>-</b>                                          | <b>-</b>                                                         | <b>-</b>                 | <b>38 221</b>         |
|                                              |                                                                  |                             |                                                   |                                                                  |                          |                       |
| Upplåning                                    | -                                                                | -                           | -                                                 | 29 276                                                           | -                        | 29 276                |
| Leverantörsskulder                           | -                                                                | -                           | -                                                 | 14                                                               | -                        | 14                    |
| Skulder till moderbolag                      | -                                                                | -                           | -                                                 | 356                                                              | -                        | 356                   |
| Övriga kortfristiga skulder                  | -                                                                | -                           | -                                                 | 600                                                              | -                        | 600                   |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | -                                                                | -                           | -                                                 | 249                                                              | -                        | 249                   |
| <b>Summa</b>                                 | <b>-</b>                                                         | <b>-</b>                    | <b>-</b>                                          | <b>30 495</b>                                                    | <b>-</b>                 | <b>30 495</b>         |

## Not 30 Finansiella risker

Styrelsen och koncernen strävar löpande efter att minimera koncernens riskexponering. Denna not beskriver Koncernens exponering mot finansiella risker och hur dessa kan påverka koncernens framtida finansiella ställning. Koncernens exponering avseende finansiella risker inkluderar valutarisk, likviditetsrisk, ränterisk samt motparts- och kreditrisk. Hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget, varifrån koncernens finansiering är upptagen.

### Valutarisker

Koncernens internationella verksamhet innebär att företaget är exponerat för valutarisker, framförallt kopplat till USD, samt är koncernens finansiering upptagen i SEK. Koncernen ingår inte terminskontrakt eller hedging för att gardera sig mot valutaexponering, vilket innebär att förändringar i valuta kan få en negativ samt positiv påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat. Koncernens egna kapital påverkas även av valutakursförändringar när dotterbolags resultat, tillgångar och skulder räknas om till Euro (s.k. omräkningseffekter). Acroud har väsentligt minskat valutakursexponeringen genom att byta rapporteringsvaluta från SEK till Euro från och med 1 januari 2019. Nedanstående uppställning åskådliggör väsentliga balansposter i koncernen per balansdagen i ursprunglig valuta.

|                                    | kUSD  | Bokfört värde<br>kEUR | kSEK     | Bokfört värde<br>kEUR |
|------------------------------------|-------|-----------------------|----------|-----------------------|
| Balansdagens kurs                  |       | 1,1234                |          | 10,0301               |
| Immateriella anläggningstillgångar | 45    | 40                    | -        | -                     |
| Uppskjutna skattefordringar        | 391   | 348                   | -        | -                     |
| Kundfordringar                     | 574   | 511                   | -        | -                     |
| Kassa och Bank                     | 147   | 131                   | 59 076   | 5 890                 |
| Upplåning                          | -     | -                     | -216 600 | -21 595               |
| Valutaexponering netto             | 1 157 | 1 030                 | -157 524 | -15 705               |

Valutaexponeringen netto i USD den 31 december 2020 uppgår till 1157 kUSD motsvarande 1030 kEUR. Vid en förändring av valutakursen USD/EUR med 5 procent per 31 december 2020 så skulle koncernens redovisade tillgångar minska/öka med 48 k EUR med motsvarande effekt på koncernens egna kapital. Valutaexponeringen netto i SEK den 31 december 2020 uppgår till 158 MSEK motsvarande 15 705 kEUR. Vid en förändring av valutakursen SEK/EUR med 5 procent per 31 december 2020 så skulle koncernens redovisade skulder minska/öka med 758 kEUR med motsvarande effekt på koncernens egna kapital.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken för att Koncernen och Bolaget inte kommer att kunna fullgöra sina framtida finansiella åtaganden när de förfaller till betalning. En omdömesgill likviditetsriskhantering innebär att Koncernen innehar tillräckliga likvida medel och finansieringsmöjligheter för verksamheten. Likviditetsrisken övervakas på koncernnivå genom att säkra att tillräckliga medel finns tillgängliga till varje dotterbolag inom Koncernen. Nedan åskådliggörs koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga, ej diskonterade, kassaflödena.

| Per den 31 december 2020                           | Inom 1 år | 1-2 år | 2-3 år | Summa  |
|----------------------------------------------------|-----------|--------|--------|--------|
| Belopp i kEUR                                      |           |        |        |        |
| Icke säkerställda obligationslån                   | -         | 22 258 | -      | 22 258 |
| Leasingskulder                                     | 151       | 62     | -      | 213    |
| Skatteskulder                                      | -         | 68     | -      | 68     |
| Leverantörsskulder                                 | 336       | -      | -      | 336    |
| Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader | 2 391     | -      | -      | 2 391  |
|                                                    | 2 878     | 22 388 | -      | 25 266 |

Då affärsmodellen medför en hög kassagenerering om 85-90 procent minskar skuldsättningen snabbt i bolaget.

### Kapitalriskhantering

Koncernens mål med kapitalriskhantering är att säkerställa koncernens möjligheter till kontinuerlig verksamhet med syfte att skapa avkastning till aktieägare och förmåner till övriga intressenter och att bibehålla en optimal kapitalstruktur för att reducera kapitalkostnader och ge tillräcklig finansiering för expansion av verksamheten.

För att bibehålla eller justera kapitalstrukturen har koncernens aktieägare möjlighet att besluta på bolagsstämman om utdelning till aktieägare eller överföring till aktieägare genom inlösen eller att emittera nya aktier. Koncernen kan även sälja tillgångar för att bibehålla eller justera kapitalstrukturen.

Koncernen följer upp kapitalrisken genom att regelbundet beräkna och redovisa nettoskulden, och jämföra den mot tidigare perioder och mål som är satta av styrelsen samt som styrs genom åtaganden (covenanter) för obligationslån.

## Ränterisk

Koncernens exponering för ränterisk är främst hänförlig till obligationslånet som emitterats med rörlig ränta. Övriga finansiella tillgångar och skulder löper normalt utan ränta om de regleras i tid. Koncernen övervakar fortlöpande ränterisken och anser att den inte är väsentlig med tanke på den relativt låga skuldsättningsgraden som möjliggörs via de intäkter som genereras från förvärv och den löpande verksamheten.

Per den 31 december 2020 uppgick koncernens och moderbolagets räntebärande skulder exklusive upplupen ränta till 21,6 (29,3) MEUR och nominellt till 22,3 MEUR (29,5 MEUR). En ökning av räntan med en procentenhet skulle allt annat lika öka koncernens och moderbolagets räntekostnader med 223 kEUR (296 kEUR). En minskning med en procentenhet skulle ge motsvarande minskning. Eget kapital skulle i motsvarande mån påverkas med cirka +/- 223 kEUR (296 kEUR).

## Motpartsrisiker och kreditrisiker

Kreditrisk avser risken för ekonomisk förlust för koncernen om en kund eller en motpart till ett finansiellt instrument inte uppfyller sina avtalsmässiga förpliktelser och huvudsakligen härrör från koncernens kundfordringar. Det redovisade värdet på finansiella tillgångar representerar den maximala kreditexponeringen. Koncernen begränsar sin exponering för kreditrisk från kundfordringar genom att regelbundet utvärdera kundernas kreditvärdighet med hjälp av marknadskännedom, tidigare erfarenhet och samarbete.

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter.

Av nedanstående uppställning framgår kreditrisiker i likvida medel och övriga fordringar.

| Belopp i k EUR                 | 2020          | 2019         |
|--------------------------------|---------------|--------------|
| Likvida medel                  | 8 114         | 6 771        |
| Kundfordringar                 | 1 496         | 1 559        |
| Övriga fordringar              | 589           | 750          |
| Övriga långfristiga fordringar | 106           | 116          |
| <b>Summa</b>                   | <b>10 305</b> | <b>9 196</b> |

Koncernens exponering för kreditrisk påverkas främst av varje kunds specifika egenskaper. Ledningen beaktar emellertid också de faktorer som kan påverka kreditrisken för dess kundbas, inklusive solvensrisken i samband med bransch och land där kunderna verkar. Koncernen kräver inte säkerheter avseende kundfordringar och övriga fordringar. Koncernen har inte kundfordringar för vilka inga förlustersättningar redovisas på grund av säkerheter. Koncernen använder en kvotmatris för att mäta befarade kreditförluster för kundfordringar från enskilda kunder, som är väldigt många men med små saldon.

Förlustnivåer beräknas med hjälp av en s.k. roll rate-metod baserad på sannolikheten att en fordran löper på genom flera steg fram tills avskrivning. Roll rates beräknas separat för exponeringar i olika segment baserat på följande gemensamma egenskaper för kreditrisiker - geografisk region och marknadspotential där kunden handlar. Förväntade förluster är baserade på konstaterade kreditförluster under de senaste tre åren. Dessa förluster multipliceras med skalfaktorer för att återspegla skillnader mellan geografisk region och marknadspotential där kunden handlar. Skalfaktorer är baserade på faktiska och prognostiserade kreditbetyg, BNP-tillväxt, inflationsgrad och arbetslöshet i det land som varje kund handlar i.

Utifrån detta fastställdes förlustreserv för koncernen per den 31 december 2020 genom att tillämpa en förväntad förlustnivå som sträcker sig från 0,5 % till 9 % på bruttofordringar per den 31 december 2020, vilket resulterade i en förlustreserv på 65 kEUR (2019: 51 kEUR) för koncernen.

Bolagets likvida medel bevaras primärt i stabila finansiella institutioner med hög kreditvärdighet så som Swedbank samt MeDirect. Bolagets kreditrisk bedöms därmed vara begränsad.

## Note 31 Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten

Tabellen nedan presenterar årets förändring av koncernens skulder kopplat till finansieringen av verksamheten. Tabellen inkluderar lång- och kortfristiga finansiella skulder. Ingående och utgående balanser inkluderar även skuld för upplupen ränta.

| Koncernen                                              | Obligationslån<br>inklusive<br>upplupen ränta | Konvertibla<br>skuldebrev | Lån från<br>moderbolaget<br>inklusive<br>upplupen ränta | Leasingskulder | Skuld avseende<br>tilläggs-<br>köpeskilling | Summa         |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------|---------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>              | 36 002                                        | 16                        | 347                                                     | 238            | -                                           | 36 603        |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten <sup>1</sup> | -5 951                                        | -                         | -                                                       | -              | -                                           | -5 951        |
| Förvärv av immateriella tillgångar                     | -                                             | -                         | -                                                       | -              | 556                                         | 556           |
| Effekt av ändrad valutakurs <sup>2</sup>               | -743                                          | -                         | -5                                                      | -              | -                                           | -748          |
| Förändring av upplupet anskaffningsvärde               | 395                                           | -                         | -                                                       | -              | -                                           | 395           |
| Finansiella intäkter, återköpta obligationer           | -305                                          | -                         | -                                                       | -              | -                                           | -305          |
| Övriga förändringar <sup>3</sup>                       | -33                                           | -16                       | 14                                                      | 127            | 20                                          | 112           |
| <b>Utgående balans per 31 december 2019</b>            | <b>29 365</b>                                 | <b>-</b>                  | <b>356</b>                                              | <b>365</b>     | <b>576</b>                                  | <b>30 662</b> |

| Koncernen                                              | Obligationslån<br>inklusive<br>upplupen ränta | Konvertibla<br>skuldebrev | Lån från<br>moderbolaget<br>inklusive<br>upplupen ränta | Leasingskulder | Skuld avseende<br>tilläggs-<br>köpeskilling | Summa         |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------|---------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>              | <b>29 365</b>                                 | <b>-</b>                  | <b>356</b>                                              | <b>365</b>     | <b>576</b>                                  | <b>30 662</b> |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten <sup>1</sup> | -7 314                                        | -                         | -                                                       | -              | -                                           | -7 314        |
| Förvärv av immateriella tillgångar                     | -                                             | -                         | -                                                       | -              | 625                                         | 625           |
| Betalning av tilläggsköpeskilling                      | -                                             | -                         | -                                                       | -              | -600                                        | -600          |
| Amortering av leasingskulder                           | -                                             | -                         | -                                                       | -99            | -                                           | -99           |
| Effekt av ändrad valutakurs <sup>2</sup>               | 633                                           | -                         | 16                                                      | -              | -                                           | 649           |
| Förändring av upplupet anskaffningsvärde               | -416                                          | -                         | -                                                       | -              | -                                           | -416          |
| Finansiella intäkter, återköpta obligationer           | -584                                          | -                         | -                                                       | -              | -                                           | -584          |
| Övriga förändringar <sup>3</sup>                       | -10                                           | -                         | 15                                                      | -53            | 34                                          | -14           |
| <b>Utgående balans per 31 december 2020</b>            | <b>21 674</b>                                 | <b>-</b>                  | <b>387</b>                                              | <b>213</b>     | <b>635</b>                                  | <b>22 909</b> |

1 Kassaflöde från finansiering är nettot av årets upptagna lån och utförda amorteringar av lån, se kassaflödesanalysen för bruttoredovisning av posten.

2 Ej kassaflödespåverkande förändringar i finansieringsverksamheten

3 Övriga förändringar inkluderar upplupen ränta och betalningar

4 Obligationslånet exklusive aktiverade uppläggningsavgifter (663 kEUR) samt upplupen ränta (79 kEUR) uppgår till 22 258 kEUR.

5 Skuld avseende tilläggsköpeskilling redovisas inom övriga skulder i balansräkningen

## Not 32 Disposition av företagets vinst

Till årsstämmans förfogande står följande fritt eget kapital i moderbolaget

| Belopp i EUR        |                   |
|---------------------|-------------------|
| Fri Överkursfond    | 20 591 744        |
| Balanserat resultat | -6 607 169        |
| Årets resultat      | 1 637 135         |
|                     | <b>15 621 710</b> |

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande för räkenskapsår 2020, EUR 15 621 710, balanseras i ny räkning.

## Not 33 Jämförelsestörande poster

I uppställningen nedan visas utdrag ur koncernens rapport över totalresultatet och hur det har påverkats av jämförelsestörande poster.

Resultatet för 2020 påverkades främst av extraordinära omställningskostnader för att omstrukturera och förbereda Bolaget för framtida tillväxt. Bland de extraordinära kostnaderna finns förvärvskostnader och emissionskostnader. De extraordinära kostnaderna uppgår sammanlagt till kEUR 699. Resultatet för 2020 omfattar också extraordinära intäkter i form av en ersättning på kEUR 409 som Bolaget mottog under fjärde kvartalet i samband med en tvist.

Resultatet för 2020 omfattar även en nedskrivningsförlust på kEUR 503 på PokerLoco-varumärket och finansiella kostnader relaterade till en samtyckesavgift på kEUR 240 i samband med refinansieringen av obligationslånet. Valutaeffekter hänförliga till finansieringsverksamheten på kEUR -703 påverkade också resultatet negativt 2020.

|                                                        | 2020-01-01<br>2020-12-31                 | 2020-01-01<br>2020-12-31     | 2020-01-01<br>2020-12-31                     | 2019-01-01<br>2019-12-31                 | 2019-01-01<br>2019-12-31     | 2019-01-01<br>2019-12-31                     |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|
| Belopp i kEUR                                          | Koncernens rapport<br>över totalresultat | Jämförelsestörande<br>poster | Justerat för<br>jämförelsestörande<br>poster | Koncernens rapport<br>över totalresultat | Jämförelsestörande<br>poster | Justerat för<br>jämförelsestörande<br>poster |
| Övriga externa kostnader                               | -3 908                                   | 478                          | -3 430                                       | -2 864                                   | -                            | -2 864                                       |
| Personalkostnader                                      | -3 689                                   | 221                          | -3 468                                       | -3 719                                   | -                            | -3 719                                       |
| Övriga rörelseintäkter                                 | 510                                      | -409                         | 101                                          | 122                                      | -                            | 122                                          |
| <b>Rörelseresultat före<br/>avskrivningar (EBITDA)</b> | <b>5 492</b>                             | <b>290</b>                   | <b>5 782</b>                                 | <b>8 357</b>                             | <b>-</b>                     | <b>8 357</b>                                 |
| Avskrivningar och nedskrivningar                       | -1 155                                   | 503                          | -652                                         | -727                                     | -                            | -727                                         |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                          | <b>4 337</b>                             | <b>793</b>                   | <b>5 130</b>                                 | <b>7 630</b>                             | <b>-</b>                     | <b>7 630</b>                                 |
| Ränteintäkter och liknande poster                      | 584                                      | -                            | 584                                          | 306                                      | -                            | 306                                          |
| Räntekostnader och liknande poster                     | -2 660                                   | 240                          | -2 420                                       | -2 999                                   | -                            | -2 999                                       |
| Övriga finansiella poster                              | -729                                     | 703                          | -26                                          | 708                                      | -715                         | -7                                           |
| <b>Resultat före skatt</b>                             | <b>1 532</b>                             | <b>1 736</b>                 | <b>3 268</b>                                 | <b>5 314</b>                             | <b>-715</b>                  | <b>4 599</b>                                 |
| <b>Resultat</b>                                        | <b>1 256</b>                             | <b>1 736</b>                 | <b>2 992</b>                                 | <b>4 934</b>                             | <b>-715</b>                  | <b>4 219</b>                                 |

## Not 34 Väsentliga händelser efter balansdagen

Acroud förvärvade tillgångarna i Power Media Group bestående av Voonix, Matching Visions och Traffic Grid för att stärka sin strategiska position på marknaden. De förvärvade företagen är snabbt växande företag som är aktiva huvudsakligen på den europeiska marknaden med affiliate-nätverket Matching Visions och iGaming-kampanjmäklaren Traffic Grid men är också branschledande SaaS-tjänsteleverantör med Voonix. Under 2020 genererade Målbolagen 9,6 miljoner EUR i nettoomsättning och 0,9 miljoner EUR i EBITDA.

Efter periodens utgång har Bolaget även erhållit licens att bedriva verksamhet i Pennsylvania, Illinois, Virginia och Tennessee. Samtidigt reglerades Michigan där Acroud redan har licens vilket medför att Acroud kan bedriva affiliateverksamhet inom Sports Betting, Casino och Poker

Efter periodens utgång höll bolaget en extra bolagsstämma den 1 mars 2021. Stämman beslutade att inrätta ett personaloptionsprogram för nyckelpersoner, management och ledande befattningshavare i Bolaget och dess dotterbolag. Högst 5 600 000 personaloptioner får utges och ska erbjudas ledande befattningshavare (sex personer), management (åtta personer) och övriga nyckelpersoner anställda i Bolaget och dess dotterbolag (cirka 16 personer), förutsatt att de anställda saknar skatterättslig hemvist i Sverige och/eller inte omfattas av svensk socialförsäkring. Fördelningen beslutas av Bolagets styrelse inom de ramar som anges i bolagsstämmans beslut. Personaloptionerna ges ut vederlagsfritt. Varje personaloption ska medföra en rätt att förvärva en (1) ny aktie i Bolaget till ett lösenpris motsvarande 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen för aktie i bolaget enligt Nasdaq First North Premier Growth Market officiella kurslista under perioden fr.o.m. den 22 februari 2021 t.o.m. den 5 mars 2021 (dock lägst ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde). Lösenpriset och det antal aktier som varje personaloption berättigar till kan bli föremål för omräkning till följd av fondemission, split, företrädesemission och liknande händelser, varvid omräkningsvillkoren i de fullständiga teckningsoptionsvillkoren avseende Optionsvillkor 2021/2024 tillämpas. Personaloptionerna kan utnyttjas för förvärv av aktier under perioden fr.o.m. den 15 mars 2024 t.o.m. den 12 april 2024. I syfte att möjliggöra leverans av aktier enligt Personaloptionsprogrammet beslutade stämman att emittera högst 5 600 000 teckningsoptioner av serie 2021/2024. Rätt att teckna teckningsoptionerna ska med avvikelse av aktieägarnas företrädesrätt tillkomma bolagets helägda dotterbolag Rock Intention Malta Ltd. Stämman beslutade att godkänna att dotterbolaget vidareöverlåter teckningsoptionerna vederlagsfritt till deltagare i Personaloptionsprogrammet. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna ökar bolagets aktiekapital med cirka 141 671,45 Euro fördelat på 5 600 000 aktier (med förbehåll för eventuell omräkning av antalet aktier enligt optionsvillkoren), vilket motsvarar en utspädning om cirka 4,4 procent av antalet utestående aktier och röster i bolaget per dagen för kallelsen. Nettoeffekten av utspädningen av Personaloptionsprogram 2021/2024 jämfört med om inte teckningsoptioner för att uppfylla Bolagets förpliktelser under personaloptionsprogram 2020/2023 makuleras uppgår till ca 2,4 procent.

Personaloptionsprogram 2021/2024 förväntas föranleda en redovisningsmässig kostnad, som beräknas preliminärt uppgå till ca fyra miljoner kronor och periodiseras över intjänandeperioden, samt vissa begränsade kostnader i form av arvode till externa rådgivare samt administration avseende programmet.

Syftet med det föreslagna personaloptionsprogrammet 2021/2024 är att nyckelpersoner, Management och ledande befattningshavare anställda i koncernen ska kunna bli långsiktiga delägare och ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av aktien i Bolaget under den period som det föreslagna programmet omfattar, samt att koncernen ska kunna behålla och rekrytera kompetent och engagerad personal.

Efter periodens utgång har Bolaget undertecknat en avsiktsförklaring ("LOI") avseende förvärv av ett Europabaserat mediabolag inom Sports Betting ("Målbolaget"). Målbolaget är ett snabbt växande företag som erbjuder både en mjukvarubaserad "speltips" tjänst och mycket populära streaming kanaler inom Sports Betting, Poker samt Hästspel. Målbolaget har en tydlig "strategic fit" med Acroud där vi stärker vårt mjukvaru-erbjudande (SaaS) samt adderas några av de mest populära mediekanalerna, YouTube samt Twitch, till vårt erbjudande. Målbolaget genererade en årlig försäljning om cirka 1,4-1,5 miljoner euro, baserat på 9 månaders perioden Q320-Q121, med en EBITDA-marginal om cirka 60% medförande en årlig EBITDA om 0,9 – 1,0 miljoner euro. Avtalet omfattar en total initial köpeskilling om cirka 5,0 miljoner EUR på kontant- och skuldfri basis, och en tilläggsköpeskilling vilken är beroende av 2023 års EBITDA. Förvärvet är fortsatt villkorat av ett slutligt styrelsegodkännande och att parterna ingår ett slutgiltigt köpeavtal. Målsättningen är att affären ska slutföras första halvåret 2021. Köpeskillingen planeras betalas via 50% i kontanter och 50% via nyemitterade aktier i Acroud.

## Styrelsens underskrift

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman preliminärt den 20 maj 2021 för fastställelse.

Styrelsens och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Bolagsstyrningsrapporten samt Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskrivs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 14 april 2021

Henrik Kvik  
Styrelseordförande

Kim Mikkelsen  
Styrelseledamot

Fredrik Rūden  
Styrelseledamot

Peter Åström  
Styrelseledamot

Jonas Bertilsson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 14 april 2021  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow  
AUKTORISERAD REVISOR

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Acroud AB(publ), org.nr 556693-7255

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Acroud AB(publ), för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 59-107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

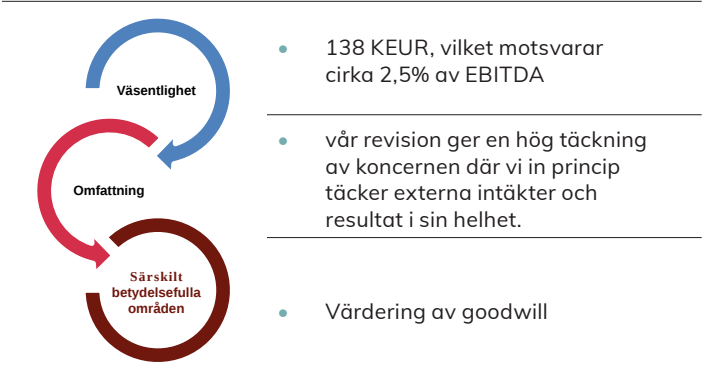
### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Vår revisionsansats

### Översikt



### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Koncernens väsentlighetstal             | 138 KEUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Hur vi fastställde det                  | 2,5 % av EBITDA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Motivering av valet av väsentlighetstal | Acroud är en resultatfokuserad verksamhet. Intäkter före skatt betraktas därför som en relevant utgångspunkt för vår väsentlighetsbedömning. Vi har kommit överens med revisionskommittén att vi kommer rapportera felaktigheter överstigande 14 KEUR som identifierats under vår revision samt eventuella felaktigheter under det beloppet, om de enligt vår uppfattning är berättigat av kvalitativa skäl |

## Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

| Särskilt betydelsefullt område                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Värdering av goodwill                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Goodwill uppgår per bokslutsdagen till 42,8 MEUR, motsvarande 70% av totala tillgångar. Information om bolagets goodwillvärdering återfinns i not 17 på sidan 92 i årsredovisningen.                                                                                                                                                                                                                                                   | De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| En bedömning krävs årligen för att fastställa om goodwill och immateriella tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod ska fortsätta redovisas eller om någon nedskrivning krävs. Koncernen är enligt ledningens bedömning en kassaflödesgenererade enhet och har således som helhet legat till grund för nedskrivningstestet.                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Granskning av Acrouds modell för nedskrivningsprövning för att bedöma matematisk korrekthet och rimlighet i gjorda antaganden.</li><li>Att på stickprovsbasis kontrollera att data som inkluderats i nedskrivningsprövningen stämmer mot av Acroud upprättade och godkända budgets.</li><li>Genomförande av känslighetsanalyser där effekterna av förändringar i antaganden och bedömningar analyseras för att identifiera när och om i vilken utsträckning förändringar i dessa resulterar i ett nedskrivningsbehov.</li><li>Granskning av att upplysningskrav enligt IAS 36 Nedskrivningar har lämnats årsredovisningen.</li></ul> |
| Testet syftar till att testa goodwillvärdet, dvs om bokfört värde på den testade tillgången överstiger dess återvinningsvärde eller inte. Beräkningen av nedskrivningstestet baseras på ledningens uppskattningar och antaganden om framtiden med avseende på exempelvis intäkter, marginaler och diskonteringsränta. En utveckling som avviker negativt från de antaganden som ingår i testet kan resultera i ett nedskrivningsbehov. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Nedskrivningstestet utarbetat av Acroud visar att inget behov av nedskrivning finns.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-58 och 111-113. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Acroud AB(publ), för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Acroud AB (publ), revisor av bolagsstämman den 25 juni 2020 och har varit bolagets revisor sedan 23 maj 2019.

Stockholm den 14 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow  
Auktoriserad revisor

# Definitioner och nyckeltal

## Koncernens nyckeltal

|                                                   | 2020-01-01<br>2020-12-31 | 2019-01-01<br>2019-12-31 |
|---------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| EBITDA-marginal                                   | 47 %                     | 58 %                     |
| Justerad EBITDA-marginal                          | 50 %                     | 58 %                     |
| Rörelsemarginal                                   | 37 %                     | 53 %                     |
| Organisk tillväxt                                 | -18 %                    | -25 %                    |
| Soliditet                                         | 60 %                     | 45 %                     |
| Räntabilitet på eget kapital                      | 4 %                      | 21 %                     |
| Eget kapital per aktie (EUR)                      | 0,32                     | 0,34                     |
| Antal registrerade aktier vid periodens utgång    | 113 950 153              | 75 604 487               |
| Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning  | 79 386 525               | 75 604 487               |
| Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 79 386 525               | 75 604 487               |
| Resultat per aktie (efter utspädning)             | 0,016                    | 0,065                    |
| Justerat resultat per aktie (efter utspädning)    | 0,038                    | 0,056                    |
| Börskurs per aktie vid periodens utgång (SEK)     | 3,02                     | 4,01                     |
| Vinsttillväxt per aktie (%)                       | -76 %                    | -39 %                    |

Acroud presenterar vissa alternativa finansiella nyckeltal utöver de konventionella finansiella nyckeltal som fastställts av IFRS, i syfte att bättre förstå utvecklingen av verksamheten och den finansiella statusen hos Acroud-koncernen. Dock ska sådana nyckeltal inte betraktas som ett substitut för de nyckeltal som krävs i enlighet med IFRS. Avstämningarna presenteras i tabeller i årsredovisningen och ska läsas tillsammans med definitionerna som återfinns nedan.

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CPA</b>                            | Cost Per Acquisition – Intäkter från så kallad "up front"-betalning för varje individuell betalande spelare som Acroud förmedlar till sina partners (oftast speloperatören).                                                                 |
| <b>EBITDA-marginal</b>                | Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) i relation till nettoomsättning.                                                                                                                                                                 |
| <b>Eget kapital per aktie, kronor</b> | Eget kapital dividerat med antal utestående aktier                                                                                                                                                                                           |
| <b>Geografisk intäktsfördelning</b>   | Intäkterna per geografisk marknad fördelas baserat på genererade "leads" ursprungliga IP-adress.                                                                                                                                             |
| <b>Justerad EBITDA</b>                | Rapporterad EBITDA justerad för engångskostnader i form av omstruktureringskostnader samt kostnader hänförliga till namnbyte till Acroud.                                                                                                    |
| <b>Justerad vinst efter skatt</b>     | Rapporterat resultat efter skatt justerat för engångskostnader i form av omstruktureringskostnader samt kostnader hänförliga till Acroud, refinansiering samt exklusive valutakursfluktuationer relaterade till värdering av obligationslån. |
| <b>NDC</b>                            | Antalet nya kunder som gjort sin första insättning hos en operatör inom iGaming (poker, casino, bingo, sportsbetting). NDC:er för finansvertikalen inkluderas ej.                                                                            |
| <b>Organisk omsättningstillväxt</b>   | Nettoomsättning inom affiliateverksamhet jämfört med föregående period exkluderat för förvärv och avyttringar (senaste 12 månaderna) samt valutakursrörelser i enlighet med IFRS3.                                                           |
| <b>Resultat per aktie</b>             | Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.                                                                                                                                                                              |
| <b>Räntabilitet på eget kapital</b>   | Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.                                                                                                                                                                              |
| <b>Rörelsemarginal</b>                | Rörelseresultat i procent av omsättningen                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Soliditet</b>                      | Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.                                                                                                                                                                                           |
| <b>Skuldsättningsgrad</b>             | Räntebärande skulder inklusive upplupna räntor relaterade till lånefinansiering, konvertibler, leasingkulder, exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar och depositioner samt avdrag för kassa, i relation till LTM EBITDA.               |
| <b>Vinststillväxt per aktie</b>       | Procentuell ökning i resultat per aktie (efter utspädning) mellan perioder.                                                                                                                                                                  |
| <b>Revenue share</b>                  | Intäkter som genereras via så kallad "Revenue share", vilket innebär att Acroud och speloperatören delar på det spelöverskott som en spelare genererar hos speloperatören.                                                                   |

# Information till aktieägare

## FINANSIELL KALENDER

### Rapporter

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| Delårsrapport januari–mars 2021   | 20 maj 2021      |
| Delårsrapport april–juni 2021     | 12 augusti 2021  |
| Delårsrapport juli–september 2021 | 11 november 2021 |

### Årsstämma 2021

|          |             |
|----------|-------------|
| 2021 AGM | 20 maj 2021 |
|----------|-------------|

## KONTAKT

För närmare information, vänligen kontakta

Robert Andersson, VD och koncernchef  
Mobiltfn: +356 9999 8017  
E-mail: robert.andersson@acroud.com

Gustav Vadenbring, CFO  
Mobiltfn: +356 9967 6001  
E-mail: gustav.vadenbring@acroud.com

## KONTAKT MED INVESTERARE

VD samt CFO ansvarar för att tillhandahålla aktieägare, investerare, analytiker och media med relevant information. Under året deltog Acroud i ett flertal kapitalmarknadsaktiviteter. Företaget höll också regelbundna analytikermöten.

Finansiella rapporter, pressmeddelanden och övrig information finns tillgängliga från och med publiceringsdatumet på Acrouds hemsida: <http://www.acroud.com/investor-relations/>. På hemsidan går det också att prenumerera på pressmeddelanden och rapporter. Tryckta exemplar av årsredovisningen skickas på begäran.

## CERTIFIED ADVISOR

FNCA Sweden AB är utsedd Certified Adviser, [info@fnca.se](mailto:info@fnca.se), +46 8 528 00 399.

**Acrouds årsredovisning är publicerad på svenska och i en engelsk översatt version. Den svenska versionen har företräde framför den engelska versionen i de eventuella fall det finns skillnader mellan de olika versionerna**